

Letto, approvato e sottoscritto



IL SINDACO

Avv. Giuseppe Falcomatà

IL SEGRETARIO GENERALE

Dott.ssa Giovanna A. Acquaviva

## CITTA' DI REGGIO CALABRIA

### VERBALE DI DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA COMUNALE

N. 47 DEL 27 APRILE 2015

PARERE FAVOREVOLE  
In ordine alla regolarità tecnica  
(Art.49 del T.U. 18/8/2000, n.267)

IL DIRIGENTE DEL SETTORE

PARERE FAVOREVOLE  
In ordine alla regolarità contabile  
(Art.49 del T.U. 18/8/2000, n.267)

IL DIRIGENTE DEL SETTORE

N. 3001 Reg

Il sottoscritto messo comunale dichiara che copia della presente deliberazione viene affissa all'Albo Pretorio l' **11.05.2015** e vi rimarrà in pubblicazione per quindici giorni consecutivi;

Reggio Calabria, il **11.05.2015**

Il Messo Comunale

Il sottoscritto Segretario Generale, vista l'attestazione del messo comunale, certifica che la deliberazione di cui sopra è stata affissa all'Albo Pretorio di questo Comune l' **11.05.2015** e vi rimarrà per 15 giorni consecutivi, dall' **11.05.2015** al **26.05.2015**, ai sensi dell'art. 124, comma 1° del T.U. 18/8/2000, n. 267.

Reggio Calabria, il **11.05.2015**

Il Segretario Generale

La presente deliberazione, in pubblicazione dall' **11.05.2015**, è diventata esecutiva per effetto dell'art.134 Comma 4° del T.U. 18/08/2000, n.267, essendo stata dichiarata, con voti unanimi, immediatamente eseguibile.

Reggio Calabria, il **11.05.2015**

Il Segretario Generale

**OGGETTO: PIANO OPERATIVO DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE SOCIETA' PARTECIPATE**

L'anno **duemilaquindici** il giorno **ventisette** del mese di **aprile**, alle ore **12,45**, in Reggio Calabria, si è riunita la Giunta Comunale, convocata nei modi di legge, per trattare vari argomenti, compreso quello di cui all'oggetto.  
Presiede l'Avv. **Giuseppe Falcomatà** nella sua qualità di Sindaco.

COGNOME E NOME	PRESENTE	ASSENTE
FALCOMATÀ GIUSEPPE - SINDACO	SI	
ANGHELONE SAVERIO - VICE SINDACO	SI	
NERI ARMANDO	SI	
NETO MATTIA FORTUNATA	SI	
ZIMBALATTI ANTONINO	SI	
NARDI ROSANNA MARIA PATRIZIA	SI	
MARINO GIUSEPPE		SI
MARCIANO ANGELA	SI	
QUATTRONE AGATA		SI
MURACA GIOVANNI		SI

Assiste il Segretario Generale Dott.ssa **Giovanna Antonia Acquaviva**, incaricata della redazione del verbale.

Constatato che i presenti integrano il numero legale richiesto per la valida costituzione della seduta, il Sindaco dichiara aperta la seduta stessa ed invita a discutere e deliberare sull'oggetto sopra indicato.

## L.A GIUNTA COMUNALE

### Premesso che

- la legge di stabilità per il 2015 (legge 190/2014) ha imposto agli enti locali l'avvio un "processo di razionalizzazione" che possa produrre risultati già entro fine 2015;
- il comma 611 della legge 190/2014 dispone che, allo scopo di assicurare il "coordinamento della finanza pubblica, il contenimento della spesa, il buon andamento dell'azione amministrativa e la tutela della concorrenza e del mercato", gli enti locali devono avviare un "processo di razionalizzazione" delle società e delle partecipazioni, dirette e indirette, che permetta di conseguire una riduzione entro il 31 dicembre 2015;
- lo stesso comma 611 indica i criteri generali cui si deve ispirare il "processo di razionalizzazione":
  - ✓ eliminare le società e le partecipazioni non indispensabili al perseguimento delle finalità istituzionali, anche mediante liquidazioni o cessioni;
  - ✓ sopprimere le società che risultino composte da soli amministratori o da un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;
  - ✓ eliminare le partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali, anche mediante operazioni di fusione o di internalizzazione delle funzioni;
  - ✓ aggregare società di servizi pubblici locali di rilevanza economica;
  - ✓ contenere i costi di funzionamento, anche mediante la riorganizzazione degli organi amministrativi e di controllo e delle strutture aziendali, ovvero riducendo le relative remunerazioni.
- il comma 612 della legge 190/2014 prevede che i sindaci e gli altri organi di vertice delle amministrazioni, "in relazione ai rispettivi ambiti di competenza", definiscano e approvino, entro il 31 marzo 2015, un piano operativo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni, le modalità e i tempi di attuazione, l'esposizione in dettaglio dei risparmi da conseguire;
- il piano è trasmesso alla competente sezione regionale di controllo della Corte dei conti e pubblicato nel sito internet dell'amministrazione;
- la pubblicazione è obbligatoria agli effetti del "decreto trasparenza" (d.lgs. 33/2013); pertanto nel caso sia omessa è attivabile da chiunque l'istituto dell'accesso civico;
- i sindaci e gli altri organi di vertice delle amministrazioni, "in relazione ai rispettivi ambiti di competenza", entro il 31 marzo 2016, hanno l'onere di predisporre una relazione sui risultati conseguiti;
- anche tale relazione "a consuntivo" deve essere trasmessa alla competente sezione regionale di controllo della Corte dei conti e, quindi, pubblicata nel sito internet dell'amministrazione interessata;
- la pubblicazione della relazione è obbligatoria agli effetti del "decreto trasparenza" (d.lgs. 33/2013);

### Dato atto che

- questo Comune, con la deliberazione del Consiglio Comunale n.27 del 25/07/2012, aveva sostanzialmente determinato il perimetro e la struttura operativa di tutto il gruppo delle società partecipate, prevedendo la dismissione di tutte le società che non erano indispensabili per il perseguimento dei fini istituzionali dell'Ente;

- successivamente, sono stati adottati diversi atti in forza dei quali sono state operate ulteriori dismissioni, per cui le società in atto partecipate da questo Ente, sono:
  1. R.E.G.E.S. s.p.a.;
  2. R.E.C.A.S.I. s.p.a.;
  3. SOGAS s.p.a.;
  4. ATAM s.p.a.

**Vista** la relazione, predisposta per iniziativa e secondo le direttive del Sindaco, per la definizione del Piano operativo di razionalizzazione delle società partecipate e condivisa l'esigenza di gestire i servizi informativi e di gestione e riscossione dei tributi, a mezzo di un'unica società, anche ai fini del contenimento e della razionalizzazione della spesa pubblica;

### Visiti

lo Statuto comunale; i pareri di regolarità tecnica e contabile espressi ai sensi dell'art. 49 del TUEL, nonché il parere favorevole del Segretario Generale in ordine alla conformità della presente deliberazione alle leggi, allo statuto ed ai regolamenti, ai sensi dell'art. 97, comma 2, del D.lgs. n. 267/2000;

Con votazione espressa nei modi di legge

### **DELIBERA**

di approvare i richiami, le premesse e l'intera narrativa quali parti integranti e sostanziale del dispositivo;

di prendere atto del documento, redatto dai Settori competenti, per la definizione del Piano operativo di razionalizzazione delle società partecipate, rinviando a successivo provvedimento l'individuazione della forma societaria che dovrà assumere il nuovo soggetto nascente dalla fusione delle società REGES spa e RECASI spa.

Con separata votazione, valutata l'urgenza derivante dalla imminente scadenza del contratto di servizio oggetto del presente atto, **dellibera** di dichiarare la presente deliberazione immediatamente eseguibile ai sensi dell'art. 134 comma 4 del D.Lgs.vo 267/2000.

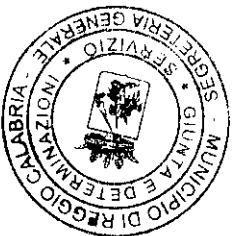
ALLEGATO DELIBERA G.C. N. 47/2015



**CITTÀ DI REGGIO CALABRIA**

***PIANO OPERATIVO PARTECIPATE***  
***LEGGE DI STABILITA' 2015***





# Piano operativo partecipate Comune Di Reggio Calabria

## Premessa

Il mondo delle partecipate delle amministrazioni locali è molto complesso per il numero di operatori coinvolti per le interconnessioni esistenti e per la varietà delle attività svolte.

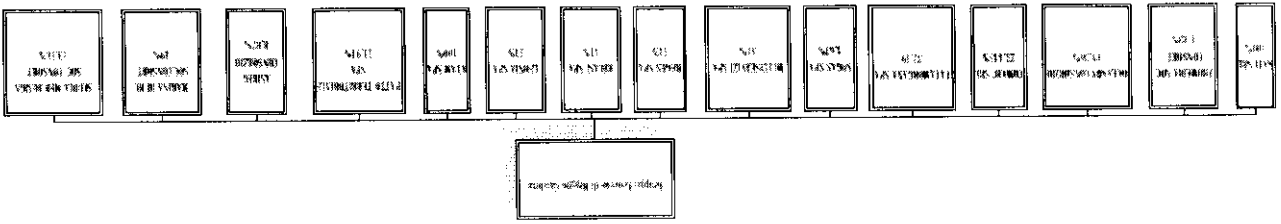
Le partecipate hanno un ruolo essenziale per lo svolgimento delle funzioni degli enti locali, tuttavia questo ruolo potrebbe essere perseguito in modo più efficiente e trasparente.

Il programma di razionalizzazione predisposto da Cottarelli, seppur rivisitato dal governo Renzi, impone una riduzione del numero delle partecipate al fine di aumentare la trasparenza e ridurre i costi di amministrazione. Naturalmente, questi obiettivi, e gli strumenti per raggiungerli, non sono tra loro indipendenti. Strumenti di efficientamento, per esempio, possono portare allo sfruttamento del numero delle partecipate. Uno sfruttamento delle partecipate attraverso aggregazioni può consentire lo sfruttamento di economie di scala, con un aumento dell'efficienza. Migliorare la trasparenza del sistema facilita l'efficientamento delle partecipate perché più trasparenza significa più pressione da parte dell'opinione pubblica. Inoltre, ridurre i costi di amministrazione rende il sistema più efficiente.

Il Comune di Reggio Calabria ha predisposto, con la deliberazione del Consiglio Comunale n.27 del 25/07/2012, anticipando di fatto il programma di razionalizzazione di Cottarelli, un piano di dismissione delle partecipazioni comunali nelle società, nei consorzi e nelle Fondazioni. Questo piano prevede la predisposizione di fusioni o aggregazioni tra le società che l'amministrazione intendeva ed intende mantenere.

## Storia delle partecipate

Il Gruppo Comune di Reggio Calabria era così strutturato:

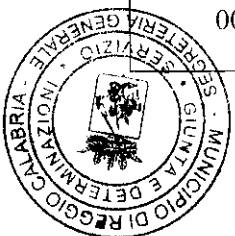


La situazione economica delle Società partecipate, nel periodo 2008/2013, con l'indicazione dei dati anche delle società ed i consorzi che sono stati ormai dismessi, è rappresentata nella seguente tabella:

Societa Partecipate/Collegate	%	Patrimonio netto	Valore quota Comunale % sul patrimonio netto	Utile/perdita d'esercizio
<b>ATAM SPA</b>				
2008	100	13.121.659,00	13.121.659,00	27.865,00
2009		13.143.661,00	13.143.661,00	22.003,00
2010		13.160.225,00	13.160.225,00	16.564,00
2011		11.518.438,00	11.518.438,00	-1.641.148,00
2012		9.901.840,00	9.901.840,00	-1.616.597,00
2013		-8.139.997,00	-8.139.997,00	-18.041.836,00*
<b>LEONIA SPA</b>				
2008	51	5.705.440,00	2.909.774,00	1.726.979,00
2009		6.195.673,00	3.159.793,23	1.733.658,00
2010		6.759.632,00	3.447.412,32	1.864.204,00
2011		8.091.200,00	4.126.512,00	1.731.569,00
2012		5.770.824,00	2.943.120,80	104.523,00
2013		7.092.280,00	3.617.062,80	1.321.455,00
<b>MULTISERVIZI SPA</b>				
2008	51	293.277,00	149.571,27	90.810,00
2009		303.861,00	154.969,11	10.585,00
2010		340.449,00	173.628,99	36.588,00
2011		825.962,00	421.240,62	485.513,00
2012		n.a.	n.a.	n.a.
2013		n.a.	n.a.	n.a.
<b>RE.CA.SI. SPA</b>				
2008	51	528.666,00	269.619,66	207.692,00
2009		681.098,00	347.359,98	152.431,00
2010		786.558,00	401.144,58	105.461,00
2011		832.046,00	424.343,00	45.486,00
2012		835.139,00	425.920,89	3.094,00
2013		848.863,00	432.920,13	13724,00
<b>RE.GES.SPA</b>				
2008	51	951.517,00	485.273,67	418.548,00
2009		1.257.151,00	641.147,00	504.443,00
2010		1.358.684,00	692.928,00	349.542,00
2011		1.383458,00	705.563,00	372.775,00
2012		1.274.438,00	649.963,38	260.979,00
2013		n.a.	n.a.	n.a.
<b>Fata MORGANA SPA</b>				
2008	37,19	2.281566,00	848.605,66	58.414,00
2009		2.288.182,00	851.066,41	6.608,00
2010		1.415.460,00	526.466,19	-872.723,00
2011		1.252.162,00	465.729,13	-163.248,00
2012		n.a.	n.a.	n.a.
2013		n.a.	n.a.	n.a.
<b>PATO FERRITORIALE DELLO STRETTO</b>				
2008	11,91	-20.569,00	-2.449,76	-105.358,00
2009		103.373,00	12.311,72	-123.943,00
2010		80.555,00	9.594,10	-22.819,00
2011		72.765,00	8.666,00	-7.790,00
2012		74.818,00	8.910,82	2.052,00
2013		75.533,00	8.955,98	715,00

SOGAS SPA

2008	23,78	-889,543,00	-211,622,28	-113,974,00	-3,989,545,00
2009	23,78	-1.291,582,00	-307,138,19	-4,097,740,00	-3,565,476,00
2010	4,63	277,894,00	12,866,49	-3,565,476,00	793,00
2011	4,63	3.100,790,00	143,566,00	113,974,00	-1.472,293,00
2012	4,63	3.214,767,00	148,843,71	113,974,00	-1.472,293,00
2013	4,63	1.742,475,00	80,676,59	-1.472,293,00	-1.472,293,00
2008	1.316,085,00	308,475,85	308,475,85	-63,259,00	-63,259,00
2009	1.267,134,00	297,016,20	293,494,34	-48,952,00	-48,952,00
2010	1.252,109,00	293,494,34	291,435,30	-15,025,00	-15,025,00
2011	1.243,383,00	291,435,30	291,435,30	-8,726,00	-8,726,00
2012	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
2013	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
<b>C.O.M.A.R.C SRL</b>					
2008	49,00	58,616,00	28,721,84	-14,790,00	-14,790,00
2009	49,00	44,254,00	21,684,46	-143,62,00	-143,62,00
2010	n.a.	65,467,00	32,078,00	-12,318,00	-12,318,00
2011	27,80	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
2012	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
2013	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
<b>SOCIETA' MARINA DI REGGIO CALABRIA SRL</b>					
2008	3,795,478,00	3,797,599,00	3,797,599,00	337,038,00	33,056,00
2009	3,797,599,00	3,797,599,00	3,797,599,00	337,226,79	2,121,00
2010	8,88	3,797,815,00	334,188,00	216,00	216,00
2011	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
2012	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
2013	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
<b>CONSORZIO ASIREG</b>					
2008	182,641,00	164,010,00	35,359,00	0,00	0,00
2009	164,010,00	164,010,00	31,752,33	-18,031,00	-18,031,00
2010	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
2011	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
2012	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
2013	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
<b>CONSORZIO OKEANOS</b>					
2008	98,589,00	1,804,17	1,804,17	0,00	0,00
2009	87,475,89	1,600,79	1,600,79	-16,437,65	-16,437,65
2010	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
2011	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
2012	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
2013	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
<b>PROMEDIA SCARL</b>					
2008	23,429,00	3,083,25	3,083,25	5,199,00	5,199,00
2009	13,891,00	1,828,05	1,828,05	-9,538,00	-9,538,00
2010	12,983,00	1,708,56	1,708,56	-908,00	-908,00
2011	11,864,00	1,562,62	1,562,62	-1,111,00	-1,111,00
2012	10,834,00	1,425,75	1,425,75	-1,038,00	-1,038,00
2013	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
<b>SCUOLA MEDITERRANEA DESIGN SCARL</b>					
2011	12,392,00	12,392,00	12,392,00	2,391,00	2,391,00
2012	n.a.n.a.	n.a.n.a.	n.a.n.a.	n.a.n.a.	n.a.n.a.
2013	100	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
<b>SATI SRL</b>					



## **Il piano di razionalizzazione delle società partecipate locali proposto dall'Amministrazione**

### ***Il piano operativo di razionalizzazione. Aspetti giuridici***

La norma introdotta nell'art.1, comma 611, della legge di stabilità 2015, fa salve le disposizioni contenute nell'art. 3, comma 27 e ss., della legge finanziaria per il 2008, i cui termini sono stati riaperti dall'art. 1 comma 569 delle legge 27/12/2013 n. 147 (legge di stabilità per il 2014) e ha introdotto un meccanismo di diritto di recesso *ex lege* per consentire l'*exit* degli enti locali dalle società di capitali per le quali non ricorrono più le condizioni di detenibilità della relativa partecipazione da parte degli enti stessi.

Pertanto, così come desumibile dalla Relazione Cottarelli, anche il legislatore conferma norma cardine del nostro ordinamento l'art. 3, comma 27, delle legge finanziaria per il 2008, per trovare i fondamenti giuridici della possibilità degli enti locali di detenere partecipazione in società di capitali.

Le Regioni, le Province, i Comuni, le Camere di Commercio, le Università, gli Istituti di istruzione universitaria pubblici e le autorità portuali, a decorrere dal 1/01/2015, devono avviare un processo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni azionarie, direttamente o indirettamente possedute.

Per quanto riguarda il Comune di Reggio Calabria, dal mese di gennaio 2015 è stata avviata, su mandato del Sindaco, una nuova ricognizione sullo stato di attuazione del piano di dismissione e mantenimento delle società partecipate dal Comune.

Si rammenta che, con la deliberazione del Consiglio Comunale n. 27 del 25.07. 2012, il Comune di Reggio Calabria aveva sostanzialmente rideterminato il perimetro e la struttura operativa di tutto il gruppo delle società partecipate, prevedendo la dismissione di tutte le società che non erano indispensabili per il perseguimento dei fini istituzionale dell'Ente.

In particolare, venne disposto:

- di dismettere le partecipazioni comunali nelle seguenti società e nei seguenti consorzi:

1. PATTO TERRITORIALE DELLO STRETTO S.P.A.;
2. COMARC S.R.L.;
3. MARINA DI REGGIO CALABRIA S.R.L.;
4. OKEANOS (consorzio);
5. SCUOLA MEDITERRANEA DEL DESIGN soc. cons. a.r.l.;
6. PROMEDIA soc. cons. a.r.l.;
7. FATA MORGANA s.p.a.;
8. ASIREG (consorzio);
9. MULTISERVIZI RC s.p.a..

- per le società SCUOLA MEDITERRANEA DI DESIGN s.c.a.r.l., PATTO TERRITORIALE DELLO STRETTO s.p.a., MARINA DI REGGIO CALABRIA s.r.l. e PROMEDIA s.c.a.r.l. sono state spedite, in data 30 agosto 2012, le lettere, inviate anche ai rispettivi

atto, con la deliberazione n.10 del 17.3.2014, come da comunicazione prot.17664 del 20.6.2014 liquidazione e nomina del liquidatore. Di tale richiesta, la Giunta Camerale della CCA ha preso in sollecitato la convocazione urgente dell'assemblea dei soci per lo scioglimento, messa in liquidatore. Con nota prot. 35571 del 4.3.2014, il dirigente del Settore Servizi alle Imprese ha 27/2012, è stato proposto lo scioglimento, messa in liquidazione del Consorzio e nomina del Straordinaria n. 31 del 29.11.2012, con cui, a rettifica della citata deliberazione consigliare n. - per il Consorzio OKANOS è stata adottata la deliberazione della Commissione

partecipazione comunale (9%, pari al valore nominale di € 36.000,00) al capitale del Consorzio; accrescimento, ai sensi dell'art. 9, ultimo comma, dello Statuto consortile, della quota di 29.11.2012, a prendere atto del recesso del Comune di Reggio Calabria, con conseguente - il Consorzio ASIREG ha provveduto, con deliberazione dell'Assemblea consortile in data poste in liquidazione, con conseguente nomina dei rispettivi organi di liquidazione;

(la seconda a seguito d'infiltrazioni mafiose nella compagine societaria del partner di minoranza) e - le società COMARC s.r.l. e MULTISERVIZI REGGIO CALABRIA s.p.a. sono state sciolte fallita;

- è stato preso atto che la società FATA MORGANA s.p.a. era stata nel frattempo dichiarata i quali era stato come sopra disposto di non mantenere la quota di partecipazione comunale;

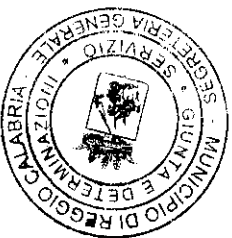
Più specificamente, con riguardo ai procedimenti di dismissione delle società e dei consorzi per ha subito un'ulteriore accelerazione.

Con lo scioglimento del Comune per infiltrazioni mafiose e l'insediamento della Commissione Straordinaria, nominata dal Ministero dell'Interno ad ottobre del 2012, il programma di dismissione

1. ATAM s.p.a.;
2. LEONIA s.p.a.;
3. RE.CA.SI. s.p.a.;
4. RE.G.E.S. s.p.a.;
5. SO.G.A.S. s.p.a.;
6. S.ATI. s.r.l.

società:

- di mantenere, sempre per effetto di quanto sopra, le partecipazioni comunali nelle seguenti





soci, con cui, in conformità alle indicazioni della deliberazione C.C. n. 27/2012, è stato comunicato, per ciascuna società:

- che l'intera quota di partecipazione azionaria comunale avrebbe dovuto essere ceduta al prezzo corrispondente al valore percentuale del patrimonio netto dell'ultimo bilancio depositato;
- che i Soci interessati all'esercizio del diritto di prelazione, secondo le modalità stabilite nei rispettivi Statuti, avrebbero dovuto far pervenire apposita comunicazione, entro 60 giorni dalla data di ricezione delle predette lettere, manifestando la volontà di acquisto alle suddette condizioni;

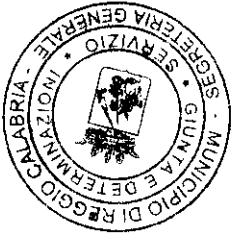
- che, in caso di mancato esercizio del diritto di prelazione, il Comune avrebbe proceduto successivamente alla vendita delle proprie azioni con procedura di evidenza pubblica;
- che, qualora la detta vendita non dovesse andare a buon fine, il Comune avrebbe dismesso la propria partecipazione azionaria secondo la procedura del recesso prevista dai rispettivi Statuti, fatta comunque salva l'ipotesi che, nelle more, non fosse intervenuto lo scioglimento e la messa in liquidazione delle dette Società.

Poiché per le anzidette Società, a seguito delle citate lettere, non è pervenuta alcuna comunicazione da parte dei soci delle società Patto Territoriale dello Stretto s.p.a., Marina di Reggio Calabria srl, Scuola Mediterranea Design s.c.a.r.l. e Promedia S.c.a.r.l., venne predisposto, da parte del Dirigente pro tempore del Settore Servizi Esternalizzati, un bando per la vendita delle quote con procedura di gara aperta ad evidenza pubblica, che è andato deserto per due volte non essendo pervenuta alcuna offerta.

A seguito dell'infruttuoso tentativo di vendita delle quote azionarie detenute dalle predette società, il dirigente del competente Settore Servizi alle Imprese ha comunicato il recesso dalle predette società, con le seguenti note della Commissione Straordinaria:

- prot. n. 29140 del 20.2.2014, per la società Promedia s.c.a.r.l.;
- prot. n. 29540 del 21/02/2014, per la società Scuola Mediterranea del Design s.c.a.r.l.;
- prot. n. 29137 del 20/02/2014 per la società Marina di Reggio Calabria s.r.l.;
- prot. n. 29141 del 20/02/2014 per la società Patto Territoriale dello Stretto s.p.a..

Alla comunicazione di detto recesso conseguirà l'effetto previsto dal citato art. 1 comma 569 della Legge 27/12/2013 n. 147, in base al quale, decorso (al 31.12.2014) il termine di dodici mesi dalla data di entrata in vigore della detta legge, "la partecipazione non alienata mediante procedura di evidenza pubblica cessa ad ogni effetto" ed "entro dodici mesi successivi alla cessazione la società liquida in denaro il valore della quota del socio cessato in base ai criteri stabiliti all'articolo 2437-ter, secondo comma, del codice civile".



Inoltre, sono stati adottati ulteriori atti finalizzati alla dissoluzione di organismi partecipati

dall'Ente.

Infatti:

- con la deliberazione del Consiglio Comunale n. 31 del 25.07.2012, è stata disposta la dissoluzione della partecipazione comunale nella Fondazione denominata "Film Commission Calabria – Aspromonte", ed a seguito della sua estinzione sono stati rimborsati i 100.000,00 euro versati per la costituzione della Fondazione stessa;
- ancora, è stata disposta la dissoluzione della partecipazione dell'Ente nelle due Fondazioni "BAM" e "Ricoverti Riuniti", rispettivamente con deliberazione della Commissione Straordinaria n. 32 del 29.11.2012 e n 10 del 06.12.2014;

- è stato quindi disposto con la deliberazione della Commissione Straordinaria n. 20 del 28.02.2013, lo scioglimento della Leonia spa a seguito dell'accertamento d'infiltrazioni mafiose nel socio di minoranza, con conseguente messa in liquidazione della stessa Società; entro il 30 aprile 2015, si provvederà alla nomina del nuovo Collegio Sindacale e alla riduzione dei compensi previsti per lo stesso Organo.

- è stato infine disposto anche lo scioglimento e la messa in liquidazione della società S.A.T.I. srl con la deliberazione della Commissione Straordinaria n. 81 del 17 luglio 2014. Inoltre, considerato che, per le società a responsabilità limitata, quale che sia il capitale sociale, non sussiste l'obbligo del Collegio Sindacale per lo svolgimento delle funzioni di controllo, salve le fattispecie elencate nell'art.2477 c.c., e che la presenza di tale organo comportava, per la Società, la relativa spesa per i compensi dei componenti, la Commissione Straordinaria ha deciso la modifica dello statuto societario, eliminando la previsione del Collegio Sindacale, in quanto ha valutato non necessario né utile, nella società, ormai in liquidazione, la presenza dell'organo di controllo in questione e, al contempo, l'opportunità di porre in essere ogni azione utile ai fini del contenimento della spesa. Nell'assemblea dei soci del 24 ottobre 2014, come da verbale redatto da notaio, repertoriato con il 10.815, veniva dato atto della cessazione del Collegio Sindacale conseguente alle decisioni assunte durante la stessa assemblea.

Con il completamento di tutte le susposte procedure di dissoluzione, di liquidazione e di recesso dalle compagnie societarie, da effettuarsi entro il 31/12/2015 come da seguente prospetto riiepilogativo, la cornice societaria del gruppo Comune di Reggio Calabria si ridurrà drasticamente.

## Prospetto temporale delle dismissioni dalle società entro il 31/12/2015

Società	Dismissione	Liquidazione	Esecutività del recesso
Patto Territoriale dello Stretto	SI		entro il 31/12/2015
Promedia	SI		entro il 31/12/2015
Scuola Mediterranea del Design	SI		entro il 31/12/2015
Società Marina di Reggio Calabria	SI		entro il 31/12/2015
Leonia spa	SI	in liquidazione	
Multiservizi RC	SI	in liquidazione	
Fata Morgana	SI	in fallimento	
S.A.T.I.	SI	in liquidazione	
C.O.M.A.R.C.	SI	in liquidazione	
Consorzio Okeanos	SI	scioglimento	

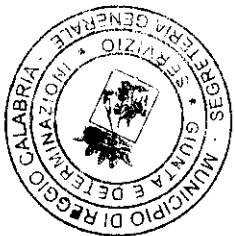
La Commissione Straordinaria, dopo approfondita valutazione di carattere tecnico-giuridico, anche al fine di far fronte alle tensioni sociali sorte dopo lo scioglimento della società Mutiservizi Reggio Calabria spa, che occupava circa 270 dipendenti, con deliberazione n. 131 del 16 ottobre 2014, ha deciso di costituire due società in house e precisamente:

**1. Società per i servizi pubblici locali di Reggio Calabria** per la gestione dei servizi di interesse generale specificati nello Statuto, con capitale sociale di €. 250.000,00;

**2. Società per i servizi strumentali di Reggio Calabria** per la gestione dei servizi strumentali, specificato nello Statuto, con capitale sociale di €. 100.000,00.

Detta decisione è stata assunta a seguito della redazione di due piani industriali, atti a comprovare la convenienza, per l'Ente, di gestire i servizi a mezzo di società in house, nel rispetto di standard qualitativi e quantitativi predefiniti, mantenendo nel tempo l'equilibrio economico, finanziario e patrimoniale durevole.

In atto l'iter per la costituzione delle dette società è bloccato per effetto delle previsioni dell'articolo 41, comma 2, del D.L. 24 aprile 2014, n. 66, convertito dalla L. 23 giugno 2014, n. 89, da cui discende che le nuove società in house non possono effettuare assunzioni di personale qualora l'Ente socio, come nel caso del Comune di Reggio Calabria, non abbia rispettato i tempi medi di pagamento previsti dall'articolo 4 del D.Lgs. 231/02.

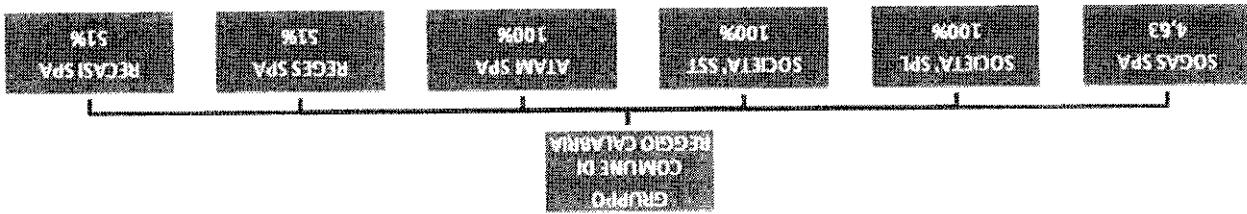


## ANALISI ECONOMICA FINANZIARIA DELLE SOCIETÀ DA MANTENERE E/O ACCORPARE AL 01/01/2015.

Le società che sono rimaste dopo la ricognizione del 01/01/2015 sono:

1. RE.G.E.S. s.p.a.;
2. RE.CA.S.I. s.p.a.;
3. SOGAS s.p.a.;
4. ATAM s.p.a..

Si potrebbero aggiungere qualora ci fosse una modifica della normativa le due società in house: SPL E SST.



### Reges spa.

La RE.G.E.S. spa è una Società partecipata dal Comune di Reggio Calabria che opera nel campo dell'accertamento e riscossione dei tributi.

Il Comune detiene una partecipazione del 51%, mentre il 49% è detenuto dai privati.

La società svolge la propria attività esclusivamente con il Comune di Reggio Calabria, in favore del quale eroga servizi strumentali, non rientrando, quindi, nella normativa che disciplina i servizi pubblici locali.

Essendo una società partecipata che svolge attività strumentale solo per conto del Comune e

considerato che l'azienda, conseguentemente, non opera nel libero mercato, l'analisi è stata orientata sulla congruità del corrispettivo erogato dal Comune.

Per raggiungere questo obiettivo, sono stati utilizzati, come indici di benchmarking, alcuni dati settoriali e sono stati confrontati con i dati elaborati e riclassificati con il metodo del Conto Economico A.V.A. delle società.

Analizzando i costi della gestione caratteristica, è stata focalizzata l'attenzione sui costi per servizi e sul costo del personale.

Nella relazione tecnica predisposta dal Comune nel 1999 con la collaborazione dell'Anicel, approvata con la deliberazione del Consiglio Comunale n. 1/2001, i dipendenti addetti ai servizi da esternalizzare erano 26, oltre 5 provenienti dal bacino della ex società Proteo (società in liquidazione, della quale il Comune di Reggio Calabria aveva assorbito con un progetto di LSU circa 30 unità, coinvolgendole nei diversi settori dell'Amministrazione) da stabilizzare, per un totale di 31 unità. Il costo dei dipendenti per il Comune era di euro 821.166,47, pari al 33% dei costi totali.

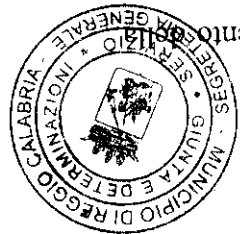
L'organico della R.E.G.E.S. s.p.a., attualmente, sulla base delle risultanze della relazione sulla gestione allegata al bilancio chiuso al 31.12.2013, non ancora approvato, è di 88 unità, per un costo di 2.433.836,00 euro. L'incidenza delle spese del personale, sui costi totali per la Reges, sempre nel 2013, si attesta intorno al 42%, mentre l'incidenza delle spese del personale sui ricavi è del 43%.

La media dei ricavi totali della società negli ultimi anni analizzati (2008-2009-2010-2011-2012-2013) è di 6.635.956 euro, di cui 5.373.913 euro per ricavi delle vendite e prestazioni e 1.262.042 euro per altri ricavi (prevalentemente per rimborsi spese di notifica).

Continuando l'analisi, si rileva, per quanto concerne la voce B7 "costi per servizi" del bilancio REGES, che dalle note integrative dei bilanci non si hanno informazioni chiare ed analitiche.

Per esseri precisi, nel bilancio 2007, nella nota integrativa non c'è alcuna traccia della voce B7 costi per servizi (anzi, manca del tutto la voce B – costi della produzione), nonostante che, proprio nel bilancio 2007, i costi per servizi (euro 9.194.309) hanno superato come importo i ricavi delle vendite (euro 8.957.343).

Nel 2008, nel 2009 e nel 2010, l'incidenza dei costi per servizi sui costi totali risulta elevata e non sufficientemente documentata nella nota integrativa. In particolare, risulta, sempre nel triennio esaminato, che l'importo della voce "altri servizi gestionali" ammonta in media ad €. 2.535.561, senza che sia specificato a quali servizi si riferiscano. Nell'ultimo triennio 2011-2012-2013 l'incidenza dei costi per servizi sui costi totali si aggira intorno al 50%. Verosimilmente, rientrano in tale voce gli importi dei contratti scaturenti dagli affidamenti disposti direttamente al partner di minoranza: in base ai dati esposti nel piano di riequilibrio economico finanziario, risultavano vigenti tre contratti stipulati con il Socio di minoranza, Maggioli Tributi s.p.a., di cui il primo del valore complessivo al 31.12.2012 di €. 423.504,44 annui per lo svolgimento delle attività di gestione globale del ciclo delle violazioni al codice della strada, il secondo del valore



complessivo al 31/12/2012 di €. 342.000,00 annui per i servizi di supporto e coordinamento gestione dei servizi di accertamento, liquidazione e riscossione delle entrate di natura tributaria e patrimoniale, il terzo del valore complessivo al 31/12/2012 di €. 38.000,00 annui per i servizi riguardanti l'attività contabile, amministrativa e di gestione del personale. A tali voci si devono aggiungere altri importi per spese di consulenza a soggetti diversi dal socio privato, che per l'annualità 2012 ammontavano ad euro 115.000,00 circa.

Dall'analisi di questi dati, si evince che:

- A. il costo totale della produzione (voce B), in media nell'ultimo triennio, è di €. 5.674.046,33;
- B. il costo complessivo per servizi (voce B7), in media nell'ultimo triennio, è di €. 2.836.313;
- C. l'incidenza media dei costi per servizi sui costi totali della produzione è pari al 50%;
- D. l'incidenza dei costi del personale e dei costi per servizi si attestano intorno all'88% dei costi totali.

Si deve rilevare, inoltre, che, nonostante la massiccia assunzione di personale del 2008 (69 unità), non si era realizzato un risultato apprezzabile in termini di produttività, inteso in senso di

maggiore accertamento straordinario dell'evasione per l'individuazione di utenze non censite alla data dell'affidamento (per come emergenti dai dati delle relazioni tecniche allegate alla procedura iniziale di selezione del partner), con conseguente aumento del gettito tributario. Solo a seguito degli obiettivi fissati nel bilancio 2014, sono stati realizzati accertamenti di entrate per evasione tributaria per come di seguito riportato:

€. 17.774.684,00 avvisi accertamento ICI/IMU;  
€. 4.645.430,20 avvisi accertamento TARSU/TARES.

Tuttavia, il livello delle riscossioni è ancora molto basso, anche se occorre dire che lo stesso risente sia del fatto che i predetti accertamenti sono stati effettuati nel secondo semestre 2014, dopo l'approvazione del bilancio e gli avvisi sono stati notificati quasi tutti entro la fine dell'esercizio 2014, sia, in buona misura, dell'attuale situazione di crisi economica nazionale, e di Reggio in particolare, ove sono state accusate ancor più pesantemente che nel resto del Paese le conseguenze dell'andamento recessivo dell'economia e dell'occupazione, considerato il substrato socio-economico debole, sul quale sono andati ad incidere le pesanti riduzioni dei trasferimenti statali, i limiti all'indebitamento e l'aumento al massimo dei tributi locali.

Particolare attenzione, comunque, dovrà essere posta sul versante della riscossione delle entrate accertate, utilizzando il personale dipendente della Società al fine di migliorare la

performance per conseguire i risultati previsti nel piano di riequilibrio finanziario pluriennale che a tutt'oggi non sono stati conseguiti secondo le attese, per come emerge anche dai rilievi del Collegio dei Revisori e della Corte dei Conti.

Si dovrà provvedere, entro il 30 maggio 2015, la riduzione del numero degli Amministratori a tre e la riduzione dei compensi del Collegio Sindacale.

<b>ATTIVO</b>					
	2011	2012	2013	2014	2015
<b>A. CREDITI VERSO SOCI</b>					
di cui parte già richiamata					
<b>B. TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	422.011	326.270	241.685	0	0
<b>B.1. TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	192.407	154.608	118.610	0	0
B.1.1. Costi impianto e ampliamento					
B.1.2. Costi ricerca e pubblicità					
B.1.3. Diritti brevetto industriale	1.726	650	1.376		
B.1.4. Concessioni, licenze, marchi					
B.1.5. Avviamento					
B.1.6. Immobilizzazioni in corso					
B.1.7. Altre immobilizzazioni immateriali	190.681	153.958	117.234		
<b>B.2. TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	205.604	147.662	99.075	0	0
B.2.1. Terreni e fabbricati					
B.2.2. Impianti	99.261	76.703	51.648		
B.2.3. Attrezzature industriali					
B.2.4. Altri beni	106.343	70.959	47.427		
B.2.5. Immobilizzazioni in corso e acconti					
<b>B.III. TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	24.000	24.000	24.000	0	0
<b>B.III.1. Totale partecipazioni</b>	0	0	0	0	0
B.III.1.a. Imprese controllate					
B.III.1.b. Imprese collegate					
B.III.1.c. Imprese controllanti					
B.III.1.d. Altre imprese					
<b>B.III.2. Totale crediti</b>	24.000	24.000	24.000	0	0
B.III.2.a. Crediti v/controllate entro 12 mesi					
B.III.2.a. Crediti v/controllate oltre 12 mesi					
B.III.2.b. Crediti v/collegate entro 12 mesi					
B.III.2.b. Crediti v/collegate oltre 12 mesi					
B.III.2.c. Crediti v/controllanti entro 12 mesi					
B.III.2.c. Crediti v/controllanti oltre 12 mesi					
B.III.2.d. Crediti vs/altri entro 12 mesi	24.000	24.000	24.000		
B.III.2.d. Crediti v/altri oltre 12 mesi					
<b>B.III.3 Altri titoli</b>					
<b>B.III.4. Azioni proprie</b>					
<b>C. ATTIVO CIRCOLANTE</b>	4.980.351	2.786.476	5.846.540	0	0
<b>C.1. TOTALE RIMANENZE</b>	0	0	0	0	0
C.1.1. Materie prime					
C.1.2. Prodotti semilavorati e in corso					
C.1.3. Lavori in corso					
C.1.4. Prodotti finiti					
C.1.5. Acconti					

Per una analisi più approfondita, si riportano i seguenti prospetti di bilancio.





<b>PASSIVO E NETTO</b>					2011	2012	2013	2014	2015
<b>A. PATRIMONIO NETTO</b>					1.383.458	1.274.438	1.483.408	0	0
A.1. Capitale sociale		250.000	250.000	250.000					
A.2. Riserva da sovrapprezzo		51.000	51.000	51.000					
A.3. Riserva di rivalutazione									
A.4. Riserva legale									
A.5. Riserva statutaria									
A.6. Riserva azioni proprie									
A.7. Altre riserve		709.683	712.459	843.437					
A.8. Utilile/perdita a nuovo									
A.9. Utilile/perdita di esercizio		372.775	260.979	338.971					
<b>B. TOTALE FONDI RISCHI E ONERI</b>					161.008	180.000	380.000	0	0
B.1. Fondo di Quiescenza									
B.2. Fondo Imposte anche differite									
B.3. Altri Fondi		161.008	180.000	380.000					
<b>C. III TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>					3.134.466	1.000.448	4.444.881	0	0
C.IV.1. Depositi bancari		3.128.647	995.284	4.405.312					
C.IV.2. Assegni									
C.IV.3. Denaro in cassa		5.819	5.164	39.569					
<b>C. III TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE</b>					0	0	0	0	0
C.III.1. Partecipazioni in società controllate									
C.III.2. Partecipazioni in società collegate									
C.III.3. Partecipazioni in società controllanti									
C.III.4. Altre partecipazioni									
C.III.5. Azioni proprie									
C.III.5. Azioni proprie, di cui valore nominale									
C.III.6. Altri titoli									
<b>C. II TOTALE CREDITI</b>					1.845.885	1.786.028	1.401.659	0	0
C.II.1. Crediti v/clienti entro 12 mesi		2.616							
C.II.2. Crediti v/controlate entro 12 mesi									
C.II.2. Crediti v/controlate oltre 12 mesi									
C.II.3. Crediti v/collegate entro 12 mesi									
C.II.3. Crediti v/collegate oltre 12 mesi									
C.II.4. Crediti v/controlanti entro 12 mesi		1.634.354	1.464.024	1.193.097					
C.II.4. Crediti v/controlanti oltre 12 mesi									
C.II.4.bis Crediti tributari entro 12 mesi		28.779	239.887	78.801					
C.II.4.bis Crediti tributari oltre 12 mesi									
C.II.4.ter Crediti per imposte anticipate entro 12 mesi				12.183					
C.II.4.ter Crediti per imposte anticipate oltre 12 mesi									
C.II.5. Crediti v/altri entro 12 mesi		61.553	66.062	107.008					
C.II.5. Crediti v/altri oltre 12 mesi		121.199	13.439	10.570					

ATTIVITA' NON CORRENTI	459.564	368.332	324.693	0	0
immobilizzazioni immateriali	192.407	154.608	118.610	0	0
immobilizzazioni materiali	205.604	147.662	99.075	0	0
immobilizzazioni finanziarie	0	0	0	0	0
- Partecipazioni	0	0	0	0	0
- Crediti finanziari oltre 12 mesi, titoli, azioni proprie	0	0	0	0	0
Crediti commerciali e altre attività oltre 12 mesi	61.553	66.062	107.008	0	0

<b>IMPIEGHI E FONTI</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
-------------------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------

## STATO PATRIMONIALE FINANZIARIO

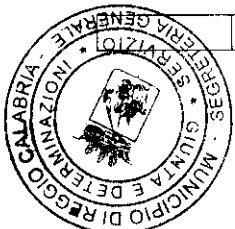
<b>VERIFICA</b>	0	0	0	0	0
-----------------	---	---	---	---	---

<b>TOTALE PASSIVO E NETTO</b>	5.407.377	3.117.554	6.092.279	0	0
-------------------------------	-----------	-----------	-----------	---	---

### E. RATEI E RISCOINTI PASSIVI

D.1. Obbligazionisti entro 12 mesi					
D.1. Obbligazionisti convertibili oltre 12 mesi					
D.2. Obbligazionisti convertibili oltre 12 mesi					
D.3. Soci per finanziamenti entro 12 mesi					
D.3. Soci per finanziamenti oltre 12 mesi					
D.4. Banche entro 12 mesi					
D.4. Banche oltre 12 mesi					
D.5. Altri finanziatori entro 12 mesi					
D.5. Altri finanziatori oltre 12 mesi					
D.6. Acconti entro 12 mesi					
D.6. Acconti oltre 12 mesi					
D.7. Fornitori entro 12 mesi	572.441	551.242	560.531		
D.7. Fornitori oltre 12 mesi					
D.8. Titoli di credito entro 12 mesi					
D.8. Titoli di credito oltre 12 mesi					
D.9. Società controllate entro 12 mesi					
D.9. Società controllate oltre 12 mesi					
D.10. Società collegate entro 12 mesi					
D.10. Società collegate oltre 12 mesi					
D.11. Società controllanti entro 12 mesi	2.244.712		2.408.216		
D.11. Società controllanti oltre 12 mesi					
D.12. Debiti tributari entro 12 mesi	103.813	67.973	166.013		
D.12. Debiti tributari oltre 12 mesi					
D.13. Istituti previdenza entro 12 mesi	95.838	91.161	83.411		
D.13. Istituti previdenza oltre 12 mesi					
D.14. Altri debiti entro 12 mesi	404.037	395.573	344.159		
D.14. Altri debiti oltre 12 mesi					
<b>D. TOTALE DEBITI</b>	<b>3.420.841</b>	<b>1.105.949</b>	<b>3.562.330</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<b>C. FONDO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>	442.070	557.167	666.541		
--	---------	---------	---------	--	--



<b>TOTALE FONTI</b>					5.407.377	3.117.554	6.092.279	0	0
<b>PASSIVITA' CORENTI</b>					3.420.841	1.105.949	3.562.330	0	0
Debiti verso banche					0	0	0	0	0
Debiti verso altri finanziatori					0	0	0	0	0
Debiti commerciali					572.441	551.242	560.531	0	0
Debiti tributari					103.813	67.973	166.013	0	0
Altre passività					2.744.587	486.734	2.835.786	0	0
<b>PASSIVITA' NON CORENTI</b>					603.078	737.167	1.046.541	0	0
Fondi per rischi e oneri					161.008	180.000	380.000	0	0
Fondo trattamento di fine rapporto					442.070	557.167	666.541	0	0
Debiti commerciali e altre passività oltre 12 mesi					0	0	0	0	0
Debiti finanziari oltre 12 mesi					0	0	0	0	0
<b>PATRIMONIO NETTO</b>					1.383.458	1.274.438	1.483.408	0	0
<b>TOTALE IMPIEGHI</b>					5.407.377	3.117.554	6.092.729	0	0
<b>ATTIVITA' CORENTI</b>					4.947.813	2.749.222	5.768.036	0	0
Rimanenze					0	0	0	0	0
Crediti commerciali e altre attività entro 12 mesi					1.789.347	1.724.774	1.299.155	0	0
Attività finanziarie entro 12 mesi					24.000	24.000	24.000	0	0
Disponibilità liquide					3.134.466	1.000.448	4.444.881	0	0

CONTO ECONOMICO					
	2015	2014	2013	2012	2011
A. VALORE DELLA PRODUZIONE	6.386.590	6.344.233	5.737.629	5.390.822	4.985.515
A.1. Ricavi delle vendite e delle prestazioni			4.681.192		
A.2. Variazione rimanenze prodotti					
A.3. Variazione lavori in corso					
A.4. Incrementi di immobilizzazioni					
A.5. Altri ricavi	997.768	1.358.718	1.056.437		
B. COSTI DELLA PRODUZIONE	5.718.046	6.053.807	5.250.286		
B.5. Materie prime e consumo	90.896	107.915	61.972		
B.7. Servizi	2.919.507	3.155.696	2.433.836		
B.8. Godimento beni di terzi	123.808	126.072	124.579		
B.9. Totale costi del personale	2.364.621	2.369.466	2.184.321		
B.9.a. Salari e stipendi	1.733.415	1.718.082	1.562.448		
B.9.b. Oneri sociali	520.157	535.138	492.710		
B.9.c. Trattamento fine rapporto	120.750	134.943	127.859		
B.9.d. Trattamento di quiescenza					
B.9.e. Altri costi	1.200	1.305	1.305		
B.10. Ammortamenti e svalutazioni	116.603	100.541	91.897		
B.10.a. Ammortamento imm/m materiali	38.220	37.800	38.007		
B.10.b. Ammortamento imm/m materiali	78.383	63.141	53.836		
B.10.c. Altre svalutazioni di immobilizzazioni					
B.10.d. Svalutazione dei crediti					
B.11. Variazione rimanenze					
B.12. Accantonamenti per rischi	40.000	110.000	320.000		
B.13. Altri accantonamenti					
B.14. Oneri diversi di gestione	42.611	63.817	33.681		
Differenza tra valore e costi della produzione	670.544	290.426	487.343		
PROVENTI E ONERI FINANZIARI	11.200	48.819	48.743		
C.15. Proventi da partecipazioni					
C.16. Altri proventi	11.533	49.792	49.076		
C.16.a. Da crediti finanziari					
C.16.b. Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni					
C.16.c. Da titoli iscritti nei circolanti					
C.16.d. AMM	11.533	49.792	49.076		
C.17. Oneri finanziari	333	979	332		
C.17.a. A banche e finanziarie					
C.17.b. A parti correlate					
C.17.c. Utili e perdite su cambi					
RETTECHE DI ATTIVITA FINANZIARIE	0	0	0		
D.18. Rivalutazioni					
D.18.a. Rivalutazioni di partecipazioni					
D.18.b. Rivalutazioni di altre imm/m finanziarie					
D.18.c. Rivalutazione di titoli					
D.19. Svalutazioni					
D.19.a. Svalutazione di partecipazioni					
D.19.b. Svalutazione di altre imm/m finanziarie					
D.19.c. Svalutazione di titoli					
PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-20.930	81.012	29.424		
E.20. Proventi straordinari	9.576	94.706	44.615		
E.20.a. Plusvalenze					
E.21. Oneri straordinari	30.506	13.694	15.191		
E.21. Oneri straordinari					
- Minusvalenze	30.506	13.694	15.191		
- Imposte esercizi precedenti					
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	650.814	420.251	558.510		
Imposte dell'esercizio	288.035	169.272	226.539		
UTILE (PERDITA) DI ESERCIZIO	372.775	250.979	338.971		



CONTO ECONOMICO A V.A.

	2015	2014	2013	2012	2011
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	5.390.622	4.985.515	4.681.192	0	0
Variazione rimanenze prodotti	0	0	0	0	0
Variazione lavori in corso	0	0	0	0	0
Incrementi di immobilizzazioni	0	0	0	0	0
Altri ricavi	397.768	1.356.718	1.056.437	0	0
VALORE DELLA PRODUZIONE	5.388.390	6.344.233	5.737.629	0	0

Costi per materie prime e consumo	90.696	107.915	61.972	0	0
Costi per servizi	2.919.507	3.155.596	2.433.896	0	0
Costi per godimento beni di terzi	123.808	126.072	124.579	0	0
Variazione materie	0	0	0	0	0
Oneri diversi di gestione	42.611	63.817	33.681	0	0
VALORE AGGIUNTO	3.211.758	2.690.833	3.083.561	0	0

Costi per il personale	2.254.862	2.254.523	2.056.463	0	0
MARGINE OPERATIVO LORDO (MOL)	956.896	636.310	1.027.098	0	0
Accantonamenti per lavoro dipendente	129.759	134.343	127.658	0	0
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	38.220	37.800	38.051	0	0
Ammortamento immobilizzazioni materiali	78.363	63.141	53.636	0	0
Valutazioni	0	0	0	0	0
Accantonamenti per rischi e altri	40.000	110.000	320.000	0	0
MARGINE OPERATIVO NETTO (MON)	670.544	290.426	487.343	0	0

Proventi finanziari	11.533	49.792	49.075	0	0
Oneri finanziari diversi da quelli vincenti	0	0	0	0	0
Rettifiche di attività finanziarie	0	0	0	0	0
EARNING BEFORE INTEREST AND TAXES (EBIT)	682.077	340.218	536.418	0	0
Oneri finanziari	333	979	332	0	0
RISULTATO ORDINARIO	681.744	339.239	536.086	0	0

Saldo proventi e oneri straordinari	-20.930	81.012	29.424	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	660.814	420.251	565.510	0	0
Imposte dell'esercizio	268.039	159.272	226.539	0	0
UTILE (PERDITA) DI ESERCIZIO	312.775	260.979	338.971	0	0



RENDICONTO FINANZIARIO					
	2011	2012	2013	2014	2015
Margine operativo netto (MON)	670,544	290,426	487,343	0	0
+ Ammortamenti	116,603	100,941	91,897	0	0
AUTOFINANZIAMENTO OPERATIVO LORDO	787,147	391,367	579,240	0	0
Imposte di competenza	288,039	159,272	226,539	0	0
AUTOFINANZIAMENTO OPERATIVO NETTO	499,108	232,095	352,701	0	0
- Variazione CCN operativo	180,446	-161,911	941,048	0	0
+ Variazione fondo per TFR	115,097	109,374	-666,541	0	0
+ Variazione altri fondi	18,992	200,000	-380,000	0	0
FLUSSO DI CASSA OPERATIVO CORRENTE (FCOC)	165,738	823,966	-1,967,589	0	0
- Acquisto e vendita di immuni mat. e immat.	5,200	7,312	-217,685	0	0
+ Plus/minus valenze da cessione di immuni	0	0	0	0	0
FLUSSO DI CASSA OPERATIVO	180,538	816,674	-1,769,904	0	0
- Acquisto e vendita di attività finanziarie	-170,330	-270,927	-4,217,097	0	0
+ Proventi e oneri finanziari	49,792	49,075	0	0	0
FLUSSO DI CASSA ORDINARIO	400,660	1,136,676	-552,807	0	0
+ Proventi e oneri straordinari	81,012	29,424	0	0	0
FLUSSO DI CASSA AL SERVIZIO DEL DEBITO	481,672	1,166,100	-552,807	0	0
- Rimborsamento debiti finanziari	-2,244,712	0	-2,408,216	0	0
+ Accensione debiti finanziari	0	2,408,216	0	0	0
- Oneri finanziari	979	332	0	0	0
FLUSSO DI CASSA AL SERVIZIO DELL'EQUITY	-1,764,019	3,673,984	-2,961,023	0	0
- Distribuzione di utili e riserve	0	0	0	0	0
- Rimborsi di capitale sociale	0	0	0	0	0
+ Aumenti di capitale sociale	0	0	0	0	0
VARIAZIONE DEL SALDO DI CASSA	-1,764,019	3,673,984	-2,961,023	0	0
Verifica	-2,134,016	3,444,433	-4,444,681	0	0
Differenza	369,999	120,551	1,483,658	0	0

**INDICI E MARGINI**

2011    2012    2013    2014    2015

ANALISI DELLA LIQUIDITA'				
Analisi dell'equilibrio				
Margine di tesoreria	1.526.972	1.643.273	2.205.706	0
Indice di liquidità	1,45	2,49	1,62	0
Capitale circolante netto (CCN)	1.526.972	1.643.273	2.205.706	0
Indice di disponibilità	1,45	2,49	1,62	
Analisi del ciclo commerciale				
Dilazione media dei crediti commerciali (giorni)	#DIV/0!	0	#DIV/0!	#DIV/0!
Dilazione media dei debiti commerciali (giorni)	68	61	81	#DIV/0!
Giorni medi giacenza di materie prime	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
Durata del ciclo commerciale (senza prodotti finiti)	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
Analisi del ciclo finanziario				
Incidenza della liquidità sugli investimenti	57,97%	32,09%	72,95%	#DIV/0!
Coverage del ciclo commerciale	-1,92	1,62	-1,96	#DIV/0!
Coverage dei ricavi	58,14%	20,07%	94,95%	#DIV/0!
Coverage dei debiti finanziari a breve	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
Intensità dei debiti finanziari a breve	0,00%	0,00%	0,00%	#DIV/0!
ANALISI DELLA SOLIDITA'				
Composizione degli impieghi				
Peso delle attività non correnti	8,50%	11,81%	5,33%	#DIV/0!
Peso delle attività correnti	91,50%	88,19%	94,67%	#DIV/0!
Composizione delle fonti				
Indice di autonomia finanziaria	25,58%	40,88%	24,35%	#DIV/0!
Peso delle passività non correnti	11,15%	23,65%	17,18%	#DIV/0!
Peso delle passività correnti	63,26%	35,47%	58,47%	#DIV/0!
Rapporto tra mezzi di terzi e mezzi propri				
DebtEquity	-2,28	-0,80	-3,01	#DIV/0!
Correlazione fra impieghi e fonti				
Margine di struttura	923.894	906.106	1.158.715	0
Indice di copertura delle immobilizzazioni	301,04%	346,00%	456,86%	#DIV/0!
Correlazione tra fonti e redditività				
Indice di intensità del finanziamento	0,00%	0,00%	0,00%	#DIV/0!
Indice di copertura degli oneri finanziari	2.873,59	649,96	3.093,67	#DIV/0!
Indice di copertura dei debiti finanziari	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
Turnover del capitale	1,00	1,60	0,77	#DIV/0!
ANALISI REDDITUALE				
Indici di redditività				
Return on equity (ROE)	26,95%	20,48%	22,85%	#DIV/0!
Return on equity medio (ROE medio)		19,64%	24,58%	0,00%
Return on assets (ROA)	12,40%	9,32%	8,00%	#DIV/0!
Return on investment (ROI)	49,30%	26,70%	36,15%	#DIV/0!
Return on investment operativo (ROiop)	-37,78%	116,18%	-16,33%	#DIV/0!
Return on sales (ROS)	12,44%	5,83%	10,41%	#DIV/0!
Turnover operativo	-3,04	19,94	-1,57	#DIV/0!
Return on debt (ROD)	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
Indici di produttività del lavoro				
Utilizzo dei fattori produttivi	36.497	32.850	35.443	#DIV/0!
Ricavi pro capite	61.259	56.654	53.807	#DIV/0!
Costo del lavoro	27.098	27.153	25.107	#DIV/0!

La RE.CA.S.I. spa è una Società partecipata del Comune di Reggio Calabria che opera nel campo dell'informatica.

Il Comune detiene una partecipazione del 51%, mentre il 49% è detenuta dai privati.

La società svolge la propria attività esclusivamente con il Comune di Reggio Calabria, in favore del quale eroga servizi strumentali, non rientrando, quindi, nella normativa che disciplina i servizi pubblici locali.

Essendo una società partecipata che svolge attività strumentale solo per conto del Comune e considerato, quindi, che l'azienda non opera nel libero mercato, l'analisi è stata orientata sulla congruità del corrispettivo erogato dal Comune.

Per raggiungere questo obiettivo, sono stati utilizzati, come indici di benchmarking, alcuni dati settoriali e sono stati confrontati con i dati elaborati e riclassificati con il metodo del Conto Economico A.V.A. delle società.

Analizzando i costi della gestione caratteristica, è stata focalizzata l'attenzione sui costi operativi riclassificati appunto con il metodo del valore aggiunto, al fine di misurare il grado di copertura dei costi esterni ed interni (costi per servizi e costo del personale) e valutare se esistono le condizioni per una riduzione del corrispettivo versato dal Comune.

Iniziando l'analisi a partire dai costi interni, si evidenzia subito un'elevata incidenza, rispetto al totale dei costi di produzione, dei costi del personale che risultano crescenti in tutti gli anni analizzati.

Nella relazione tecnica predisposta dal Comune nel 1999 con la collaborazione dell'Anicel, approvata con la deliberazione del Consiglio Comunale n. 1/2001, dovevano transitare nella società 20 dipendenti provenienti dal bacino della ex società Proteo (società in liquidazione, della quale il Comune di Reggio Calabria aveva assorbito con un progetto di LSU circa 20 unità, coinvolgendo nei diversi settori dell'Amministrazione) da stabilizzare ed erano altresì previste 40 nuove assunzioni, per un totale di 60 unità di personale a regime.

Nel progetto presentato in sede di gara, l'organico a regime era previsto con un numero complessivo di 58 unità.

L'organico della Recasi spa, sulla base delle risultanze della relazione sulla gestione allegata al bilancio chiuso al 31.12.2013, è di 45 unità, per un costo di 1.336.301,00 euro.

L'incidenza delle spese del personale, sui costi totali per la Recasi spa sempre nel 2013, si attesta intorno al 61%, mentre l'incidenza delle spese del personale sui ricavi è del 69%.





La media dei ricavi totali della società nei sei anni analizzati (2008-2009-2010-2011-2012-2013) è di 2.276.294 euro.

Continuando l'analisi sul versante dei costi esterni, si rileva, per quanto concerne la voce B7 "costi per servizi" del bilancio Recasi spa, che nel 2007 (45%), nel 2008 (40%), nel 2009 (34%) e nel 2010 (29%), nel 2011 (28%) nel 2012 (20%) e nel 2013 (19%), l'incidenza dei costi per servizi sui costi totali risulta decrescente e presumibilmente rientrano in questa voce gli affidamenti diretti al socio privato di minoranza, nell'ambito delle c.d. "prestazioni accessorie".

Dall'analisi di questi dati, si evince che:

A. il costo totale della produzione (voce B), in media negli ultimi sei anni, è di €. 2.000.160,33;

B. il costo complessivo per servizi (voce B7), in media negli ultimi sei anni analizzati, è di €. 452.909,33, con un consistente decremento rispetto alla media dei tre anni precedentemente analizzati, passando dai 687.845 euro del triennio 2008-2009-2010 ad 452.909 euro, con un decremento del 34%;

C. l'incidenza dei costi per servizi sui costi totali della produzione nel 2013 è pari al 19% rispetto al 29% del 2010;

D. l'incidenza della somma dei costi del personale e dei costi per servizi si attestano nel 2013 intorno all'92% dei costi totali.

Per una analisi più approfondita, si riportano i seguenti prospetti di bilancio.

ATTIVO					
2015	2014	2013	2012	2011	2010

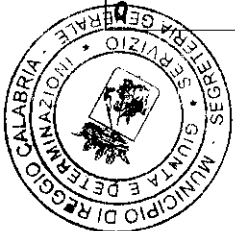
A. CREDITI VERSO SOCI					
di cui parte già richiamata					

B. TOTALE IMMOBILIZZAZIONI					
0	0	34.599	58.979	92.454	58.979

B.1. TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
0	0	15.100	23.293	32.731	23.293
B.1.1.	Costi impianto e ampliamento				
B.1.2.	Costi ricerca e pubblicità				
B.1.3.	Dritti brevetto industriale				
B.1.4.	Concessioni, licenze, marchi				
B.1.5.	Avviamento				
B.1.6.	Immobilitazioni in corso	15.100	23.293	32.731	23.293
B.1.7.	Altre immobilizzazioni immateriali				

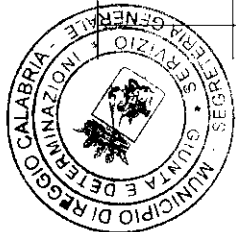
B.2. TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI					
0	0	18.399	34.586	58.623	34.586
B.2.1.	Terreni e fabbricati				
B.2.2.	Impianti				
B.2.3.	Attrezzature industriali	18.399	34.586	58.623	34.586
B.2.4.	Altri beni				
B.2.5.	Immobilitazioni in corso e acconti				

<b>B.III. TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	1.100	1.100	1.100	0	0
B.III.1. Totale partecipazioni	0	0	0	0	0
B.III.1.a. Imprese controllate					
B.III.1.b. Imprese collegate					
B.III.1.c. Imprese controllanti					
B.III.1.d. Altre imprese					
<b>B.III.2. Totale crediti</b>	1.100	1.100	1.100	0	0
B.III.2.a. Crediti v/controllate entro 12 mesi					
B.III.2.a. Crediti v/controllate oltre 12 mesi					
B.III.2.b. Crediti v/collegate entro 12 mesi					
B.III.2.b. Crediti v/collegate oltre 12 mesi					
B.III.2.c. Crediti v/controlanti entro 12 mesi					
B.III.2.c. Crediti vs/controlanti oltre 12 mesi					
B.III.2.d. Crediti vs/altri entro 12 mesi	1.100	1.100	1.100		
B.III.2.d. Crediti v/altri oltre 12 mesi					
<b>B.III.3 Altri titoli</b>					
<b>B.III.4. Azioni proprie</b>					
<b>C. ATTIVO CIRCOLANTE</b>	2.976.654	2.983.206	1.817.685	0	0
<b>C.1. TOTALE RIMANENZE</b>	1.151	549	1.243	0	0
C.1.1. Materie prime					
C.1.2. Prodotti semilavorati e in corso					
C.1.3. Lavori in corso	1.151	549	1.243		
C.1.4. Prodotti finiti					
C.1.5. Acconti					
<b>C.II TOTALE CREDITI</b>	2.756.382	2.851.787	1.216.347	0	0
C.II.1. Crediti v/clienti entro 12 mesi	2.756.382	2.851.787	1.216.347		
C.II.1. Crediti v/clienti oltre 12 mesi					
C.II.2. Crediti v/controllate entro 12 mesi					
C.II.2. Crediti v/controllate oltre 12 mesi					
C.II.3. Crediti v/collegate entro 12 mesi					
C.II.3. Crediti v/collegate oltre 12 mesi					
C.II.4. Crediti v/controlanti entro 12 mesi					
C.II.4. Crediti v/controlanti oltre 12 mesi					
C.II.4.bis Crediti tributari entro 12 mesi					
C.II.4.bis Crediti tributari oltre 12 mesi					
C.II.4.ter Crediti per imposte anticipate entro 12 mesi					
C.II.4.ter Crediti per imposte anticipate oltre 12 mesi					
C.II.5. Crediti v/altri entro 12 mesi					
C.II.5. Crediti v/altri oltre 12 mesi					
<b>C.III TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	0	0	0	0	0
C.III.1. Partecipazioni in società controllate					
C.III.2. Partecipazioni in società collegate					
C.III.3. Partecipazioni in società controllanti					
C.III.4. Altre partecipazioni					
C.III.5. Azioni proprie					
C.III.5. Azioni proprie, di cui valore nominale					
C.III.6. Altri titoli					



<b>C/III TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>		<b>2015</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>
C.IV.1. Depositi bancari		219.121	130.870	600.095			
C.IV.2. Assegni							
C.IV.3. Denaro in cassa							
<b>D. RATEI E RISCOINTI ATTIVI</b>							
<b>TOTALE ATTIVO</b>							
		3.069.108	3.042.185	1.852.284			0
<b>PASSIVO E NETTO</b>							
<b>A. PATRIMONIO NETTO</b>		832.046	835.139	848.863			0
A.1. Capitale sociale		120.000	120.000	120.000			
A.11. Riserva da sovrapprezzo							
A.111. Riserva di rivalutazione							
A.14. Riserva legale		24.000	24.000	24.000			
A.V. Riserva statutaria							
A.VI. Riserva azioni proprie							
A.VII. Altre riserve							
A.VIII. Utile/perdita a nuovo		642.560	688.045	691.139			
A.IX. Utile/perdita di esercizio		45.486	3.094	13.724			
<b>B. TOTALE FONDI RISCHI E ONERI</b>							
B.1. Fondo di Quiescenza		0	0	0			0
B.2. Fondo Imposte anche differite							
B.3. Altri Fondi							
<b>C. FONDO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>							
		260.593	336.381	395.983			
<b>D. TOTALE DEBITI</b>		1.969.190	1.870.665	607.438			0
D.1. Obbligazionisti entro 12 mesi							
D.1. Obbligazionisti oltre 12 mesi							
D.2. Obbligazionisti convertibili entro 12 mesi							
D.2. Obbligazionisti convertibili oltre 12 mesi							
D.3. Soci per finanziamenti entro 12 mesi							
D.3. Soci per finanziamenti oltre 12 mesi							
D.4. Banche entro 12 mesi							
D.4. Banche oltre 12 mesi							
D.5. Altri finanziatori entro 12 mesi							
D.5. Altri finanziatori oltre 12 mesi							
D.6. Acconti entro 12 mesi							
D.6. Acconti oltre 12 mesi							
D.7. Fornitori entro 12 mesi		1.969.190	1.870.665	607.438			
D.7. Fornitori oltre 12 mesi							
D.8. Titoli di credito entro 12 mesi							
D.8. Titoli di credito oltre 12 mesi							
D.9. Società controllate entro 12 mesi							
D.9. Società controllate oltre 12 mesi							
D.10. Società collegate entro 12 mesi							
D.10. Società collegate oltre 12 mesi							
D.11. Società controllanti entro 12 mesi							
D.11. Società controllanti oltre 12 mesi							

STATO PATRIMONIALE FINANZIARIO					
IMPIEGHI E FONTI					
	2015	2014	2013	2012	2011
D.12. Debiti tributari entro 12 mesi					
D.12. Debiti tributari oltre 12 mesi					
D.13. Istituti previdenza entro 12 mesi					
D.13. Istituti previdenza oltre 12 mesi					
D.14. Altri debiti entro 12 mesi					
D.14. Altri debiti oltre 12 mesi					
<b>E. RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>					7.279
<b>TOTALE PASSIVO E NETTO</b>	0	0	1.852.284	3.042.185	3.069.108
<b>VERIFICA</b>	0	0	0	0	0
<b>ATTIVITA' NON CORRENTI</b>					
Immobilitazioni immateriali	0	0	15.100	23.293	32.731
Immobilitazioni materiali	0	0	18.399	34.586	58.623
Immobilitazioni finanziarie	0	0	0	0	0
- Partecipazioni	0	0	0	0	0
- Crediti finanziari oltre 12 mesi, titoli, azioni proprie	0	0	0	0	0
Crediti commerciali e altre attività oltre 12 mesi	0	0	0	0	0
<b>ATTIVITA' CORRENTI</b>	0	0	1.818.785	2.984.306	2.977.754
Rimanenze	0	0	1.243	549	1.151
Crediti commerciali e altre attività entro 12 mesi	0	0	1.216.347	2.851.787	2.756.382
Attività finanziarie entro 12 mesi	0	0	1.100	1.100	1.100
Disponibilità liquide	0	0	600.095	130.870	219.121
<b>TOTALE IMPIEGHI</b>	0	0	1.852.284	3.042.185	3.069.108
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	0	0	848.863	835.139	832.046
<b>PASSIVITA' NON CORRENTI</b>	0	0	395.983	336.381	260.593
Fondi per rischi e oneri	0	0	0	0	0
Fondo trattamento di fine rapporto	0	0	395.983	336.381	260.593
Debiti commerciali e altre passività oltre 12 mesi	0	0	0	0	0
Debiti finanziari oltre 12 mesi	0	0	0	0	0
<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>	0	0	607.438	1.870.665	1.976.469
Debiti verso banche	0	0	0	0	0
Debiti verso altri finanziatori	0	0	0	0	0
Debiti commerciali	0	0	607.438	1.870.665	1.969.190
Debiti tributari	0	0	0	0	0
Altre passività	0	0	0	0	7.279
<b>TOTALE FONTI</b>	0	0	1.852.284	3.042.185	3.069.108



STATO PATRIMONIALE FUNZIONALE

IMPIEGHI E FONTI	2011	2012	2013	2014	2015
------------------	------	------	------	------	------

ATTIVITA' OPERATIVE NON CORENTI	91.354	57.879	33.499	0	0
immobilizzazioni immateriali	32.731	23.293	15.100	0	0
immobilizzazioni materiali	58.623	34.586	18.399	0	0
Crediti commerciali e altre attività oltre 12 mesi	0	0	0	0	0

ATTIVITA' OPERATIVE CORENTI	2.757.533	2.852.336	1.217.590	0	0
Rimanenze	1.151	549	1.243	0	0
Crediti commerciali e altre attività entro 12 mesi	2.756.382	2.851.787	1.216.347	0	0

ATTIVITA' FINANZIARIE NON CORENTI	0	0	0	0	0
Partecipazioni	0	0	0	0	0
Crediti finanziari oltre 12 mesi, titoli, azioni proprie	0	0	0	0	0

ATTIVITA' FINANZIARIE CORENTI	220.221	131.970	601.195	0	0
Attività finanziarie entro 12 mesi	1.100	1.100	1.100	0	0
Disponibilità liquide	219.121	130.870	600.095	0	0

TOTALE IMPIEGHI	3.069.108	3.042.185	1.852.284	0	0
PATRIMONIO NETTO	832.046	835.139	848.863	0	0

PASSIVITA' OPERATIVE NON CORENTI	260.593	336.381	395.983	0	0
Fondi per rischi e oneri	0	0	0	0	0
Fondo trattamento di fine rapporto	260.593	336.381	395.983	0	0
Debiti commerciali e altre passività oltre 12 mesi	0	0	0	0	0

PASSIVITA' OPERATIVE CORENTI	1.976.469	1.870.665	607.438	0	0
Debiti commerciali	1.969.190	1.870.665	607.438	0	0
Debiti tributari	0	0	0	0	0
Altre passività	7.279	0	0	0	0

PASSIVITA' FINANZIARIE NON CORENTI	0	0	0	0	0
Debiti finanziari oltre 12 mesi	0	0	0	0	0

PASSIVITA' FINANZIARIE CORENTI	0	0	0	0	0
Debiti verso banche	0	0	0	0	0
Debiti verso altri finanziatori	0	0	0	0	0

TOTALE FONTI	3.069.108	3.042.185	1.852.284	0	0
--------------	-----------	-----------	-----------	---	---

Immobilitazione netta	-169.239	-278.502	-362.484	0	0
Capitale circolante netto operativo (CCNop)	781.064	981.671	610.152	0	0
Capitale operativo investito netto (COIN)	611.825	703.169	247.668	0	0
Patrimonio netto	832.046	835.139	848.863	0	0
Posizione finanziaria netta non corrente (PFNnc)	0	0	0	0	0

- C.16.d. Altri					
- C.16.c. Da titoli iscritti nel circolante					
- C.16.b. Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni					
- C.16.a. Da crediti finanziari					
C.16. Altri proventi	0	21	0	0	0
C.15. Proventi da partecipazioni					
<b>PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>0</b>	<b>-15.576</b>	<b>-34.213</b>	<b>-25.993</b>	<b>0</b>

<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	<b>0</b>	<b>83.810</b>	<b>98.260</b>	<b>161.971</b>	<b>0</b>
---	----------	---------------	---------------	----------------	----------

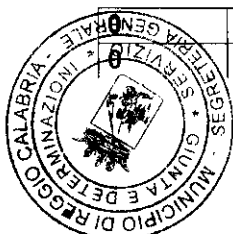
B.14. Oneri diversi di gestione		40.547	47.730	35.388	
B.13. Altri accantonamenti					
B.12. Accantonamenti per rischi					
B.11. Variazione materie		694	-601	839	
- B.10.d. Svalutazione dei crediti					
- B.10.c. Altre svalutazioni di immobilizzazioni		6.000	10.000		
- B.10.b. Ammortamento imm.ni materiali		15.467	21.268	24.380	
- B.10.a. Ammortamento imm.ni immateriali		8.193	9.438	9.041	
B.10 Ammortamenti e svalutazioni	0	29.660	40.706	33.421	0
- B.9.e. Altri costi					
- B.9.d. Trattamento di quiescenza					
- B.9.c. Trattamento fine rapporto		71.904	88.328	64.137	
- B.9.b. Oneri sociali		291.590	288.749	260.975	
- B.9.a. Salari e stipendi		972.807	1.010.617	933.726	
B.9. Totale costi del personale	0	1.336.301	1.387.694	1.258.838	0
B.8. Godimento beni di terzi		68.136	90.890	90.023	
B.7. Servizi		352.988	409.987	595.753	
B.6. Materie prime e consumo		8.413	46.431	105.831	
<b>B. COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>0</b>	<b>1.835.351</b>	<b>2.024.039</b>	<b>2.118.415</b>	<b>0</b>

A.5. Altri ricavi		21.431	273	49.658	
A.4. Incrementi di immobilizzazioni					
A.3. Variazione lavori in corso					
A.2. Variazione rimanenze prodotti					
A.1. Ricavi delle vendite e delle prestazioni		1.897.730	2.122.026	2.230.728	
<b>A. VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>0</b>	<b>1.919.161</b>	<b>2.122.299</b>	<b>2.280.386</b>	<b>0</b>

### CONTO ECONOMICO RECA SI SPA

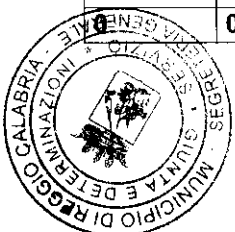
Immobilizzo netto	-169.239	-278.502	-362.484	0	0
Capitale circolante netto operativo (CCnop)	781.064	981.671	610.152	0	0
Capitale operativo investito netto (COIN)	611.825	703.169	247.668	0	0
Attività finanziarie non correnti	0	0	0	0	0
FALSO					
Attività finanziarie correnti	131.970	601.195	0	0	0
Capitale investito netto (CIN)	611.825	835.139	848.863	0	0
Patrimonio netto	832.046	835.139	848.863	0	0
Passività finanziarie non correnti	0	0	0	0	0

Posizione finanziaria netta corrente (PFNc)	-220.221	-131.970	-601.195	0	0
Totale delle fonti					



C.17. Oneri finanziari	25.993	34.213	15.597	0	0
- C.17.a. A banche e finanziatori	25.755	32.937	13.733		
- C.17.b. A parti correlate	238	1.276	1.864		
C.17.bis Utili e perdite su cambi					
<b>RETTIFICHE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
D.18. Rivalutazioni	0	0	0	0	0
D.18.a. Rivalutazioni di partecipazioni	0	0	0	0	0
D.18.b. Rivalutazioni di altre imm.ni finanziarie					
D.18.c. Rivalutazione di titoli					
D.19. Svalutazioni	0	0	0	0	0
D.19.a. Svalutazione di partecipazioni					
D.19.b. Svalutazione di altre imm.ni finanziarie					
D.19.c. Svalutazione di titoli					
<b>PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	<b>750</b>	<b>-1.908</b>	<b>-2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
E.20. Proventi straordinari	750	0	0	0	0
- E.20.a. Plusvalenze					
E.21. Oneri straordinari	0	1.908	2	0	0
- Minusvalenze					
- Imposte esercizi precedenti					
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>136.728</b>	<b>62.139</b>	<b>68.232</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Imposte dell'esercizio	91.242	59.045	54.508		
<b>UTILE (PERDITA) DI ESERCIZIO</b>	<b>45.486</b>	<b>3.094</b>	<b>13.724</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CONTO ECONOMICO A V.A.</b>					
	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	2.230.728	2.122.026	1.897.730	0	0
Variazione rimanenze prodotti	0	0	0	0	0
Variazione lavori in corso	0	0	0	0	0
Incrementi di immobilizzazioni	0	0	0	0	0
Altri ricavi	49.658	273	21.431	0	0
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>2.280.386</b>	<b>2.122.299</b>	<b>1.919.161</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Costi per materie prime e consumo	105.831	46.431	8.413	0	0
Costi per servizi	595.753	409.987	352.988	0	0
Costi per godimento beni di terzi	90.023	90.890	68.136	0	0
Variazione materie	839	-601	694	0	0
Oneri diversi di gestione	35.388	47.730	40.547	0	0
<b>VALORE AGGIUNTO</b>	<b>1.454.230</b>	<b>1.526.660</b>	<b>1.449.771</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Costi per il personale	1.194.701	1.299.366	1.264.397	0	0
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO (MOL)</b>	<b>259.529</b>	<b>227.294</b>	<b>185.374</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Accantonamenti per lavoro dipendente	64.137	88.328	71.904	0	0
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	9.041	9.438	8.193	0	0
Ammortamento immobilizzazioni materiali	24.380	21.268	15.467	0	0
Svalutazioni	0	10.000	6.000	0	0
Accantonamenti per rischi e altri	0	0	0	0	0
<b>MARGINE OPERATIVO NETTO (MON)</b>	<b>161.971</b>	<b>98.260</b>	<b>83.810</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

RENDICONTO FINANZIARIO					
	2011	2012	2013	2014	2015
Proventi finanziari	0	0	21	0	0
Oneri finanziari diversi da quelli v/banche	238	1.276	1.864	0	0
Rettifiche di attività finanziarie	0	0	0	0	0
EARNING BEFORE INTEREST AND TAXES (EBIT)	161.733	96.984	81.967	0	0
Oneri finanziari	25.755	32.937	13.733	0	0
RISULTATO ORDINARIO	135.978	64.047	68.234	0	0
Saldo proventi e oneri straordinari	750	-1.908	-2	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	136.728	62.139	68.232	0	0
Imposte dell'esercizio	91.242	59.045	54.508	0	0
UTILE (PERDITA) DI ESERCIZIO	45.486	3.094	13.724	0	0
Proventi finanziari	0	0	0	0	0
Oneri finanziari	161.971	98.260	83.810	0	0
+ Ammortamenti	33.421	30.706	23.660	0	0
AUTOFINANZIAMENTO OPERATIVO LORDO	195.392	128.966	107.470	0	0
Imposte di competenza	91.242	59.045	54.508	0	0
AUTOFINANZIAMENTO OPERATIVO NETTO	104.150	69.921	52.962	0	0
- Variazione GCN operativo	200.607	-371.519	-610.152	0	0
+ Variazione fondo per TFR	75.788	59.602	-395.983	0	0
+ Variazione altri fondi	0	0	0	0	0
FLUSSO DI CASSA OPERATIVO (FCOC)	-54.898	484.083	214.169	0	0
- Acquisto e vendita di imm.ni mat. e immat.	7.231	5.280	-33.499	0	0
+ Plus/minus valenze da cessione di imm.ni	0	0	0	0	0
FLUSSO DI CASSA OPERATIVO	-62.129	478.803	247.668	0	0
- Acquisto e vendita di attività finanziarie	0	0	-1.100	0	0
+ Proventi e oneri finanziari	-1.276	-1.843	0	0	0
FLUSSO DI CASSA ORDINARIO	-63.405	476.960	248.768	0	0
+ Proventi e oneri straordinari	-1.908	-2	0	0	0
FLUSSO DI CASSA AL SERVIZIO DEL DEBITO	-65.313	476.958	248.768	0	0
- Rimborsamento debiti finanziari	0	0	0	0	0
+ Accensione debiti finanziari	32.937	13.733	0	0	0
FLUSSO DI CASSA AL SERVIZIO DELL'EQUITY	-98.250	463.225	248.768	0	0
- Distribuzione di utili e riserve	0	0	0	0	0
- Rimborsi di capitale sociale	0	0	0	0	0
+ Aumenti di capitale sociale	0	0	0	0	0
VARIAZIONE DEL SALDO DI CASSA	-98.250	463.225	248.768	0	0





ANALISI REDDITUALE				
Indici di redditività				
Return on equity (ROE)	5,47%	0,37%	1,62%	#DIV/0!
Return on assets (ROA)	5,28%	3,23%	4,52%	#DIV/0!
Return on investment (ROI)	19,44%	11,61%	9,66%	#DIV/0!
Return on investment operativo (ROIop)	26,47%	13,97%	33,84%	#DIV/0!
Return on sales (ROS)	7,26%	4,63%	4,42%	#DIV/0!
Turnover operativo	3,65	3,02	7,66	#DIV/0!
Return on debt (ROD)	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
Indici di produttività del lavoro				
Utilizzo dei fattori produttivi	32,316	33,926	32,217	#DIV/0!
Ricavi pro capite	49,572	47,156	42,172	#DIV/0!
Costo del lavoro	27,974	30,838	29,696	#DIV/0!

ANALISI DELLA SOLIDITÀ				
Composizione degli impieghi				
Peso delle attività non correnti	2,98%	1,90%	1,81%	#DIV/0!
Peso delle attività correnti	97,02%	98,10%	98,19%	#DIV/0!
Composizione delle fonti				
Indice di autonomia finanziaria	27,11%	27,45%	45,83%	#DIV/0!
Peso delle passività non correnti	8,49%	11,06%	21,38%	#DIV/0!
Peso delle passività correnti	64,40%	61,49%	32,79%	#DIV/0!
Rapporto tra mezzi di terzi e mezzi propri	-0,26	-0,16	-0,71	#DIV/0!
Correlazione tra impieghi e fonti				
Margine di struttura	740,692	777,260	815,364	0
Indice di copertura delle immobilizzazioni	910,79%	1442,91%	2534,00%	#DIV/0!
Correlazione tra fonti e redditività				
Indice di intensità del finanziamento	0,00%	0,00%	0,00%	#DIV/0!
Indice di copertura degli oneri finanziari	10,08	6,90	13,50	#DIV/0!
Indice di copertura dei debiti finanziari	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
Turnover del capitale	0,73	0,70	1,02	#DIV/0!

ANALISI DELLA LIQUIDITÀ				
Analisi dell'equilibrio				
Margine di tesoreria	1.000,134	1.113,092	1.210,104	0
Indice di liquidità	1,51	1,60	2,99	#DIV/0!
Capitale circolante netto (CCN)	1.001,285	1.113,641	1.211,347	0
Indice di disponibilità	1,51	1,60	2,99	#DIV/0!
Analisi del ciclo commerciale				
Dilazione media dei crediti commerciali (giorni)	445	484	231	#DIV/0!
Dilazione media dei debiti commerciali (giorni)	1.010	1.475	605	#DIV/0!
Giorni medi giacenza di materie prime				
Durata del ciclo commerciale (senza prodotti finiti)				
Analisi del ciclo finanziario				
Incidenza della liquidità sugli investimenti	7,14%	4,30%	32,40%	#DIV/0!
Coverage del ciclo commerciale	0,28	0,13	0,98	#DIV/0!
Coverage dei ricavi	9,82%	6,17%	31,62%	#DIV/0!
Coverage dei debiti finanziari a breve	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
Intensità dei debiti finanziari a breve	0,00%	0,00%	0,00%	#DIV/0!

## RENDICONTO FINANZIARIO

2011    2012    2013    2014    2015



Il trasporto aereo in Europa sta attraversando un mutamento dovuto al passaggio di mercato da un sistema che prima era regolato dal pubblico a quello privato. Questo cambiamento ha più volte interessato, nel corso degli anni, diversi settori economici ed i fallimenti riscontrati sono spesso diretta conseguenza di tale mutamento. In Italia vi sono carenze nel settore aereo che andrebbero sanate per incrementare le possibilità di un mercato complessivamente poco sfruttato nel panorama generale dei trasporti. Per accrescere in termini di competitività il comparto aereo è opportuno attuare una politica di pianificazione mirata ai singoli tasselli che compongono lo stesso mosaico: vi sono infatti micro realtà incluse nel sistema, vedi ad es. l'aeroporto dello Stretto, che se efficacemente gestite diventano essenziali al funzionamento, al pari di una filiera produttiva.

Il sistema del trasporto aereo si può scindere in varie sottoclassi:

- La gestione aeroportuale;
- Gli handler;
- I vettori aerei;
- Gli enti assistenza volo;
- Gli enti di regolazione;
- Il Ministro dei trasporti;
- Le Regioni.

Lo squilibrio oggi è dettato dal fatto che, mentre i vettori operano in regime di libero mercato e quindi di assoluta concorrenza, quello della gestione aeroportuale è regolato su leggi monopolistiche che finiscono per creare squilibri sulle tariffe applicate agli utenti, a causa delle cattive gestioni dei monopoli pubblici.

Dopo aver svolto una breve analisi del mercato aereo nazionale, settore di riferimento della SOGAS spa, avendo precedentemente esplorato la fase tecnica relativa alla riclassificazione dello stato patrimoniale e del conto economico dei Bilanci 2007, 2008, 2009, 2010, 2011, 2012 e 2013 cercheremo, di dare dei giudizi sullo svolgimento delle dinamiche gestionali e sullo stato di salute della società.

Dalla visione dei bilanci e dalla estrapolazione dei dati riclassificati dello stato patrimoniale e, soprattutto, del conto economico "riclassificato", appare evidente che la società versa in un grave stato di crisi aziendale, causato da inefficienze e rigidità strutturali. La crisi di efficienza della SOGAS ha natura prettamente economica, in quanto il mancato coordinamento dei fattori produttivi ha comportato un appesantimento dei costi delle varie aree funzionali, incidendo negativamente sui

marginari operativi. Il valore aggiunto del 2008, 2009, 2010, 2011, 2012 e 2013 è negativo. Il MOL è negativo in tutti gli anni analizzati. Appare evidente, quindi, che la SOGAS non solo non crea ricchezza ma distrugge il capitale che di anno in anno viene immesso dai soci, non riuscendo a coprire nemmeno i costi esterni. Gli indici ed i margini elaborati sono tutti negativi e non in linea con gli indici settoriali.

Si riportano di seguito, per maggior dettaglio, i relativi prospetti di bilancio.

SOGAS SPA					
ATTIVO					
	2011	2012	2013	2014	2015

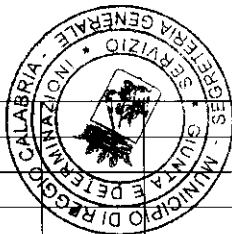
<b>A. CREDITI VERSO SOCI</b>					
di cui parte già richiamata	919.488	789.697	2.064.227		

<b>B. TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>4.289.019</b>	<b>2.994.467</b>	<b>2.846.676</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
-----------------------------------	------------------	------------------	------------------	----------	----------

<b>B.1. TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>1.978.873</b>	<b>1.416.282</b>	<b>1.396.205</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
B.1.1. Costi impianto e ampliamento	1.250.835	509.051	509.051		
B.1.2. Costi ricerca e pubblicità	125.084	131.584	139.822		
B.1.3. Diritti brevetto industriale	19.160	19.160	19.160		
B.1.4. Concessioni, licenze, marchi	8.908	8.850	5.868		
B.1.5. Avviamento					
B.1.6. Immobilizzazioni in corso	366.641	456.141	456.141		
B.1.7. Altre immobilizzazioni immateriali	208.245	291.496	266.163		

<b>B.2. TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>946.967</b>	<b>1.091.901</b>	<b>1.206.591</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
B.2.1. Terreni e fabbricati	89.447	81.788	80.242		
B.2.2. Impianti	425.643	427.788	517.804		
B.2.3. Attrezzature industriali	3.769	-207	7.541		
B.2.4. Altri beni	263.108	263.109	337.896		
B.2.5. Immobilizzazioni in corso e acconti	165.000	319.423	263.108		

<b>B.3. TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>1.363.179</b>	<b>486.284</b>	<b>243.880</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B.3.1.1. Totale partecipazioni</b>	<b>10.210</b>	<b>10.210</b>	<b>10.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
B.3.1.1.a. Imprese controllate	10.000	10.000	10.000		
B.3.1.1.b. Imprese collegate					
B.3.1.1.c. Imprese controllanti					
B.3.1.1.d. Altre imprese	210	210			
<b>B.3.1.2. Totale crediti</b>	<b>1.352.969</b>	<b>476.074</b>	<b>233.880</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
B.3.1.2.a. Crediti v/controllate entro 12 mesi					
B.3.1.2.a. Crediti v/controllate oltre 12 mesi					
B.3.1.2.b. Crediti v/collegate entro 12 mesi					
B.3.1.2.b. Crediti v/collegate oltre 12 mesi					
B.3.1.2.c. Crediti v/controllanti entro 12 mesi					
B.3.1.2.c. Crediti v/controllanti oltre 12 mesi					
B.3.1.2.d. Crediti vs/altre entro 12 mesi	5.000	18.168	5.000		
B.3.1.2.d. Crediti v/altre oltre 12 mesi	1.347.969	457.906	228.880		
<b>B.3.3. Altri titoli</b>					
<b>B.3.3.4. Azioni proprie</b>					



A.V. Riserva statutaria					
A.IV. Riserva legale					
A.III. Riserva di rivalutazione					
A.II. Riserva da sovrapprezzo					
A.I. Capitale sociale	3.100.790	3.100.000	3.100.000		
<b>A. PATRIMONIO NETTO</b>	<b>3.100.790</b>	<b>3.214.767</b>	<b>3.214.767</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<b>PASSIVO E NETTO</b>					
	2011	2012	2013	2014	2015

<b>TOTALE ATTIVO</b>	18.988.375	16.429.668	2.846.676	0	0
----------------------	------------	------------	-----------	---	---

<b>D. RATEI E RISCOINTI ATTIVI</b>	844.597	928.420			
------------------------------------	---------	---------	--	--	--

C.IV.3. Denaro in cassa	16.646	26.525			
C.IV.2. Assegni					
C.IV.1. Depositi bancari	1.605.067	430.789			
<b>C.III TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>1.621.713</b>	<b>457.314</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

C.III.6. Altri titoli					
C.III.5. Azioni proprie, di cui valore nominale					
C.III.5. Azioni proprie					
C.III.4. Altre partecipazioni					
C.III.3. Partecipazioni in società controllanti					
C.III.2. Partecipazioni in società collegate					
C.III.1. Partecipazioni in società controllate					
<b>C.III TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

C.II.5. Crediti v/altri oltre 12 mesi	516.640	2.633.284			
C.II.5. Crediti v/altri entro 12 mesi					
C.II.4.ter Crediti per imposte anticipate oltre 12 mesi					
C.II.4.ter Crediti per imposte anticipate entro 12 mesi					
C.II.4.bis Crediti tributari oltre 12 mesi					
C.II.4.bis Crediti tributari entro 12 mesi	1.683.789	1.034.434			
C.II.4. Crediti v/controlanti oltre 12 mesi					
C.II.4. Crediti v/controlanti entro 12 mesi					
C.II.3. Crediti v/collegate oltre 12 mesi					
C.II.3. Crediti v/collegate entro 12 mesi					
C.II.2. Crediti v/controlate oltre 12 mesi					
C.II.2. Crediti v/controlate entro 12 mesi	1.074				
C.II.1. Crediti v/clienti oltre 12 mesi	1.256.525	1.256.525			
C.II.1. Crediti v/clienti entro 12 mesi	8.775.018	7.113.031			
<b>C.II TOTALE CREDITI</b>	<b>12.233.046</b>	<b>12.037.274</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

C.I.5. Acconti					
C.I.4. Prodotti finiti					
C.I.3. Lavori in corso					
C.I.2. Prodotti semilavorati e in corso					
C.I.1. Materie prime		12.193			
<b>C.I. TOTALE RIMANENZE</b>	<b>0</b>	<b>12.193</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<b>C. ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>13.854.759</b>	<b>12.506.781</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
-----------------------------	-------------------	-------------------	----------	----------	----------

A.VI. Riserva azioni proprie								
A.VII. Altre riserve								
A.VIII. Utile/perdita a nuovo			793					
A.IX. Utile/perdita di esercizio			790					
			113.974					
<b>B. TOTALE FONDI RISCHI E ONERI</b>			<b>70.212</b>					<b>82.455</b>
B.1. Fondo di Quiescenza								12.243
B.2. Fondo Imposte anche differite								70.212
B.3. Altri Fondi			70.212					
<b>C. FONDO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>			<b>855.922</b>					<b>847.809</b>
<b>D. TOTALE DEBITI</b>			<b>16.220.103</b>					<b>17.362.272</b>
D.1. Obbligazionisti entro 12 mesi			912					912
D.2. Obbligazionisti convertibili entro 12 mesi			83.794					
D.2. Obbligazionisti convertibili oltre 12 mesi								
D.3. Soci per finanziamenti entro 12 mesi								
D.3. Soci per finanziamenti oltre 12 mesi								
D.4. Banche entro 12 mesi			11.271					42.494
D.4. Banche oltre 12 mesi								
D.5. Altri finanziatori entro 12 mesi			1.525.902					2.037.951
D.5. Altri finanziatori oltre 12 mesi								
D.6. Acconti entro 12 mesi								
D.6. Acconti oltre 12 mesi								
D.7. Fornitori entro 12 mesi			6.921.974					5.249.014
D.7. Fornitori oltre 12 mesi								
D.8. Titoli di credito entro 12 mesi								
D.8. Titoli di credito oltre 12 mesi								
D.9. Società controllate entro 12 mesi								
D.9. Società controllate oltre 12 mesi								
D.10. Società collegate entro 12 mesi								
D.10. Società collegate oltre 12 mesi								
D.11. Società controllanti entro 12 mesi								
D.11. Società controllanti oltre 12 mesi								
D.12. Debiti tributari entro 12 mesi			620.687					616.843
D.12. Debiti tributari oltre 12 mesi								
D.13. Istituti previdenza entro 12 mesi			1.213.086					798.499
D.13. Istituti previdenza oltre 12 mesi								4.308.684
D.14. Altri debiti entro 12 mesi			5.842.477					4.307.875
D.14. Altri debiti oltre 12 mesi								
<b>E. RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>			<b>271.444</b>					<b>19.934</b>
<b>TOTALE PASSIVO E NETTO</b>			<b>20.518.471</b>					<b>21.527.237</b>
<b>VERIFICA</b>								<b>0</b>

**STATO PATRIMONIALE FINANZIARIO**

IMPIEGHI E FONTI	2011	2012	2013	2014	2015
------------------	------	------	------	------	------

ATTIVITA' NON CORRENTI	5.540.544	4.232.824	2.841.676	0	0
Immobilitazioni immateriali	1.978.873	1.416.282	1.396.205	0	0
Immobilitazioni materiali	946.967	1.091.901	1.206.591	0	0
Immobilitazioni finanziarie	1.358.179	468.116	238.880	0	0
- Partecipazioni	10.210	10.210	10.000	0	0
- Crediti finanziari oltre 12 mesi, titoli, azioni proprie	1.347.969	457.906	228.880	0	0
Crediti commerciali e altre attività oltre 12 mesi	11.821.118	11.709.169	0	0	0
Rimanenze	0	12.193	0	0	0
ATTIVITA' CORRENTI	13.447.831	12.196.844	5.000	0	0

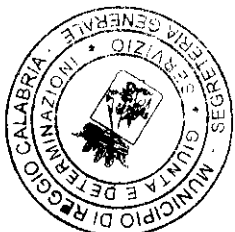
ATTIVITA' CORRENTI	13.447.831	12.196.844	5.000	0	0
Debiti verso banche	11.271	42.494	0	0	0
Debiti verso altri finanziatori	1.610.608	2.038.863	0	0	0
Debiti commerciali	6.921.974	5.249.014	0	0	0
Debiti tributari	620.687	616.843	0	0	0
Altre passività	7.327.007	5.126.308	0	0	0
TOTALE IMPIEGHI	18.988.375	16.429.668	2.846.676	0	0

PATRIMONIO NETTO	3.100.790	3.214.767	0	0	0
PASSIVITA' NON CORRENTI	926.134	5.238.948	0	0	0
Fondi per rischi e oneri	70.212	82.455	0	0	0
Fondo trattamento di fine rapporto	855.922	847.809	0	0	0
Debiti commerciali e altre passività oltre 12 mesi	0	4.308.684	0	0	0
Debiti finanziari oltre 12 mesi	0	0	0	0	0

PASSIVITA' CORRENTI	16.491.547	13.073.522	0	0	0
Debiti verso banche	11.271	42.494	0	0	0
Debiti verso altri finanziatori	1.610.608	2.038.863	0	0	0
Debiti commerciali	6.921.974	5.249.014	0	0	0
Debiti tributari	620.687	616.843	0	0	0
Altre passività	7.327.007	5.126.308	0	0	0
TOTALE FONTI	20.518.471	21.527.237	0	0	0

**STATO PATRIMONIALE FUNZIONALE**

ATTIVITA' NON CORRENTI	2011	2012	2013	2014	20150
Immobilitazioni immateriali	1.978.873	1.416.282	1.396.205	0	0
Immobilitazioni materiali	946.967	1.091.901	1.206.591	0	0
Crediti commerciali e altre attività oltre 12 mesi	1.256.525	1.256.525	1.256.525	0	0
ATTIVITA' OPERATIVE NON CORRENTI	4.182.365	3.764.708	2.602.796	0	0
ATTIVITA' OPERATIVE CORRENTI	11.821.118	11.721.362	0	0	0



Rimanenze	0	0	12.193	0	11.821.118	11.709.169	0	0	0
Crediti commerciali e altre attività entro 12 mesi	0	0	0	0	11.821.118	11.709.169	0	0	0
ATTIVITA' FINANZIARIE NON CORRENTI	0	0	238.880	0	468.116	238.880	0	0	0
Partecipazioni	0	0	10.210	0	10.210	10.000	0	0	0
Crediti finanziari oltre 12 mesi, titoli, azioni proprie	0	0	1.347.969	0	457.906	228.880	0	0	0
ATTIVITA' FINANZIARIE CORRENTI	0	0	475.482	5.000	1.626.713	475.482	5.000	0	0
Attività finanziarie entro 12 mesi	0	0	18.168	5.000	18.168	5.000	0	0	0
Disponibilità liquide	0	0	457.314	0	1.621.713	457.314	0	0	0
TOTALE IMPIEGHI	0	0	18.988.375	16.429.668	3.214.767	2.846.676	0	0	0
PATRIMONIO NETTO	0	0	3.100.790	3.214.767	3.100.790	3.214.767	0	0	0
PASSIVITA' OPERATIVE NON CORRENTI	0	0	926.134	5.238.948	70.212	82.455	0	0	0
Fondi per rischi e oneri	0	0	82.455	0	70.212	82.455	0	0	0
Fondo trattamento di fine rapporto	0	0	855.922	847.809	0	0	0	0	0
Debiti commerciali e altre passività oltre 12 mesi	0	0	4.308.684	0	0	4.308.684	0	0	0
PASSIVITA' OPERATIVE CORRENTI	0	0	14.869.668	10.992.165	6.921.974	5.249.014	0	0	0
Debiti commerciali	0	0	5.249.014	0	6.921.974	5.249.014	0	0	0
Debiti tributari	0	0	616.843	0	620.687	616.843	0	0	0
Altre passività	0	0	7.327.007	5.126.308	0	0	0	0	0
PASSIVITA' FINANZIARIE NON CORRENTI	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Debiti finanziari oltre 12 mesi	0	0	0	0	0	0	0	0	0
PASSIVITA' FINANZIARIE CORRENTI	0	0	1.621.879	2.081.357	11.271	42.494	0	0	0
Debiti verso banche	0	0	11.271	42.494	0	0	0	0	0
Debiti verso altri finanziatori	0	0	1.610.608	2.038.863	0	0	0	0	0
TOTALE FONTI	0	0	20.518.471	21.527.237	21.527.237	21.527.237	0	0	0
Immobilitazione netta	0	0	3.256.231	-1.474.240	2.602.796	2.602.796	0	0	0
Capitale circolante netto operativo (CCNOP)	0	0	-3.048.550	729.197	0	0	0	0	0
Capitale operativo investito netto (COIN)	0	0	207.681	-745.043	2.602.796	2.602.796	0	0	0
Patrimonio netto	0	0	3.100.790	3.214.767	3.100.790	3.214.767	0	0	0
Posizione finanziaria netta non corrente (PFNnc)	0	0	-1.358.179	-468.116	-1.358.179	-468.116	0	0	0
Posizione finanziaria netta corrente (PFNc)	0	0	-4.834	1.605.875	-4.834	1.605.875	0	0	0
Totale delle fonti	0	0	1.737.777	4.352.526	-243.880	-243.880	0	0	0
Immobilitazione netta	0	0	3.256.231	-1.474.240	2.602.796	2.602.796	0	0	0
Capitale circolante netto operativo (CCNOP)	0	0	-3.048.550	729.197	0	0	0	0	0
Capitale operativo investito netto (COIN)	0	0	207.681	-745.043	2.602.796	2.602.796	0	0	0
Patrimonio netto	0	0	3.100.790	3.214.767	3.100.790	3.214.767	0	0	0
Posizione finanziaria netta non corrente (PFNnc)	0	0	-1.358.179	-468.116	-1.358.179	-468.116	0	0	0
Posizione finanziaria netta corrente (PFNc)	0	0	-4.834	1.605.875	-4.834	1.605.875	0	0	0
Totale delle fonti	0	0	1.737.777	4.352.526	-243.880	-243.880	0	0	0
Immobilitazione netta	0	0	3.256.231	-1.474.240	2.602.796	2.602.796	0	0	0
Capitale circolante netto operativo (CCNOP)	0	0	-3.048.550	729.197	0	0	0	0	0
Capitale operativo investito netto (COIN)	0	0	207.681	-745.043	2.602.796	2.602.796	0	0	0
Patrimonio netto	0	0	3.100.790	3.214.767	3.100.790	3.214.767	0	0	0
Posizione finanziaria netta non corrente (PFNnc)	0	0	-1.358.179	-468.116	-1.358.179	-468.116	0	0	0
Posizione finanziaria netta corrente (PFNc)	0	0	-4.834	1.605.875	-4.834	1.605.875	0	0	0
Totale delle fonti	0	0	1.737.777	4.352.526	-243.880	-243.880	0	0	0

Immobilitazione netta	0	0	3.256.231	-1.474.240	2.602.796	2.602.796	0	0	0
Capitale circolante netto operativo (CCNOP)	0	0	-3.048.550	729.197	0	0	0	0	0
Capitale operativo investito netto (COIN)	0	0	207.681	-745.043	2.602.796	2.602.796	0	0	0
Attività finanziarie non correnti	0	0	1.358.179	468.116	238.880	238.880	0	0	0
Attività finanziarie correnti	0	0	1.626.713	475.482	5.000	5.000	0	0	0
Capitale investito netto (CIN)	0	0	3.192.573	198.555	2.846.676	2.846.676	0	0	0
Patrimonio netto	0	0	3.100.790	3.214.767	3.100.790	3.214.767	0	0	0
Passività finanziarie non correnti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Passività finanziarie correnti	0	0	1.621.879	2.081.357	0	0	0	0	0

SOGAS SPA

Totale delle fonti

4.722.669 5.296.124 0



CONTO ECONOMICO	2011	2012	2013	2014	2015
<b>A. VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>4.293.336</b>	<b>3.938.575</b>	<b>3.965.476</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
A.1. Ricavi delle vendite e delle prestazioni	4.188.170	3.914.873	3.682.254		
A.2. Variazione rimanenze prodotti					
A.3. Variazione lavori in corso					
A.4. Incrementi di immobilizzazioni					
A.5. Altri ricavi	105.166	23.702	283.222		

<b>B. COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>6.963.498</b>	<b>6.472.343</b>	<b>5.564.960</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
B.6. Materie prime e consumo	87.172	81.649	102.903		
B.7. Servizi	3.028.385	3.607.323	2.667.183		
B.8. Godimento beni di terzi	228.620	151.461	138.366		
B.9. Totale costi del personale	3.341.851	2.584.548	2.360.032	0	0
- B.9.a. Salari e stipendi	2.291.501	1.791.187	1.552.355		
- B.9.b. Oneri sociali	749.891	588.340	592.374		
- B.9.c. Trattamento fine rapporto	219.539	190.033	129.298		
- B.9.d. Trattamento di quiescenza	3.673				
- B.9.e. Altri costi	77.247	14.988	86.005		
B.10 Ammortamenti e svalutazioni	272.006	40.923	244.486	0	0
- B.10.a. Ammortamento imm.ni immateriali	171.553	58	5.318		
- B.10.b. Ammortamento imm.ni materiali	100.453	40.865	44.545		
- B.10.c. Altre svalutazioni di immobilizzazioni					
- B.10.d. Svalutazione dei crediti			194.623		
B.11. Variazione materie		12.193	4.945		
B.12. Accantonamenti per rischi					
B.13. Altri accantonamenti					
B.14. Oneri diversi di gestione	5.464	18.632	56.935		

**Differenza tra valore e costi della produzione** -2.670.162 -2.533.768 -1.599.484 0 0

<b>PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>-31.678</b>	<b>-216.319</b>	<b>-113.647</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
C.15. Proventi da partecipazioni					
C.16. Altri proventi	43.812	0	46	0	0
- C.16.a. Da crediti finanziari					
- C.16.b. Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni					
- C.16.c. Da titoli iscritti nel circolante					
- C.16.d. Altri	43.812		46		
C.17. Oneri finanziari	75.490	216.319	113.693	0	0
- C.17.a. A banche e finanziatori	75.490	216.319	113.693		
- C.17.b. A parti correlate					
- C.17.bis Utili e perdite su cambi					

<b>RETTIFICHE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
D.18. Rivalutazioni	0	0	0	0	0
D.18.a. Rivalutazioni di partecipazioni					
D.18.b. Rivalutazioni di altre imm.ni finanziarie					
D.18.c. Rivalutazione di titoli					
D.19. Svalutazioni	0	0	0	0	0
D.19.a. Svalutazione di partecipazioni					



<b>CONTO ECONOMICO A V.A.</b>					
	2015	2014	2013	2012	2011
<b>PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	2.702.546	2.864.060	157.136	0	0
E.20. Proventi straordinari	4.548.417	4.680.090	2.090.678	0	0
- E.20.a. Plusvalenze	4.548.417	4.680.090	2.090.678	0	0
E.21. Oneri straordinari	1.845.871	1.816.030	1.933.542	0	0
- Minusvalenze	1.845.871	1.816.030	1.933.542	0	0
- Imposte esercizi precedenti					
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	706	113.973	-1.555.995	0	0
Imposte dell'esercizio		6.408			
<b>UTILE (PERDITA) DI ESERCIZIO</b>	706	113.973	-1.562.403	0	0
Verifica	0	0	0	0	0
<b>Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	4.188.170	3.914.873	3.682.254	0	0
Variazione rimanenze prodotti	0	0	0	0	0
Variazione lavori in corso	0	0	0	0	0
Incrementi di immobilizzazioni	0	0	0	0	0
Altri ricavi	105.166	23.702	283.222	0	0
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	4.293.336	3.938.575	3.965.476	0	0
Costi per materie prime e consumo	87.172	81.649	102.903	0	0
Costi per servizi	3.028.385	3.607.323	2.667.183	0	0
Costi per godimento beni di terzi	228.620	151.461	138.366	0	0
Variazione materie	0	12.193	4.945	0	0
Oneri diversi di gestione	5.464	18.632	56.935	0	0
<b>VALORE AGGIUNTO</b>	943.695	91.703	1.005.034	0	0
Costi per il personale	3.118.639	2.394.515	2.230.734	0	0
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO (MOL)</b>	-2.174.944	-2.302.812	-1.225.700	0	0
Accantonamenti per lavoro dipendente	223.212	190.033	129.298	0	0
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	171.553	58	5.318	0	0
Ammortamento immobilizzazioni materiali	100.453	40.865	44.545	0	0
Svalutazioni	0	0	194.623	0	0
Accantonamenti per rischi e altri	0	0	0	0	0
<b>MARGINE OPERATIVO NETTO (MON)</b>	-2.670.162	-2.533.768	-1.599.484	0	0
Proventi finanziari	43.812	0	46	0	0
Oneri finanziari diversi da quelli v/banche	0	0	0	0	0
Rettifiche di attività finanziarie	0	0	0	0	0
<b>EARNING BEFORE INTEREST AND TAXES (EBIT)</b>	-2.626.350	-2.533.768	-1.599.438	0	0
Oneri finanziari	75.490	216.319	113.693	0	0
<b>RISULTATO ORDINARIO</b>	-2.701.840	-2.750.087	-1.713.131	0	0
Saldo proventi e oneri straordinari	2.702.546	2.864.060	157.136	0	0

D.19.b. Svalutazione di altre imm.ni finanziarie

D.19.c. Svalutazione di titoli

dall'utenza del trasporto scolastico).

dei corrispettivi di alcuni servizi in concessione dal Comune (ricavi dagli stalli e dei corrispettivi di alcuni servizi in concessione dal Comune (ricavi dagli stalli e speciali, tessere di libera circolazione ed abbonamenti di linea);

- €. 1.392.200,85, al netto d'IVA, per corrispettivi dei servizi affidati (scuolabus, servizi L'importo di €. 3.056.961,85 a carico del Comune è così suddiviso:

pubblico locale.

esercizio intercorrente con la Regione Calabria e dalle entrate tariffarie dell'utenza del trasporto Comune, mentre il residuo importo è composto principalmente dai proventi del contratto di Di detto valore della produzione, solo il 13,40%, pari ad €. 3.056.961,85, è posto a carico del 31.12.2012), con un'incidenza percentuale del 55,27%.

e un costo complessivo del personale di €. 12.612.663 (tratto dai dati stimati dalla Società al l'Area Metropolitana (ATAM s.p.a.) presentava un valore della produzione pari ad €. 22.818.208,00 In base ai dati emergenti dal piano di riequilibrio finanziario pluriennale, l'Azienda Trasporti per

## L'ATAM s.p.a.

generale della gestione dell'aeroporto di Reggio Calabria.

nella compagine societaria, comunque considerando anche la valenza di servizio di interesse evidente a questo punto che bisogna riconsiderare l'opportunità di mantenere la quota del 4,63% all'epoca intorno a 650.000/700.000 passeggeri, in aumento del 12,50% rispetto al 2010. Appare secondo la Relazione del Presidente della SOGAS spa, del 26 e 27 giugno 2011, si attestava bilancio è da ricondurre alla inefficiente gestione della Società, visto che il numero di passeggeri, 500.000 passeggeri all'anno. Appare chiaro, quindi, che il mancato raggiungimento del pareggio di complementari. L'indicatore da utilizzare per evitare la chiusura è avere un breakeven di almeno aeroportuale italiano in tre categorie: aeroporti strategici, aeroporti primari, aeroporti conto dell'ENAC, da un team di esperti del Settore che ha sostanzialmente suddiviso il sistema Per rafforzare le suddette argomentazioni si può fare riferimento ad uno studio effettuato, per sono negativi e non in linea con gli indici settoriali.

Dall'analisi delle suddette tabelle, si può evincere che gli indici e i margini di liquidità risultano negativi e sostanzialmente difformi dalla media del settore. Anche gli indici e margini di solidità

RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE		UTILE (PERDITA) DI ESERCIZIO	
706	113.973	-1.555.995	0
0	0	6.408	0
706	113.973	-1.562.403	0



Occorre evidenziare che la società in questione, con capitale interamente comunale, ha realizzato perdite consistenti negli ultimi esercizi, per come si desume dai seguenti prospetti di bilancio.

ATAM SPA

ATTIVO		2012	2013	2014	2015	2016
<b>A. CREDITI VERSO SOCI</b>						
di cui parte già richiamata						

<b>B. TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>						
		21.419.786	14.891.962	0	0	0
<b>B.1. TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>						
B.1.1. Costi impianto e ampliamento		42.800	28.000	0	0	0
B.1.2. Costi ricerca e pubblicità						
B.1.3. Diritti brevetto industriale		42.800	28.000			
B.1.4. Concessioni, licenze, marchi						
B.1.5. Avviamento						
B.1.6. Immobilizzazioni in corso						
B.1.7. Altre immobilizzazioni immateriali						

<b>B.2. TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>						
B.2.1. Terreni e fabbricati		3.219.350	3.138.445	0	0	0
B.2.2. Impianti		2.327.423	2.022.784			
B.2.3. Attrezzature industriali		158.202	75.440			
B.2.4. Altri beni		15.660.215	9.615.497			
B.2.5. Immobilizzazioni in corso e acconti						

<b>B.3. TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>						
B.3.1.1. Imprese controllate		9.000	9.000	0	0	0
B.3.1.1.a. Imprese controllate						
B.3.1.1.b. Imprese collegate						
B.3.1.1.c. Imprese controllanti						
B.3.1.1.d. Altre imprese		9.000	9.000			
<b>B.3.2. Totale crediti</b>						
B.3.2.a. Crediti v/controllate entro 12 mesi		2.796	2.796	0	0	0
B.3.2.a. Crediti v/controllate oltre 12 mesi						
B.3.2.a. Crediti v/collegate entro 12 mesi						
B.3.2.a. Crediti v/collegate oltre 12 mesi						
B.3.2.b. Crediti v/collegate oltre 12 mesi						
B.3.2.c. Crediti v/controllanti entro 12 mesi						
B.3.2.c. Crediti v/controllanti oltre 12 mesi						
B.3.2.d. Crediti vs/altri entro 12 mesi		2.796	2.796			
B.3.2.d. Crediti v/altri oltre 12 mesi						
<b>B.3.3 Altri titoli</b>						
<b>B.3.4. Azioni proprie</b>						

<b>C. ATTIVO CIRCOLANTE</b>						
		30.605.221	21.253.238	0	0	0
<b>C.1. TOTALE RIMANENZE</b>						
C.1.1. Materie prime		832.563	747.517	0	0	0
C.1.2. Prodotti semilavorati e in corso			747.517			
C.1.3. Lavori in corso						

A. PATRIMONIO NETTO	9.901.840	-8.139.997	0	0	0
A.I. Capitale sociale	4.506.860	4.506.860			
A.II. Riserva da sovrapprezzo					
A.III. Riserva di rivalutazione	1.013.217	1.013.217			
A.IV. Riserva legale	11.668	11.668			
A.V. Riserva statutaria	5.986.692	4.370.095			
A.VI. Riserva azioni proprie					
A.VII. Altre riserve	-1	-1			
A.VIII. Utile/perdita a nuovo	-1.616.597	-18.041.836			
A.IX. Utile/perdita di esercizio					

<b>PASSIVO E NETTO</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
------------------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------

<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>52.390.278</b>	<b>36.265.040</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
----------------------	-------------------	-------------------	----------	----------	----------

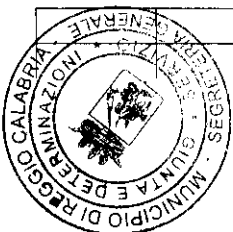
<b>D. RATEI E RISCOINTI ATTIVI</b>	365.271	119.840			
------------------------------------	---------	---------	--	--	--

<b>C.III TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>582.601</b>	<b>325.251</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
C.IV.1. Depositi bancari	529.819	235.753			
C.IV.2. Assegni					
C.IV.3. Denaro in cassa	52.782	89.498			

<b>C.III TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
C.III.1. Partecipazioni in società controllate					
C.III.2. Partecipazioni in società collegate					
C.III.3. Partecipazioni in società controllanti					
C.III.4. Altre partecipazioni					
C.III.5. Azioni proprie					
C.III.5. Azioni proprie, di cui valore nominale					
C.III.6. Altri titoli					

<b>C.II TOTALE CREDITI</b>	<b>29.190.057</b>	<b>20.180.470</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
C.II.1. Crediti v/clienti entro 12 mesi	5.752.382	4.599.566			
C.II.2. Crediti v/controlate entro 12 mesi					
C.II.2. Crediti v/controlate oltre 12 mesi					
C.II.3. Crediti v/collegate entro 12 mesi					
C.II.3. Crediti v/collegate oltre 12 mesi					
C.II.4. Crediti v/controlanti entro 12 mesi	1.480.825				
C.II.4. Crediti v/controlanti oltre 12 mesi					
C.II.4.bis Crediti tributari entro 12 mesi	734.030	734.030			
C.II.4.bis Crediti tributari oltre 12 mesi					
C.II.4.ter Crediti per imposte anticipate entro 12 mesi	700.000				
C.II.4.ter Crediti per imposte anticipate oltre 12 mesi					
C.II.5. Crediti v/altri entro 12 mesi	13.699.828	9.614.785			
C.II.5. Crediti v/altri oltre 12 mesi	8.303.817	3.751.264			

C.I.4. Prodotti finiti					
C.I.5. Acconti					



ATTIVITA' NON CORRENTI	29.720.807	18.640.430	0	0	0
Immobilizzazioni immateriali	42.800	28.000	0	0	0
Immobilizzazioni materiali	21.365.190	14.852.166	0	0	0
Immobilizzazioni finanziarie	9.000	9.000	0	0	0

<b>IMPIEGHI E FONTI</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
-------------------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------

## STATO PATRIMONIALE FINANZIARIO

VERIFICA	0	0	0	0	0
----------	---	---	---	---	---

TOTALE PASSIVO E NETTO	52.390.278	36.265.040	0	0	0
------------------------	------------	------------	---	---	---

E. RATEI E RISCOINTI PASSIVI	11.878.629	10.135.883			
------------------------------	------------	------------	--	--	--

D.1. Obbligazionisti entro 12 mesi					
D.1. Obbligazionisti oltre 12 mesi					
D.2. Obbligazionisti convertibili entro 12 mesi					
D.2. Obbligazionisti convertibili oltre 12 mesi					
D.3. Soci per finanziamenti entro 12 mesi					
D.3. Soci per finanziamenti oltre 12 mesi					
D.4. Banche entro 12 mesi	400.000	490			
D.4. Banche oltre 12 mesi					
D.5. Altri finanziatori entro 12 mesi	1.220.189	858.866			
D.5. Altri finanziatori oltre 12 mesi					
D.6. Acconti entro 12 mesi	762	758			
D.6. Acconti oltre 12 mesi	7.924.027	6.551.016			
D.7. Fornitori entro 12 mesi		2.062.500			
D.7. Fornitori oltre 12 mesi					
D.8. Titoli di credito entro 12 mesi					
D.8. Titoli di credito oltre 12 mesi					
D.9. Società controllate entro 12 mesi					
D.9. Società controllate oltre 12 mesi					
D.10. Società collegate entro 12 mesi					
D.10. Società collegate oltre 12 mesi					
D.11. Società controllanti entro 12 mesi					
D.11. Società controllanti oltre 12 mesi					
D.12. Debiti tributari entro 12 mesi	4.966.590	6.745.996			
D.12. Debiti tributari oltre 12 mesi					
D.13. Istituti previdenza entro 12 mesi	2.056.908	5.399.223			
D.13. Istituti previdenza oltre 12 mesi					
D.14. Altri debiti entro 12 mesi	5.751.642	3.524.994			
D.14. Altri debiti oltre 12 mesi	3.747.367	3.765.662			
<b>D. TOTALE DEBITI</b>	<b>26.067.485</b>	<b>28.909.505</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

C. FONDO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	4.395.933	4.208.423			
---------------------------------------	-----------	-----------	--	--	--

B.1. Fondo di Quiescenza	146.391	1.151.226	0	0	0
B.2. Fondo imposte anche differite	146.391	146.391			
B.3. Altri Fondi		1.004.835			
<b>B. TOTALE FONDI RISCHI E ONERI</b>	<b>146.391</b>	<b>1.151.226</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

IMPIEGHI E FONTI	2012	2013	2014	2015	2016
ATTIVITA' OPERATIVE NON CORENTI	29.711,807	18.631,430	0	0	0
Immobilitazioni immateriali	42.800	28.000	0	0	0
Immobilitazioni materiali	21.365,190	14.852,166	0	0	0
Crediti commerciali e altre attività oltre 12 mesi	8.303,817	3.751,264	0	0	0
ATTIVITA' OPERATIVE CORENTI	22.084,074	17.296,563	0	0	0
Rimanenze	832,563	747,517	0	0	0
Crediti commerciali e altre attività entro 12 mesi	21.251,511	16.549,046	0	0	0
ATTIVITA' FINANZIARIE NON CORENTI	9.000	9.000	0	0	0
Partecipazioni	9.000	9.000	0	0	0
Crediti finanziari oltre 12 mesi, titoli, azioni proprie	0	0	0	0	0
ATTIVITA' FINANZIARIE CORENTI	585,397	328,047	0	0	0
Attività finanziarie entro 12 mesi	2.796	2.796	0	0	0
Disponibilità liquide	582,601	325,251	0	0	0
TOTALE IMPIEGHI	52.390,278	36.265,040	0	0	0

## Stato patrimoniale funzionale

PATRIMONIO NETTO	9.901,840	-8.139,997	0	0	0
PASSIVITA' NON CORENTI	16.213,718	15.676,327	0	0	0
Fondi per rischi e oneri	146,391	1.151,226	0	0	0
Fondo trattamento di fine rapporto	4.395,933	4.208,423	0	0	0
Debiti commerciali e altre passività oltre 12 mesi	11.671,394	10.316,678	0	0	0
Debiti finanziari oltre 12 mesi	0	0	0	0	0
PASSIVITA' CORENTI	26.274,720	28.728,710	0	0	0
Debiti verso banche	400,000	490	0	0	0
Debiti verso altri finanziatori	1.220,189	858,866	0	0	0
Debiti commerciali	762	2.063,258	0	0	0
Debiti tributari	4.966,590	6.745,996	0	0	0
Altre passività	19.687,179	19.060,100	0	0	0
TOTALE FONTI	52.390,278	36.265,040	0	0	0
TOTALE IMPIEGHI	52.390,278	36.265,040	0	0	0
ATTIVITA' CORENTI	22.669,471	17.624,610	0	0	0
Rimanenze	832,563	747,517	0	0	0
Crediti commerciali e altre attività entro 12 mesi	21.251,511	16.549,046	0	0	0
Attività finanziarie entro 12 mesi	2.796	2.796	0	0	0
Disponibilità liquide	582,601	325,251	0	0	0
- Partecipazioni	9.000	9.000	0	0	0
- Crediti finanziari oltre 12 mesi, titoli, azioni proprie	0	0	0	0	0
Crediti commerciali e altre attività oltre 12 mesi	8.303,817	3.751,264	0	0	0



CONTO ECONOMICO					
	2012	2013	2014	2015	2016
<b>A. VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>23.376.371</b>	<b>22.228.316</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
A.1. Ricavi delle vendite e delle prestazioni	19.029.739	17.962.921			
A.2. Variazione rimanenze prodotti					
A.3. Variazione lavori in corso					
A.4. Incrementi di immobilizzazioni					
A.5. Altri ricavi	4.346.632	4.265.395			
<b>B. COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>22.674.372</b>	<b>21.891.719</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Immobilizzo netto	13.498.089	2.955.103	0	0	0
Capitale circolante netto operativo (CCNop)	-2.570.457	-10.572.791	0	0	0
Capitale operativo investito netto (COIN)	10.927.632	-7.617.688	0	0	0
Attività finanziarie non correnti	9.000	9.000	0	0	0
Attività finanziarie correnti	585.397	328.047	0	0	0
Capitale investito netto (CIN)	11.522.029	-7.280.641	0	0	0
Patrimonio netto	9.901.840	-8.139.997	0	0	0
Passività finanziarie non correnti	0	0	0	0	0
Passività finanziarie correnti	1.620.189	859.356	0	0	0
Totale delle fonti	11.522.029	-7.280.641	0	0	0

Immobilizzo netto	13.498.089	2.955.103	0	0	0
Capitale circolante netto operativo (CCNop)	-2.570.457	-10.572.791	0	0	0
Capitale operativo investito netto (COIN)	10.927.632	-7.617.688	0	0	0
Patrimonio netto	9.901.840	-8.139.997	0	0	0
Posizione finanziaria netta non corrente (PFNnc)	-9.000	-9.000	0	0	0
Posizione finanziaria netta corrente (PFNc)	1.034.792	531.309	0	0	0
Totale delle fonti	10.927.632	-7.617.688	0	0	0

<b>TOTALE FONTI</b>	<b>52.390.278</b>	<b>36.265.040</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
---------------------	-------------------	-------------------	----------	----------	----------

PASSIVITA' FINANZIARIE CORRENTI	1.620.189	859.356	0	0	0
Debiti verso banche	400.000	490	0	0	0
Debiti verso altri finanziatori	1.220.189	858.866	0	0	0

PASSIVITA' FINANZIARIE NON CORRENTI	0	0	0	0	0
Debiti finanziari oltre 12 mesi	0	0	0	0	0

PASSIVITA' OPERATIVE CORRENTI	24.654.531	27.869.354	0	0	0
Debiti commerciali	762	2.063.258	0	0	0
Debiti tributari	4.966.590	6.745.996	0	0	0
Altre passività	19.687.179	19.060.100	0	0	0

PASSIVITA' OPERATIVE NON CORRENTI	16.213.718	15.676.327	0	0	0
Fondi per rischi e oneri	146.391	1.151.226	0	0	0
Fondo trattamento di fine rapporto	4.395.933	4.208.423	0	0	0
Debiti commerciali e altre passività oltre 12 mesi	11.671.394	10.316.678	0	0	0

<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>9.901.840</b>	<b>-8.139.997</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
-------------------------	------------------	-------------------	----------	----------	----------

B.6. Materie prime e consumo	3.285.974	2.895.921			
B.7. Servizi	3.616.197	3.774.913			
B.8. Godimento beni di terzi	557.671	479.674			
B.9. Totale costi del personale	12.442.485	12.114.733			0
- B.9.a. Salari e stipendi	8.927.843	8.788.025			
- B.9.b. Oneri sociali	2.744.466	2.636.449			
- B.9.c. Trattamento fine rapporto	770.176	690.259			
- B.9.d. Trattamento di quiescenza					
- B.9.e. Altri costi					
B.10 Ammortamenti e svalutazioni	2.284.047	2.265.665			0
- B.10.a. Ammortamento imm.ni materiali	17.063	15.262			
- B.10.b. Ammortamento imm.ni materiali	2.266.984	2.232.689			
- B.10.c. Altre svalutazioni di immobilizzazioni					
- B.10.d. Svalutazione dei crediti	17.714				
B.11. Variazione materie	139.597	85.045			
B.12. Accantonamenti per rischi	279.194	170.090			
B.13. Altri accantonamenti					
B.14. Oneri diversi di gestione	348.401	275.768			
<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	<b>701.999</b>	<b>336.597</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>-720.481</b>	<b>-447.306</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
C.15. Proventi da partecipazioni					
C.16. Altri proventi	21.626	6.377			0
- C.16.a. Da crediti finanziari					
- C.16.b. Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni					
- C.16.c. Da titoli iscritti nel circolante					
- C.16.d. Altri	21.626	6.377			
C.17. Oneri finanziari	742.107	453.683			0
- C.17.a. A banche e finanziatori	742.107	453.683			
- C.17.b. A parti correlate					
C.17.bis Utili e perdite su cambi					
<b>RETTIFICHE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
D.18. Rivalutazioni	0	0			0
- D.18.a. Rivalutazioni di partecipazioni					
- D.18.b. Rivalutazioni di altre imm.ni finanziarie					
- D.18.c. Rivalutazione di titoli					
D.19. Svalutazioni	0	0			0
- D.19.a. Svalutazione di partecipazioni					
- D.19.b. Svalutazione di altre imm.ni finanziarie					
- D.19.c. Svalutazione di titoli					
<b>PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	<b>-1.404.594</b>	<b>-17.931.127</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
E.20. Proventi straordinari	4.444.537	9.351.354			0
- E.20.a. Plusvalenze	4.444.537	9.351.354			
E.21. Oneri straordinari	5.849.131	27.282.481			0
- Minusvalenze	5.849.131	27.282.481			
- Imposte esercizi precedenti					
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>-1.423.076</b>	<b>-18.041.836</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Imposte dell'esercizio	193.521				
<b>UTILE (PERDITA) DI ESERCIZIO</b>	<b>-1.616.597</b>	<b>-18.041.836</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>





Verifica				0	0	0
----------	--	--	--	---	---	---

CONTO ECONOMICO A V.A.						
	2012	2013	2014	2015	2016	

Ricavi delle vendite e delle prestazioni	19.029.739	17.962.921	0	0	0	0
Variazione rimanenze prodotti	0	0	0	0	0	0
Variazione lavori in corso	0	0	0	0	0	0
Incrementi di immobilizzazioni	0	0	0	0	0	0
Altri ricavi	4.346.632	4.265.395	0	0	0	0
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>23.376.371</b>	<b>22.228.316</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Costi per materie prime e consumo	3.285.974	2.895.921	0	0	0	0
Costi per servizi	3.616.197	3.774.913	0	0	0	0
Costi per godimento beni di terzi	557.671	479.674	0	0	0	0
Variazione materie	139.597	85.045	0	0	0	0
Oneri diversi di gestione	348.401	275.768	0	0	0	0
<b>VALORE AGGIUNTO</b>	<b>15.707.725</b>	<b>14.887.085</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Costi per il personale	11.672.309	11.424.474	0	0	0	0
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO (MOL)</b>	<b>4.035.416</b>	<b>3.462.611</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Accantonamenti per lavoro dipendente	770.176	690.259	0	0	0	0
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	17.063	15.262	0	0	0	0
Ammortamento immobilizzazioni materiali	2.266.984	2.232.689	0	0	0	0
Svalutazioni	0	17.714	0	0	0	0
Accantonamenti per rischi e altri	279.194	170.090	0	0	0	0
<b>MARGINE OPERATIVO NETTO (MON)</b>	<b>701.999</b>	<b>336.597</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Proventi finanziari	21.626	6.377	0	0	0	0
Oneri finanziari diversi da quelli v/banche	0	0	0	0	0	0
Rettifiche di attività finanziarie	0	0	0	0	0	0
<b>EARNING BEFORE INTEREST AND TAXES (EBIT)</b>	<b>723.625</b>	<b>342.974</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Oneri finanziari	742.107	453.683	0	0	0	0
<b>RISULTATO ORDINARIO</b>	<b>-18.482</b>	<b>-110.709</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Saldo proventi e oneri straordinari	-1.404.594	-17.931.127	0	0	0	0
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>-1.423.076</b>	<b>-18.041.836</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Imposte dell'esercizio	193.521	0	0	0	0	0
<b>UTILE (PERDITA) DI ESERCIZIO</b>	<b>-1.616.597</b>	<b>-18.041.836</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Il quadro di riferimento rispetto all'ATAM spa è comunque profondamente mutato rispetto al momento di adozione della deliberazione di approvazione del Piano di riequilibrio. Infatti, nell'ottobre 2013, l'Amministratore Unico e il Collegio Sindacale, di nuova nomina, hanno rappresentato le grosse criticità che caratterizzavano la vita della società, rendendone immediatamente edotto il Socio unico.

Lo stato di fatto in cui versava l'Azienda è stato oggetto della relazione dell'Amministratore

Unico, datata 22 novembre 2013, contenente l'analisi sia dal punto di vista operativo che patrimoniale economico-finanziario. La stessa richiama, per descrivere la situazione aziendale, i verbali redatti dal Collegio Sindacale in data 07-10-2013 e 21-10-2013. In particolare, nell'ultimo verbale, viene rappresentata l'analisi dei debiti e "l'evidente incapacità dell'Azienda di far fronte ai debiti a breve termine e dunque l'improcrastinabile necessità, da parte della stessa, di individuare le cause degli squilibri finanziari al fine di adottare adeguate misure correttive, da attuare con immediatezza, al fine di non compromettere, in maniera irreversibile, l'andamento della gestione corrente".

Tale situazione è, poi, sfociata nell'istanza di fallimento avanzata, nel marzo 2014, dalla Procura della Repubblica di Reggio Calabria, la cui trattazione è stata attualmente rinviata all'udienza del prossimo giugno 2015, per la verifica della sussistenza o meno dei presupposti per la dichiarazione di fallimento, tenuto conto anche delle sopravvenute azioni poste in essere dalla medesima Società, la quale ha adottato un piano industriale di risanamento che prevede anche la contrazione delle spese di personale ed ha fatto redigere una perizia da una società di revisione da cui sono emerse gravi criticità finanziarie ed organizzative delle pregresse gestioni, che avrebbero determinato una perdita di esercizio di €-18.041.836,00 per come si rileva dalla bozza di bilancio chiusa al 31.12.2013. La nuova gestione aziendale, grazie ad azioni di ottimizzazione dei costi, riduzione del costo del personale e politiche aziendali rivolte a canoni di efficacia ed efficienza, ha consentito di registrare, come risulta dalla bozza di bilancio chiuso al 31.12.2014, un risultato netto di € 1.927.501,00.

È opportuno, comunque, attendere la definizione della procedura fallimentare, in esito alla cui decisione sarà possibile effettuare le idonee valutazioni in merito al futuro della società e individuare un eventuale percorso alternativo per la gestione dei servizi dalla stessa erogati, considerando anche che, per i servizi pubblici locali a rete, è prevista una dimensione provinciale o regionale.

## **Analisi SWOT delle società RE.G.E.S. s.p.a. e RE.CA.S.I. s.p.a.**

### **1. OPZIONE MANTENIMENTO "SOCIETÀ MISTA"**

#### **I punti di forza:**

Entrambe le società RE.G.E.S. s.p.a. e RE.CA.S.I. s.p.a. hanno un know how, acquisito nei dieci anni di attività svolta nei rispettivi servizi gestiti per conto del Comune di Reggio Calabria, che può comportare nel futuro un vantaggio competitivo per l'Ente.



In particolare, per la R.E.CA.S.I. è da considerare che buona parte dei sistemi sono stati

progettati e sviluppati da personale interno della società. A tal fine, bisogna evidenziare che la predetta Società, eventualmente con il supporto del partner privato attuale o futuro (se sarà scelta la formula della continuazione della società mista), potrà garantire nel prosieguo l'ulteriore sviluppo ed aggiornamento tecnologico oltre al supporto necessario al fine di ottemperare a tutti gli adempimenti normativi riguardanti l'informatizzazione dei procedimenti ai quali il Comune avrà gravi difficoltà a fare fronte con le risorse interne, in quanto la propria dotazione organica, che al 31/12/2014 si attesta a 965 unità, è di gran lunga inferiore a quella prevista dalla normativa vigente per i Comuni con la medesima fascia di popolazione residente, nonché inferiore ai Comuni di pari dimensione (per esempio, Parma ha circa 1420 dipendenti e Brescia circa 1870).

Inoltre, fra le attività alle quali l'Ente dovrà dare priorità e delle quali potrà avvalersi del supporto della predetta società, in quanto prevedono una scadenza di breve periodo, vi sono:

- la formazione e conservazione dei documenti informatici prevista dal DPCM del 13 novembre 2014 per tutti i procedimenti amministrativi;
- l'armonizzazione dei sistemi contabili;
- la Fattura Elettronica per le Pubbliche Amministrazioni (FEPA) che già dal 31 marzo c.a. sarà operativa e prevede il trattamento esclusivo del documento contabile nel solo formato elettronico;
- l'Anagrafe Unica Nazionale che prevede un interscambio dei dati demografici fra tutti i comuni d'Italia utilizzando una stessa decodifica del dato informatico.

Analogamente, anche il personale della società REGES potrà supportare l'Ente nell'espletamento di tutte le varie attività di accertamento e riscossione delle entrate tributarie ed extratributarie comunali, fondamentali per il conseguimento degli obiettivi e dei risultati fissati nel piano di riequilibrio finanziario decennale, per il risanamento economico dell'Ente, sempre in considerazione della carenza di personale dell'Ente e dell'impossibilità per lo Stesso di reinteralizzare il servizio per i divieti ed i limiti stabiliti dalla vigente normativa in materia di reclutamento del personale e per i vincoli dello stesso piano di riequilibrio.

## **I punti di debolezza interni**

In base all'esperienza della gestione delle società miste nell'ultimo decennio, è apparso evidente che occorre un maggior presidio e rafforzamento dei controlli sia societari, sotto l'aspetto della gestione della governance, che operativi sotto il profilo della garanzia della qualità e efficienza dei servizi resi dalla società miste. Infatti, la presenza del partner privato, se da un lato può presentare astrattamente vantaggi in termini di apporto di know how e di efficienza e capacità gestionali



nonché di sinergie organizzative, dall'altro comporta potenziali conflitti d'interesse e diversità della governance, con la previsione di clausole che riservano all'Ente un maggior controllo e poteri decisionali nella gestione della società, nonché di una riscrittura dei contratti di servizio con la previsione di clausole penali di maggior efficacia e semplicità di applicazione, e della rideterminazione dei corrispettivi e delle modalità di maturazione ed erogazione, con idonee garanzie fidejussorie.

Un importante aspetto di debolezza del modello della società mista (e ancor di più della società in house) è l'obbligo di avere un unico committente, rappresentato dallo stesso Comune socio, per effetto della vigente normativa in materia a tutela della libera concorrenza, con la conseguente importanza della puntualità dei pagamenti da parte dell'Ente. Infatti, con l'art. 13 (Norme per la riduzione dei costi degli apparati pubblici regionali e locali e a tutela della concorrenza) del d.l. 4 luglio 2006, n. 223 (Disposizioni urgenti per il rilancio economico e sociale, per il contenimento e la razionalizzazione della spesa pubblica, nonché interventi in materia di entrate e di contrasto all'evasione fiscale), c.d. Legge Bersani, viene stabilito un regime giuridico restrittivo dell'autonomia negoziale delle società strumentali, che prevede:

a) il divieto di svolgere attività extra moenia per enti diversi dai soggetti costituenti, partecipanti e affidanti (divieto di partecipare a gare o di essere affidatarie in via diretta degli stessi servizi per altri soggetti, pubblici o privati);

b) la necessaria "esclusività" dell'oggetto sociale, vietando quindi il cumulo di attività strumentali e quella consistente in servizi pubblici locali su un medesimo soggetto societario partecipato.

La disciplina speciale che il predetto art. 13 appresta per le società strumentali ha lo scopo dichiarato di evitare alterazioni o distorsioni della concorrenza e del mercato e di assicurare la parità degli operatori.

Quanto all'ambito di applicazione, essa si applica a società a capitale interamente pubblico o misto, costituite o partecipate dalle amministrazioni locali, che presentino due diverse tipologie di oggetto sociale:

a) la produzione di beni e servizi strumentali all'attività di tali enti in funzione della loro attività; oppure, nei casi consentiti dalla legge,

b) lo svolgimento esternalizzato di funzioni amministrative di competenza delle amministrazioni locali.

Altri svantaggi possono individuarsi in possibili mutamenti legislativi che impongono al Comune socio la dismissione delle proprie quote di partecipazione o la modifica della legislazione sull'istituzione e funzionamento delle Città metropolitane.

## **2. OPZIONE DI ESTERNALIZZAZIONE DEL SERVIZIO**

**I PuntI di forza:** Possibile abbattimento della spesa a carico dell'Ente a seguito della pubblicazione del bando di affidamento, per effetto della mancanza/riduzione dei costi di funzionamento delle società miste. Eliminazione del vincolo della mono committenza e possibilità di far fronte agli eventuali ritardi nei pagamenti dell'ente con diverse ulteriori risorse finanziarie.

### **I PuntI di debolezza:**

Difficoltà nell'assorbire il personale delle due attuali società miste, per effetto dell'impossibilità di inserire nel bando di gara l'obbligo di assunzione dello stesso come condizione generale di contratto, potendosi prevedere, come previsto dall'orientamento prevalente della giurisprudenza, solo una clausola di valutazione ai fini dell'attribuzione del punteggio a chi offre il maggior livello di assorbimento di personale.

Perdita del know how acquisito dai dipendenti RECA.S.I. e REGES che, anche superando le problematiche di cui al periodo precedente, inevitabilmente non sarebbe più appannaggio esclusivo dell'Ente, in quanto lo stesso verrebbe utilizzato anche per attività rivolta ad altri terzi committenti della società aggiudicataria del servizio affidato in appalto.

## **3. IPOTESI COSTITUZIONE SOCIETÀ IN HOUSE, NUOVA O SCATURENTE DALLA FUSIONE DELLE DUE SOCIETÀ MISTE.**

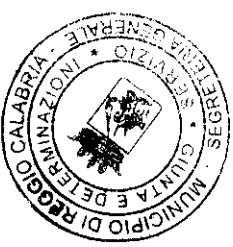
Sono ipotizzabili in astratto le seguenti possibilità:

3.1 creare una nuova società a responsabilità limitata posseduta al 100% dal Comune, cui affidare in house lo svolgimento dei servizi informativi e tributari già gestiti da RE.G.E.S. e RE.CA.S.I., mediante la stipula di un unico contratto di servizio con la neo costituita società soggetta a controllo analogo da parte dell'Ente; in tal caso, RE.G.E.S. e RE.CA.S.I. verrebbero sciolte e poste in liquidazione;

ovvero,

3.2 creare un'unica società posseduta al 100% dal Comune attraverso l'acquisto delle quote azionarie di minoranza di RE.G.E.S. s.p.a. e di RE.CA.S.I. s.p.a. e la successiva fusione societaria, affidando in house lo svolgimento dei servizi informativi e tributari, mediante la stipula di un unico contratto di servizio con la società scaturente dalla anzidetta fusione, che potrebbe anche essere trasformata in una più snella società a responsabilità limitata.

**I puntI di forza:**



La procedura sarebbe la seguente:

Un'altra ipotesi percorribile, sulla base dei dati esaminati e tenendo conto degli elementi di criticità sopra riscontrati e dell'imminente scadenza del contratto di servizio sottoscritto con le due società miste RE.G.E.S. s.p.a. e R.E.C.A.S.I. s.p.a., è quella di creare un'unica società mista, posseduta sempre al 51% dal Comune, che gestisca i servizi informativi e tributari.

#### **4. IPOTESI DI FUSIONE TRA LE SOCIETÀ R.E.C.A.S.I. E R.E.G.E.S. MANTENIMENTO DELLA FORMULA DELLA SOCIETÀ MISTA, CON PARTNER PRIVATO UNICO SELEZIONATO SULLA BASE DI GARA PUBBLICA A DOPPIO OGGETTO.**

Le predette ipotesi, tuttavia, trovano alcuni ostacoli di tipo economico e organizzativo, in quanto comporterebbero la necessità per l'Ente di reperire e stanziare in bilancio le risorse per costituire la nuova società (nel caso di cui al punto 3.1), ovvero per acquisire le quote societarie dei partner di minoranza (nel caso di cui al punto 3.2). Inoltre, l'attuale normativa vigente non consente a una nuova società in house di effettuare assunzioni di personale per effetto del divieto normativo scaturente dal mancato rispetto dei tempi di pagamento previsti dall'articolo 4 del Digs 231/02. In particolare, l'articolo 41, comma 2, del D.L. 24 aprile 2014, n. 66, convertito dalla L. 23 giugno 2014, n. 89, stabilisce che le amministrazioni pubbliche che registrino tempi medi nei pagamenti superiori a 90 giorni nel 2014 (come è avvenuto per il Comune di Reggio Calabria) e a 60 giorni a decorrere dal 2015, rispetto a quanto disposto dal citato Digs 231/02, nell'anno successivo a quello di riferimento non possono procedere ad assunzioni di personale a qualsiasi titolo, con qualsivoglia tipologia contrattuale, ivi compresi i rapporti di collaborazione coordinata e continuativa e di somministrazione, anche con riferimento ai processi di stabilizzazione in atto. Non possono, inoltre, stipulare contratti di servizio con soggetti privati che si configurino come elusivi del divieto di assunzione del personale così definito.

#### **I Puntii di debolezza:**

Abbatimento della spesa a carico dell'Ente, per effetto della riduzione dei costi di funzionamento delle società miste. Maggior presidio della società, attraverso la proprietà al 100% del capitale sociale e l'introduzione del c.d. "controllo analogo", come se fosse la gestione di un servizio interno dell'ente, configurandosi nel caso della società in house un rapporto di delegazione interorganica, in cui manca il sinallagma tipico del contratto d'appalto.

B.7. Servizi	500.000	450.000	400.000		
B.6. Materie prime e consumo	100.000	110.000	120.000		
<b>B. COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>3.969.555</b>	<b>3.879.555</b>	<b>3.839.555</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
A.5. Altri ricavi	100.000	100.000	100.000		
A.4. Incrementi di immobilizzazioni					
A.3. Variazione lavori in corso					
A.2. Variazione rimanenze prodotti					
A.1. Ricavi delle vendite e delle prestazioni	4.100.000	4.000.000	4.000.000		
<b>A. VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>4.200.000</b>	<b>4.100.000</b>	<b>4.100.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

come si evince dall'ipotesi di conto economico aggregato delle due società di seguito esposto:

2015, con l'ulteriore riduzione del numero delle società partecipate, che permetterà all'Ente di Allineamento alle prescrizioni dell'art. 1, comma 611 e seguenti, della legge di stabilità per l'anno

**I Punti di forza:**

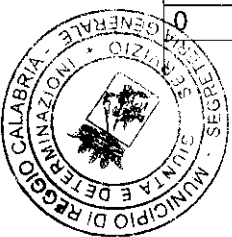
societaria.

del medesimo partner privato di farsi carico delle spese notarili delle operazioni di fusione nell'ottica della prossima entrata in funzione della Città Metropolitana), nonché dell'obbligo 49% ad eventuali soggetti pubblici che volessero entrare nella nuova società mista (anche clausola dell'obbligo del partner privato aggiudicatario di cedere una quota parte del proprio 4.3 nella gara dovrà essere prevista la clausola del mantenimento dei livelli occupazionali, la dell'unica società mista di cui sopra;

4.2 all'esito della gara a doppio oggetto, l'aggiudicatario liquiderà le quote societarie ai precedenti soci privati e si procederà all'operazione di fusione societaria, con la creazione base di gara;

4.1 acquisizione della disponibilità dei soci privati di RE.G.E.S. s.p.a. e RE.CA.S.I. s.p.a. a vendere le rispettive quote societarie, al prezzo già stimato nella perizia redatta, nel luglio 2013, dalla professoressa Maria Smorto, incaricata, a tal uopo, dal Presidente del Tribunale di Reggio Calabria su istanza della Commissione Straordinaria, che, in attuazione di quanto disposto dal 1 comma dell'art.4 del D.L. 95/2012, poi abrogato dalla legge di stabilità 2014, aveva deciso l'alienazione delle quote delle due società redazione, approvazione e pubblicazione di un avviso di evidenza pubblica per lo svolgimento di una procedura di gara c.d. "a doppio oggetto" che prevede, a monte, l'offerta per l'acquisizione di entrambe le quote societarie messe in vendita e, a valle, l'offerta per l'affidamento unitario della gestione dei servizi informativi e tributari alla nuova società mista che nascerà dalla fusione tra REGES spa e RECASI Spa, sulla base di uno schema di contratto di servizio posto a

B.8. Godimento beni di terzi	50.000	3.319.555	3.319.555	3.319.555	3.319.555	0	0
B.9. Totale costi del personale	3.319.555	3.319.555	3.319.555	3.319.555	3.319.555	0	0
- B.9.a. Salari e stipendi	3.319.555	3.319.555	3.319.555	3.319.555	3.319.555	0	0
- B.9.b. Oneri sociali							
- B.9.c. Trattamento fine rapporto							
- B.9.d. Trattamento di quiescenza							
- B.9.e. Altri costi							
B.10 Ammortamenti e svalutazioni	0	0	0	0	0	0	0
- B.10.a. Ammortamento imm.ni immateriali							
- B.10.b. Ammortamento imm.ni materiali							
- B.10.c. Altre svalutazioni di immobilizzazioni							
- B.10.d. Svalutazione dei crediti							
B.11. Variazione materie							
B.12. Accantonamenti per rischi							
B.13. Altri accantonamenti							
B.14. Oneri diversi di gestione							
<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	<b>230.445</b>	<b>220.445</b>	<b>260.445</b>	<b>260.445</b>	<b>260.445</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
C.15. Proventi da partecipazioni	0	0	0	0	0	0	0
C.16. Altri proventi	0	0	0	0	0	0	0
- C.16.a. Da crediti finanziari							
- C.16.b. Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni							
- C.16.c. Da titoli iscritti nel circolante							
- C.16.d. Altri							
C.17. Oneri finanziari	0	0	0	0	0	0	0
- C.17.a. A banche e finanziatori							
- C.17.b. A parti correlate							
- C.17.bis Utili e perdite su cambi							
<b>RETTIFICHE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
D.18. Rivalutazioni	0	0	0	0	0	0	0
D.18.a. Rivalutazioni di partecipazioni							
D.18.b. Rivalutazioni di altre imm.ni finanziarie							
D.18.c. Rivalutazione di titoli							
D.19. Svalutazioni	0	0	0	0	0	0	0
D.19.a. Svalutazione di partecipazioni							
D.19.b. Svalutazione di altre imm.ni finanziarie							
D.19.c. Svalutazione di titoli							
<b>PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	<b>-5.000</b>	<b>0</b>	<b>-10.000</b>	<b>-10.000</b>	<b>-10.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
E.20. Proventi straordinari	15.000	10.000	20.000	20.000	20.000	0	0
- E.20.a. Plusvalenze	15.000	10.000	20.000	20.000	20.000	0	0
E.21. Oneri straordinari	20.000	10.000	30.000	30.000	30.000	0	0
- Minusvalenze	20.000	10.000	30.000	30.000	30.000	0	0
- Imposte esercizi precedenti							
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>225.445</b>	<b>220.445</b>	<b>250.445</b>	<b>250.445</b>	<b>250.445</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Imposte dell'esercizio	101.450	100.000	110.000	110.000	110.000	0	0
<b>UTILE (PERDITA) DI ESERCIZIO</b>	<b>123.995</b>	<b>120.445</b>	<b>140.445</b>	<b>140.445</b>	<b>140.445</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Verifica</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>





CONTO ECONOMICO A V.A.	2014	2015	2016	2017	2018
------------------------	------	------	------	------	------

Ricavi delle vendite e delle prestazioni	4.100.000	4.000.000	4.000.000	0	0
Variazione rimanenze prodotti	0	0	0	0	0
Variazione lavori in corso	0	0	0	0	0
Incrementi di immobilizzazioni	0	0	0	0	0
Altri ricavi	100.000	100.000	100.000	0	0
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>4.200.000</b>	<b>4.100.000</b>	<b>4.100.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Costi per materie prime e consumo	100.000	110.000	120.000	0	0
Costi per servizi	500.000	450.000	400.000	0	0
Costi per godimento beni di terzi	50.000	0	0	0	0
Variazione materie	0	0	0	0	0
Oneri diversi di gestione	0	0	0	0	0
<b>VALORE AGGIUNTO</b>	<b>3.550.000</b>	<b>3.540.000</b>	<b>3.580.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Costi per il personale	3.319.555	3.319.555	3.319.555	0	0
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO (MOL)</b>	<b>230.445</b>	<b>220.445</b>	<b>260.445</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Accantonamenti per lavoro dipendente	0	0	0	0	0
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	0	0	0	0	0
Ammortamento immobilizzazioni materiali	0	0	0	0	0
Svalutazioni	0	0	0	0	0
Accantonamenti per rischi e altri	0	0	0	0	0
<b>MARGINE OPERATIVO NETTO (MON)</b>	<b>230.445</b>	<b>220.445</b>	<b>260.445</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Proventi finanziari	0	0	0	0	0
Oneri finanziari diversi da quelli v/banche	0	0	0	0	0
Rettifiche di attività finanziarie	0	0	0	0	0
<b>EARNING BEFORE INTEREST AND TAXES (EBIT)</b>	<b>230.445</b>	<b>220.445</b>	<b>260.445</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Oneri finanziari	0	0	0	0	0
<b>RISULTATO ORDINARIO</b>	<b>230.445</b>	<b>220.445</b>	<b>260.445</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Saldo proventi e oneri straordinari	-5.000	0	-10.000	0	0
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>225.445</b>	<b>220.445</b>	<b>250.445</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Imposte dell'esercizio	101.450	100.000	110.000	0	0
<b>UTILE (PERDITA) DI ESERCIZIO</b>	<b>123.995</b>	<b>120.445</b>	<b>140.445</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

A titolo esemplificativo, possono delinearci i seguenti ulteriori vantaggi:

- sicuramente si ridurranno i costi della voce B7 del conto economico delle due società che per quanto riguarda la REGES ammontano attualmente al 50% dei costi totali;
- verranno a mancare i costi relativi agli organi amministrativi e sindacali di una delle due società, per un importo complessivo di circa € 296.000,00;



Persistenza dell'obbligo di avere un unico committente, rappresentato dallo stesso Comune socio, con la conseguente importanza della puntualità dei pagamenti da parte dell'Ente e la necessaria richiesta d'idonee garanzie finanziarie del partner privato, per consentire di sostenere gli eventuali ritardi nei detti pagamenti.

Necessità di un maggior presidio e rafforzamento dei controlli sia societari, sotto l'aspetto della gestione della governance, che operativi sotto il profilo della garanzia della qualità e efficienza dei servizi resi dalla società miste.

### **I Punti di debolezza:**

- i costi di locazione per la sede di una delle due società non sarebbero più necessari e, peraltro, per come previsto nel piano di riequilibrio, l'Ente potrebbe mettere a disposizione un proprio immobile, economizzando a favore del proprio bilancio i costi che invece sarebbero sostenuti per la locazione da privati;
- la presenza di un'unica società comporterà inoltre per il comune un ulteriore fattore di vantaggio scaturente dalla gestione integrata in un unico sistema dei dati contabili dell'Ente con la propria partecipata e delle rispettive banche dati (attualmente separate), effettuando così l'efficace controllo previsto dalla legge di stabilità 2015 e permettendo di fatto una totale trasparenza dei conti e delle procedure utilizzate dall'Ente;
- l'Ente non sosterrrebbe alcuna spesa, in quanto tutti i costi dell'acquisto delle quote degli attuali partner privati, della procedura di gara e dell'operazione di fusione societaria sono poste a carico del soggetto aggiudicatario;
- con la fusione non si pone il problema dell'assunzione del personale, che resterebbe quello in carico attualmente nelle due società miste

## QUADRO COMPLESSIVO DEI RISPARMI DA CONSEGUIRE

AZIONI PIANO	ANNO 2015	ANNO 2016	ANNO 2017
RISPARMI	non quantificabili		
LIQUIDAZIONI	procedure da concludere		
SOCIETARIE			
RISPARMI	Promedia € 1.600,80		
CESSIONE/VENDITA DI	Pato Terr. € 8.915,31		
PARTECIPAZIONE	Scuola Med. € 1425,75		
	Martina di RC € 18.199,82		
RISPARMI DA FUSIONE		3.000.000,00	
SOCIETARIE			
RISPARMI DA COSTI DI	144.000,00	296.000,00	110.000,00
FUNZIONAMENTO			
ALTRI RISPARMI			
TOTALI	174.141,68	3.296.000,00	110.000,00