



# CITTÀ DI REGGIO CALABRIA

## IL SINDACO

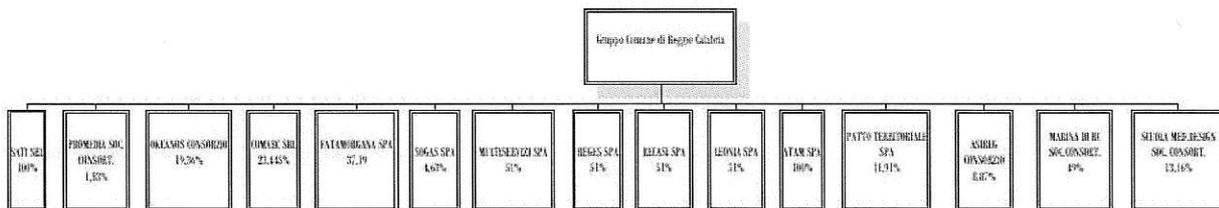
Prot. n. 51917 del 31-03-2016

### RAZIONALIZZAZIONE DELLE SOCIETÀ E PARTECIPAZIONI SOCIETARIE - RELAZIONE SUI RISULTATI CONSEGUITI EX C. 612 DELL'ART.1 DELLA LEGGE 190/2014

Il Comune di Reggio Calabria ha predisposto il piano operativo 2015 delle partecipazioni comunali nelle società, nei consorzi e nelle Fondazioni. Detto piano illustra il percorso, intrapreso da questo Ente, per la dismissione di alcune società partecipate e la predisposizione di fusioni o aggregazioni tra le società che l'Amministrazione intende mantenere, nel rispetto delle previsioni di legge.

Per comprendere meglio le dinamiche ed i processi che hanno determinato l'Amministrazione alle scelte di dismissione e /o fusione tra società del Gruppo, è utile ripercorrere la storia delle partecipate del comune di Reggio Calabria.

Il Gruppo Comune di Reggio Calabria era così strutturato:



La situazione economica delle Società partecipate, nel periodo 2008/2013, con l'indicazione dei dati anche delle società ed i consorzi che sono stati ormai dismessi, è rappresentata nella tabella che segue:

Società Partecipate/Collegate	%	Patrimonio netto	Valore quota Comunale % sul patrimonio netto	Utile/perdita d'esercizio
<b>ATAM SPA</b>				
2008	100	13.121.659,00	13.121.659,00	27.865,00
2009		13.143.661,00	13.143.661,00	22.003,00
2010		13.160.225,00	13.160.225,00	16.564,00
2011		11.518.438,00	11.518.438,00	-1.641.148,00
2012		9.901.840,00	9.901.840,00	-1.616.597,00

2013		-8.139.997,00	-8.139.997,00	-18.041.836,00*
<b>LEONIA SPA</b>				
2008		5.705.440,00	2.909.774,00	1.726.979,00
2009		6.195.673,00	3.159.793,23	1.733.658,00
2010	51	6.759.632,00	3.447.412,32	1.864.204,00
2011		8.091.200,00	4.126.512,00	1.731.569,00
2012		5.770.824,00	2.943.120,80	104.523,00
2013		7.092.280,00	3.617.062,80	1.321.455,00
<b>MULTISERVIZI SPA</b>				
2008		293.277,00	149.571,27	90.810,00
2009		303.861,00	154.969,11	10.585,00
2010	51	340.449,00	173.628,99	36.588,00
2011		825.962,00	421.240,62	485.513,00
2012		n.a.	n.a.	n.a.
2013		n.a.	n.a.	n.a.
<b>RE.CA.SI. SPA</b>				
2008		528.666,00	269.619,66	207.692,00
2009		681.098,00	347.359,98	152.431,00
2010	51	786.558,00	401.144,58	105.461,00
2011		832.046,00	424.343,00	45.486,00
2012		835.139,00	425.920,89	3.094,00
2013		848.863,00	432.920,13	13724,00
<b>RE.GES.SPA</b>				
2008		951.517,00	485.273,67	418.548,00
2009		1.257.151,00	641.147,00	504.443,00
2010	51	1.358.684,00	692.928,00	349.542,00
2011		1.383.458,00	705.563,00	372.775,00
2012		1.274.438,00	649.963,38	260.979,00
2013		n.a.	n.a.	n.a.
<b>Fata MORGANA SPA</b>				
2008		2.281.566,00	848.605,66	58.414,00
2009		2.288.182,00	851.066,41	6.608,00
2010	37,19	1.415.460,00	526.466,19	-872.723,00
2011		1.252.162,00	465.729,13	-163.248,00
2012		n.a.	n.a.	n.a.
2013		n.a.	n.a.	n.a.
<b>PATTO TERRITORIALE DELLO STRETTO</b>				
2008		-20.569,00	-2.449,76	-105.358,00
2009	11,91	103.373,00	12.311,72	-123.943,00
2010		80.555,00	9.594,10	-22.819,00
2011		72.765,00	8.666,00	-7.790,00
2012		74.818,00	8.910,82	2.052,00
2013		75.533,00	8.955,98	715,00
<b>SOGAS SPA</b>				
2008	23,78	-889.543,00	-211.622,28	-3.989.545,00
2009	23,78	-1.291.582,00	-307.138,19	-4.097.740,00
2010	4,63	277.894,00	12.866,49	-3.565.476,00
2011	4,63	3.100.790,00	143.566,00	793,00

2012	4,63	3.214.767,00	148.843,71	113.974,00
2013	4,63	1.742.475,00	80.676,59	-1.472.293,00
<b>C.O.M.A.R.C SRL</b>				
2008		1.316.085,00	308.475,85	-63.259,00
2009		1.267.134,00	297.016,20	-48.952,00
2010		1.252.109,00	293.494,34	-15.025,00
2011	23,44	1.243.383,00	291.435,30	-8.726,00
2012		n.a.	n.a.	n.a.
2013		n.a.	n.a.	n.a.
<b>SOCIETA' MARINA DI REGGIO CALABRIA SRL</b>				
2008	49,00	58.616,00	28.721,84	-14.790,00
2009	49,00	44.254,00	21.684,46	-14362,00
2010		65.467,00	32.078,00	-12.318,00
2011	27,80	n.a.	n.a.	n.a.
2012		n.a.	n.a.	n.a.
2013		n.a.	n.a.	n.a.
<b>CONSORZIO ASIREG</b>				
2008		3.795.478,00	337.038,00	33.056,00
2009		3.797.599,00	337.226,79	2.121,00
2010	8,88	3.797.815,00	334.188,00	216,00
2011				
2012				
2013				
<b>CONSORZIO OKEANOS</b>				
2008		182.641,00	35.359,00	0,00
2009		164.010,00	31.752,33	-18.031,00
2010		n.a.	n.a.	n.a.
2011	19,36	n.a.	n.a.	n.a.
2012		n.a.	n.a.	n.a.
2013		n.a.	n.a.	n.a.
<b>PROMEDIA SCARL</b>				
2008		98.589,00	1.804,17	0,00
2009		87.475,89	1.600,79	-16.437,65
2010	1,83	n.a.	n.a.	n.a.
2011		n.a.	n.a.	n.a.
2012		n.a.	n.a.	n.a.
2013		n.a.	n.a.	n.a.
<b>SCUOLA MEDITERRANEA DESIGN SCARL</b>				
2008		23.429,00	3.083,25	5.199,00
2009	13,16	13.891,00	1.828,05	-9.538,00
2010		12.983,00	1.708,56	-908,00
2011		11.864,00	1.562,62	-1.111,00
2012		10.834,00	1.425,75	-1.038,00
2013		n.a.	n.a.	n.a.
<b>SATI SRL</b>				
2011		12.392,00	12.392,00	2.391,00
2012	100	n.a.n.a.	n.a.	n.a.

2013			n.a.	n.a.
------	--	--	------	------

Il Comune di Reggio Calabria, nel mese di gennaio 2015 ha avviato , su mandato del Sindaco, una nuova ricognizione sullo stato di attuazione del piano di dismissione e mantenimento delle società dallo stesso partecipate .

E' il caso di ricordare che, con la deliberazione del Consiglio Comunale n. 27 del 25.07. 2012, il Comune di Reggio Calabria aveva sostanzialmente rideterminato il perimetro e la struttura operativa di tutto il gruppo delle società partecipate, prevedendo la dismissione di tutte le società che non erano indispensabili per il perseguimento dei fini istituzionali dell'Ente.

In particolare, venne disposto:

- di dismettere le partecipazioni comunali nelle seguenti società e nei seguenti consorzi:

1. PATTO TERRITORIALE DELLO STRETTO S.P.A.;
2. COMARC S.R.L.;
3. MARINA DI REGGIO CALABRIA S.R.L.;
4. OKEANÒS (consorzio);
5. SCUOLA MEDITERRANEA DEL DESIGN soc. cons. a.r.l.;
6. PROMEDIA soc. cons. a.r.l.;
7. FATA MORGANA s.p.a.;
8. ASIREG (consorzio);
9. MULTISERVIZI RC s.p.a..

- di mantenere, sempre per effetto di quanto sopra, le partecipazioni comunali nelle seguenti società:

1. ATAM s.p.a.;
2. LEONIA s.p.a.;
3. RE.CA.SI. s.p.a.;
4. RE.G.E.S. s.p.a.;
5. SO.G.A.S. s.p.a.;
6. S.AT.I. s.r.l.

Con lo scioglimento del Comune per infiltrazioni mafiose e l'insediamento della Commissione Straordinaria, nominata dal Ministero dell'Interno nell'ottobre del 2012, il programma di dismissione ha subito un'ulteriore accelerazione.

Più specificamente, con riguardo ai procedimenti di dismissione delle società e dei consorzi per i quali era stato come sopra disposto di non mantenere la quota di partecipazione comunale:

- è stato preso atto che la società FATA MORGANA s.p.a. era stata nel frattempo dichiarata fallita;

- le società COMARC s.r.l. e MULTISERVIZI REGGIO CALABRIA s.p.a. sono state sciolte (la seconda a seguito d'infiltrazioni mafiose nella compagine societaria del partner di minoranza) e poste in liquidazione, con conseguente nomina dei rispettivi organi di liquidazione;

- il Consorzio ASIREG ha provveduto, con deliberazione dell'Assemblea consortile in data 29.11.2012, a prendere atto del recesso del Comune di Reggio Calabria, con conseguente accrescimento, ai sensi dell'art. 9, ultimo comma, dello Statuto consortile, della quota di partecipazione comunale (9%, pari al valore nominale di € 36.000,00) al capitale del Consorzio;

- per il Consorzio OKEANÒS è stata adottata la deliberazione della Commissione Straordinaria n. 31 del 29.11.2012, con cui, a rettifica della citata deliberazione consiliare n. 27/2012, è stato proposto lo scioglimento, messa in liquidazione del Consorzio e nomina del liquidatore. Con nota prot. 35571 del 4.3.2014, il dirigente del Settore Servizi alle Imprese ha sollecitato la convocazione urgente dell'assemblea dei soci per lo scioglimento, messa in liquidazione e nomina del liquidatore. Di tale richiesta, la Giunta Camerale della CCIA ha preso atto, con la deliberazione n.10 del 17.3.2014, come da comunicazione prot.17664 del 20.6.2014.

- per le società SCUOLA MEDITERRANEA DI DESIGN s.c.a.r.l., PATTO TERRITORIALE DELLO STRETTO s.p.a., MARINA DI REGGIO CALABRIA s.r.l. e PROMEDIA s.c.a.r.l. sono state spedite, in data 30 agosto 2012, le lettere, inviate anche ai rispettivi soci, con cui, in conformità alle indicazioni della deliberazione C.C. n. 27/2012, è stato comunicato, per ciascuna società:

- o che l'intera quota di partecipazione azionaria comunale avrebbe dovuto essere ceduta al prezzo corrispondente al valore percentuale del patrimonio netto dell'ultimo bilancio depositato;
- o che i Soci interessati all'esercizio del diritto di prelazione, secondo le modalità stabilite nei rispettivi Statuti, avrebbero dovuto far pervenire apposita comunicazione, entro 60 giorni dalla data di ricezione delle predette lettere, manifestando la volontà di acquisto alle suddette condizioni;
- o che, in caso di mancato esercizio del diritto di prelazione, il Comune avrebbe proceduto successivamente alla vendita delle proprie azioni con procedura di evidenza pubblica;
- o che, qualora la detta vendita non fosse andata a buon fine, il Comune avrebbe dismesso la propria partecipazione azionaria secondo la procedura del recesso prevista dai rispettivi Statuti, fatta comunque salva l'ipotesi che, nelle more, non fosse intervenuto lo scioglimento e la messa in liquidazione delle dette Società.

Poiché, per le anzidette Società, a seguito delle citate lettere, non era pervenuta alcuna comunicazione, è stato predisposto, da parte del Dirigente pro tempore del Settore Servizi Esternalizzati, un bando per la vendita delle quote con procedura di gara aperta ad evidenza pubblica, che è andato deserto per due volte, non essendo pervenuta alcuna offerta.

A seguito dell'infruttuoso tentativo di vendita delle quote azionarie detenute dalle predette società, è stato comunicato il recesso dalle predette società, con le note di seguito elencate della Commissione Straordinaria:

- prot. n. 29140 del 20.2.2014, per la società Promedia s.c.a.r.l.;
- prot. n. 29540 del 21/02/2014, per la società Scuola Mediterranea del Design s.c.a.r.l.;
- prot. n. 29137 del 20/02/2014 per la società Marina di Reggio Calabria s.r.l.;
- prot. n. 29141 del 20/02/2014 per la società Patto Territoriale dello Stretto s.p.a..

Inoltre, in fasi successive, sono stati adottati diversi atti finalizzati alla dismissione di organismi partecipati dall'Ente.

Infatti:

- con la deliberazione del Consiglio Comunale n. 31 del 25.07.2012, è stata disposta la dismissione della partecipazione comunale nella Fondazione denominata "Film Commission Calabria – Aspromonte", ed a seguito della sua estinzione sono stati rimborsati i 100.000,00 euro versati per la costituzione della Fondazione stessa;
- ancora, è stata disposta la dismissione della partecipazione dell'Ente nelle due Fondazioni "BAAM" e "Ricoveri Riuniti", rispettivamente con deliberazione della Commissione Straordinaria n. 32 del 29.11.2012 e n. 10 del 06.12.2014;
- è stato quindi disposto con la deliberazione della Commissione Straordinaria n. 20 del 28.02.2013, lo scioglimento della Leonia spa a seguito dell'accertamento d'infiltrazioni mafiose nel socio di minoranza, con conseguente messa in liquidazione della stessa Società;
- è stato, infine, disposto anche lo scioglimento e la messa in liquidazione della società S.A.T.I. srl, con la deliberazione della Commissione Straordinaria n. 81 del 17 luglio 2014. Inoltre, considerato che, per le società a responsabilità limitata, quale che sia il capitale sociale, non sussiste l'obbligo del Collegio Sindacale per lo svolgimento delle funzioni di controllo, salve le fattispecie elencate nell'art.2477 c.c., e che la presenza di tale organo comportava, per la Società, la relativa spesa per i compensi dei componenti, la Commissione Straordinaria ha deciso la modifica dello statuto societario, eliminando la previsione del Collegio Sindacale, in quanto ha valutato non necessario né utile, nella società, ormai in liquidazione, la presenza dell'organo di controllo in questione e, al contempo, l'opportunità di porre in essere ogni

azione utile ai fini del contenimento della spesa. Nell'assemblea dei soci del 24 ottobre 2014, come da verbale redatto da notaio, repertoriato con il n. 10.815, veniva dato atto della cessazione del Collegio Sindacale conseguente alle decisioni assunte durante la stessa assemblea.

Con il completamento di tutte le suesposte procedure di dismissione, di liquidazione e di recesso dalle compagini societarie, la cornice societaria del gruppo Comune di Reggio Calabria si riduce drasticamente.

#### Prospetto temporale delle dismissioni dalle società entro il 31/12/2015

Società	Dismissione	Liquidazione/Fallimento	Esecutività del recesso
Patto Territoriale dello Stretto	Si		entro il 31/12/2015
Promedia	Si	In liquidazione	entro il 31/12/2015
Scuola Mediterranea del Design	Si		entro il 31/12/2015
Società Marina di Reggio Calabria	Si		entro il 31/12/2015
Leonia spa	Si	Liquidazione	
Multiservizi RC	Si	fallimento	
Fata Morgana	Si	in fallimento	
S.A.T.I.	Si	in liquidazione	
C.O.M.A.R.C.	Si	in liquidazione	
Consorzio Okeanos	Si	Scioglimento	

La Commissione Straordinaria, dopo approfondita valutazione di carattere tecnico-giuridico, anche al fine di far fronte alle tensioni sociali sorte dopo lo scioglimento della società Multiservizi Reggio Calabria spa, che occupava circa 270 dipendenti, con deliberazione n. 131 del 16 ottobre 2014, ha deciso di costituire due società in house, poi costituite nell'agosto del 2015, e precisamente:

**1. Castore srl** per la gestione dei servizi di interesse generale specificati nello Statuto, con capitale sociale di €. 250.000,00;

**2. Polluce srl** per la gestione dei servizi strumentali, specificato nello Statuto, con capitale sociale di €. 100.000,00

Detta decisione è stata assunta a seguito della redazione di due piani industriali, atti a comprovare la convenienza, per l'Ente, di gestire i servizi a mezzo di società in house, nel rispetto di standard qualitativi e quantitativi predefiniti, mantenendo nel tempo l'equilibrio economico, finanziario e patrimoniale durevole.

L'aggiornamento rispetto alla situazione cristallizzata nel piano operativo 2015 può essere sinteticamente riassunta focalizzando l'attenzione su ciascuna società che l'Amministrazione, dopo una nuova approfondita valutazione economico finanziaria dei bilanci, ha deciso di mantenere all'interno del perimetro del gruppo.



Per quanto riguarda la dismissione delle quote societarie delle società Promedia s.c.a.r.l., Scuola Mediterranea del Design s.c.a.r.l., Marina di Reggio Calabria s.r.l. e Patto Territoriale dello Stretto s.p.a., nell'aprile 2015, con nota dirigenziale, è stato ribadito alle stesse che al diritto di recesso esercitato consegue l'effetto previsto dall' art. 1 comma 569 della Legge 27/12/2013 n. 147, in base al quale, decorso il termine di dodici mesi dalla data di entrata in vigore della detta legge (31.12.2014), "la partecipazione non alienata mediante procedura di evidenza pubblica cessa ad ogni effetto" ed "entro dodici mesi successivi alla cessazione la società liquida in denaro il valore della quota del socio cessato in base ai criteri stabiliti all'articolo 2437-ter, secondo comma, del codice civile". Con successive note dirigenziali prot. 34839 del 2.3.2016 e prot. 34369/ 34375 e 34377 del 3.3.2016, è stata ulteriormente sollecitata la liquidazione delle quote societarie.

La società **Multiservizi spa**, già in liquidazione, con sentenza depositata in cancelleria il 16 ottobre 2015, è stata dichiarata fallita.

Per quanto riguarda la **Leonia spa** in liquidazione, nell'assemblea dei soci, tenutasi il 25 ottobre 2015, si è provveduto alla nomina del nuovo Collegio sindacale, riducendo sensibilmente i compensi e determinandoli in € 7.500,00 per il Presidente e in € 5.000,00 per i componenti effettivi.

Per quanto riguarda la **S.At.I srl** in liquidazione, nell'assemblea dei soci del 29 settembre 2015, questo Ente Socio unico, preso atto di quanto relazionato dal Liquidatore in merito agli atti compiuti dall'ex Amministratore unico, ha deliberato di autorizzare lo stesso all'avvio dell'azione ex art. 2393, previa opportuna attività istruttoria, riservandosi ogni valutazione ai fini dell'azione ex art.2393 bis c.c..

### **ATAM s.p.a.**

La procedura fallimentare si è conclusa il 24 ottobre 2015, con il ritiro da parte della Procura della Repubblica dell'istanza di fallimento.

L'assemblea dei soci, tenutasi il 30 giugno 2015, ha approvato i bilanci riferiti agli esercizi 2013 e 2014. Il primo riporta una perdita pari a € 18.041.836, con conseguente azzeramento del capitale netto che risulta, dopo il riconoscimento del debito da parte della Regione Calabria, al 31.12.2013, pari a - €8.139.997; il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2014 riporta un utile d'esercizio pari ad Euro 1.266.034 e tale utile, come riportato nella relazione del Collegio Sindacale, allegata allo stesso bilancio, ha consentito una parziale copertura delle perdite straordinarie di cui al bilancio consuntivo 2013, con una conseguente riduzione del capitale netto negativo rilevato al 31.12.2013 ad un importo, al 31.12.2014, pari a - €. 6.873.963.

Nella stessa data, l'Amministratore Unico ha relazionato ritenendo non più rinviabile l'immediato azzeramento delle perdite residue e la ricostituzione del Capitale sociale minimo, ai sensi dell'art. 2327 del codice civile, evidenziando l'andamento della gestione caratteristica dell'azienda e dei flussi di cassa; il Piano di stralcio dei debiti; il piano del personale con andamento del numero dei dipendenti

e del relativo costo anno per anno; l'andamento dei proventi di linea e di sosta; quadro sinottico di criticità/azioni delle unità operative (movimenti e patrimonio); assicurando che

- ✓ risultava essere stato firmato il decreto per la certificazione del credito da parte dei Ministeri competenti in data 13 giugno 2015 e si era in attesa della relativa formalizzazione dell'atto transattivo con la Regione Calabria;
- ✓ erano state avviate, nel biennio 2014/2015, numerose attività al fine di migliorare l'efficienza aziendale.

In relazione all'Atam spa, con il Piano di riequilibrio decennale, approvato con la deliberazione n.17/2013 della Commissione Straordinaria, quindi prima ancora dell'avvio della procedura fallimentare

- era stato fissato l'obiettivo del risanamento economico con idonee misure di carattere finanziario, tendenti alla riduzione/azzeramento delle perdite sia mediante l'intercessione finalizzata alla realizzazione dei crediti vantati nei confronti della Regione Calabria, sia mediante un aumento di capitale da finanziare attraverso il conferimento in natura di patrimonio immobiliare;
- si dava atto che era in corso la procedura per il conferimento all'Azienda del terreno comunale su cui insiste il terminal bus di Largo Botteghelle, realizzato dalla stessa Azienda, contribuendo così ad aumentare il capitale sociale per un importo pari al valore del terreno, stimato con perizia giurata in € 1.668.672,00.

Il Consiglio Comunale, rilevando che:

- ai sensi dell'art. 194, comma 1, lett. c) del TUEL, gli enti locali, con deliberazione consiliare, riconoscono la legittimità dei debiti fuori bilancio derivanti da ricapitalizzazione, nei limiti e nelle forme previste dal codice civile o da norme speciali, di società di capitali costituite per l'esercizio di servizi pubblici locali;
- l'ATAM spa è società preposta all'espletamento di un servizio di assoluta e preminente rilevanza per l'interesse generale e di stretta inerenza con le finalità istituzionali che questo Ente persegue, assicurando il servizio di trasporto pubblico locale;
- la legge 147/2013 (c.d. legge di stabilità 2014) prevede la possibilità per gli enti locali di mantenere le partecipazioni in società che erogano servizi pubblici essenziali, pur se i relativi bilanci degli ultimi tre esercizi finanziari siano in perdita, purché conseguano un margine operativo lordo positivo;
- le perdite registrate dall'ATAM spa sono da ascrivere ad operazioni straordinarie connesse ad errate rilevazioni contabili di esercizi antecedenti al 2012;

con deliberazione n. 91 del 29.6.2015, ha deciso, previa modifica dell'art.6 dello Statuto della Società disposto con deliberazione n.5 del 16.1.2015, di riconoscere, ai sensi dell'art. 194, comma 1, lett. c) del TUEL, il debito fuori bilancio derivante dalla ricapitalizzazione della società ATAM spa, società di capitali costituita per l'esercizio del servizio di trasporto pubblico, ricostituendo il capitale netto della medesima Società mediante:

- azzeramento delle residue perdite (al netto di quelle coperte dal precedente capitale netto) per un importo di € 6.873.963,00;
- determinazione del nuovo capitale sociale per un importo pari a € 500.000,00, per come sopra definito nell'art. 6 dello Statuto societario come sopra modificato.

A tal fine, ha conferito due beni immobili, per un valore complessivo di €. 7.401.338,50, destinando a riserva di capitale la parte eccedente di €. 27.375,50.

L'andamento della gestione ha assunto un andamento positivo; per l'esercizio 2015, il rapporto costo/ricavi è superiore ai tre milioni di euro e, nell'assemblea del 14 dicembre 2015, è stato approvato il bilancio di previsione 2016, prevedendo un rapporto positivo, in linea con il Piano di risanamento approvato.

Si evidenzia, altresì, che, in considerazione delle cause che hanno determinato la situazione in cui si è venuta a trovare l'ATAM spa, è stata avviata l'azione di responsabilità ex art 2476 c.c., come

deliberato dalle Assemblee dei Soci del 21.6.2014 e del 30.6.2015, nei confronti degli Amministratori e dei componenti il Collegio Sindacale in carica negli anni precedenti il 2013.

Si riportano, qui di seguito, i prospetti di bilancio riclassificati 2013 e 2014

ATAM SPA

<b>ATTIVO</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>
---------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------

<b>A. CREDITI VERSO SOCI</b>					
di cui parte già richiamata					

<b>B. TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>14.891.962</b>	<b>12.971.189</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
-----------------------------------	-------------------	-------------------	----------	----------	----------

<b>B.I. TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>28.000</b>	<b>16.886</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
B.I.1. Costi impianto e ampliamento					
B.I.2. Costi ricerca e pubblicità	28.000	14.000			
B.I.3. Diritti brevetto industriale		2.886			
B.I.4. Concessioni, licenze, marchi					
B.I.5. Avviamento					
B.I.6. Immobilizzazioni in corso					
B.I.7. Altre immobilizzazioni immateriali					

<b>B.II. TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>14.852.166</b>	<b>12.942.507</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
B.II.1. Terreni e fabbricati	3.138.445	3.057.537			
B.II.2. Impianti	2.022.784	1.737.673			
B.II.3. Attrezzature industriali	75.440	32.950			
B.II.4. Altri beni	9.615.497	8.114.347			
B.II.5. Immobilizzazioni in corso e acconti					

<b>B.III. TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>11.796</b>	<b>11.796</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B.III.1. Totale partecipazioni</b>	<b>9.000</b>	<b>9.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
B.III.1.a. Imprese controllate					
B.III.1.b. Imprese collegate					
B.III.1.c. Imprese controllanti					
B.III.1.d. Altre imprese	9.000	9.000			
<b>B.III.2. Totale crediti</b>	<b>2.796</b>	<b>2.796</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
B.III.2.a. Crediti v/controllate entro 12 mesi	2.796	2.796			
B.III.2.a. Crediti v/controllate oltre 12 mesi					
B.III.2.b. Crediti v/collegate entro 12 mesi					
B.III.2.b. Crediti v/collegate oltre 12 mesi					
B.III.2.c. Crediti v/controllanti entro 12 mesi					
B.III.2.c. Crediti vs/controllanti oltre 12 mesi					
B.III.2.d. Crediti vs/altri entro 12 mesi					
B.III.2.d. Crediti v/altri oltre 12 mesi					
<b>B.III.3 Altri titoli</b>					

<b>B.III.4. Azioni proprie</b>					
<b>C. ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>21.253.238</b>	<b>23.360.717</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C.I. TOTALE RIMANENZE</b>	<b>747.517</b>	<b>772.285</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
C.I.1. Materie prime	747.517	772.285			
C.I.2. Prodotti semilavorati e in corso					
C.I.3. Lavori in corso					
C.I.4. Prodotti finiti					
C.I.5. Acconti					
<b>C.II TOTALE CREDITI</b>	<b>20.180.470</b>	<b>22.316.494</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
C.II.1. Crediti v/clienti entro 12 mesi	4.370.741	4.801.453			
C.II.1. Crediti v/clienti oltre 12 mesi					
C.II.2. Crediti v/controllate entro 12 mesi					
C.II.2. Crediti v/controllate oltre 12 mesi					
C.II.3. Crediti v/collegate entro 12 mesi					
C.II.3. Crediti v/collegate oltre 12 mesi					
C.II.4. Crediti v/controllanti entro 12 mesi	1.709.650	1.096.760			
C.II.4. Crediti v/controllanti oltre 12 mesi					
C.II.4.bis Crediti tributari entro 12 mesi	367.073	367.073			
C.II.4.bis Crediti tributari oltre 12 mesi	366.957	366.957			
C.II.4.ter Crediti per imposte anticipate entro 12 mesi					
C.II.4.ter Crediti per imposte anticipate oltre 12 mesi					
C.II.5. Crediti v/altri entro 12 mesi	9.614.785	11.697.214			
C.II.5. Crediti v/altri oltre 12 mesi	3.751.264	3.987.037			
<b>C.III TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
C.III.1. Partecipazioni in società controllate					
C.III.2. Partecipazioni in società collegate					
C.III.3. Partecipazioni in società controllanti					
C.III.4. Altre partecipazioni					
C.III.5. Azioni proprie					
C.III.5. Azioni proprie, di cui valore nominale					
C.III.6. Altri titoli					
<b>C.III TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>325.251</b>	<b>271.938</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
C.IV.1. Depositi bancari	235.753	53.111			
C.IV.2. Assegni		65.131			
C.IV.3. Denaro in cassa	89.498	153.696			
<b>D. RATEI E RISCOINTI ATTIVI</b>	<b>119.840</b>	<b>1.288.655</b>			
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>36.265.040</b>	<b>37.620.561</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PASSIVO E NETTO</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>

<b>A. PATRIMONIO NETTO</b>	<b>-8.139.997</b>	<b>-6.873.964</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
A.I. Capitale sociale	4.506.860	4.506.860			
A.II. Riserva da sovrapprezzo					
A.III. Riserva di rivalutazione	1.013.217	1.013.217			
A.IV. Riserva legale	11.668	11.668			
A.V. Riserva statutaria	4.370.095	4.370.095			
A.VI. Riserva azioni proprie	-1	-2			
A.VII. Altre riserve					
A.VIII. Utile/perdita a nuovo	-	-			
	18.041.836	18.041.836			
A.IX. Utile/perdita di esercizio		1.266.034			

<b>B. TOTALE FONDI RISCHI E ONERI</b>	<b>1.151.226</b>	<b>1.503.344</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
B.1. Fondo di Quiescenza					
B.2. Fondo Imposte anche differite	146.391	146.391			
B.3. Altri Fondi	1.004.835	1.356.953			

<b>C. FONDO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>	4.208.423	4.142.089			
--	-----------	-----------	--	--	--

<b>D. TOTALE DEBITI</b>	<b>28.909.505</b>	<b>30.315.936</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
D.1. Obbligazionisti entro 12 mesi					
D.1. Obbligazionisti oltre 12 mesi					
D.2. Obbligazionisti convertibili entro 12 mesi					
D.2. Obbligazionisti convertibili oltre 12 mesi					
D.3. Soci per finanziamenti entro 12 mesi					
D.3. Soci per finanziamenti oltre 12 mesi					
D.4. Banche entro 12 mesi	490				
D.4. Banche oltre 12 mesi					
D.5. Altri finanziatori entro 12 mesi					
D.5. Altri finanziatori oltre 12 mesi	858.866	871.858			
D.6. Acconti entro 12 mesi	758	2.350			
D.6. Acconti oltre 12 mesi					
D.7. Fornitori entro 12 mesi	6.551.016	5.675.570			
D.7. Fornitori oltre 12 mesi					
D.8. Titoli di credito entro 12 mesi					
D.8. Titoli di credito oltre 12 mesi					
D.9. Società controllate entro 12 mesi					
D.9. Società controllate oltre 12 mesi					
D.10. Società collegate entro 12 mesi					
D.10. Società collegate oltre 12 mesi					
D.11. Società controllanti entro 12 mesi	2.062.500	562.500			
D.11. Società controllanti oltre 12 mesi					
D.12. Debiti tributari entro 12 mesi	6.745.996	7.483.595			
D.12. Debiti tributari oltre 12 mesi					
D.13. Istituti previdenza entro 12 mesi	5.399.223	2.982.298			
D.13. Istituti previdenza oltre 12 mesi					
D.14. Altri debiti entro 12 mesi	3.524.994	5.886.109			

D.14. Altri debiti oltre 12 mesi	3.765.662	6.851.656			
----------------------------------	-----------	-----------	--	--	--

<b>E. RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	10.135.883	8.533.156			
------------------------------------	------------	-----------	--	--	--

<b>TOTALE PASSIVO E NETTO</b>	<b>36.265.040</b>	<b>37.620.561</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
-------------------------------	-------------------	-------------------	----------	----------	----------

VERIFICA	0	0	0	0	0
----------	---	---	---	---	---

### STATO PATRIMONIALE FINANZIARIO

IMPIEGHI E FONTI	2013	2014	2015	2016	2017
------------------	------	------	------	------	------

<b>ATTIVITA' NON CORRENTI</b>	<b>19.007.387</b>	<b>17.322.387</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Immobilizzazioni immateriali	28.000	16.886	0	0	0
Immobilizzazioni materiali	14.852.166	12.942.507	0	0	0
Immobilizzazioni finanziarie	9.000	9.000	0	0	0
- Partecipazioni	9.000	9.000	0	0	0
- Crediti finanziari oltre 12 mesi, titoli, azioni proprie	0	0	0	0	0
Crediti commerciali e altre attività oltre 12 mesi	4.118.221	4.353.994	0	0	0

<b>ATTIVITA' CORRENTI</b>	<b>17.257.653</b>	<b>20.298.174</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Rimanenze	747.517	772.285	0	0	0
Crediti commerciali e altre attività entro 12 mesi	16.182.089	19.251.155	0	0	0
Attività finanziarie entro 12 mesi	2.796	2.796	0	0	0
Disponibilità liquide	325.251	271.938	0	0	0

<b>TOTALE IMPIEGHI</b>	<b>36.265.040</b>	<b>37.620.561</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
------------------------	-------------------	-------------------	----------	----------	----------

<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>-8.139.997</b>	<b>-6.873.964</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
-------------------------	-------------------	-------------------	----------	----------	----------

<b>PASSIVITA' NON CORRENTI</b>	<b>9.984.177</b>	<b>13.368.947</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Fondi per rischi e oneri	1.151.226	1.503.344	0	0	0
Fondo trattamento di fine rapporto	4.208.423	4.142.089	0	0	0
Debiti commerciali e altre passività oltre 12 mesi	3.765.662	6.851.656	0	0	0
Debiti finanziari oltre 12 mesi	858.866	871.858	0	0	0

<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>	<b>34.420.860</b>	<b>31.125.578</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Debiti verso banche	490	0	0	0	0
Debiti verso altri finanziatori	0	0	0	0	0
Debiti commerciali	6.551.774	5.677.920	0	0	0
Debiti tributari	6.745.996	7.483.595	0	0	0
Altre passività	21.122.600	17.964.063	0	0	0

<b>TOTALE FONTI</b>	<b>36.265.040</b>	<b>37.620.561</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
---------------------	-------------------	-------------------	----------	----------	----------

<b>CONTO ECONOMICO ATAM SPA</b>					
	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>
<b>A. VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>22.228.316</b>	<b>20.547.681</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
A.1. Ricavi delle vendite e delle prestazioni	17.962.921	16.661.687			
A.2. Variazione rimanenze prodotti					
A.3. Variazione lavori in corso					
A.4. Incrementi di immobilizzazioni					
A.5. Altri ricavi	4.265.395	3.885.994			

<b>B. COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>22.120.544</b>	<b>20.046.277</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
B.6. Materie prime e consumo	2.895.921	2.547.508			
B.7. Servizi	3.774.913	2.798.125			
B.8. Godimento beni di terzi	479.674	265.687			
B.9. Totale costi del personale	12.114.733	11.415.924	0	0	0
- B.9.a. Salari e stipendi	8.788.025	8.218.086			
- B.9.b. Oneri sociali	2.636.449	2.538.229			
- B.9.c. Trattamento fine rapporto	690.259	659.609			
- B.9.d. Trattamento di quiescenza					
- B.9.e. Altri costi					
B.10 Ammortamenti e svalutazioni	2.265.665	2.140.059	0	0	0
- B.10.a. Ammortamento imm.ni immateriali	15.262	15.906			
- B.10.b. Ammortamento imm.ni materiali	2.232.689	2.124.153			
- B.10.c. Altre svalutazioni di immobilizzazioni					
- B.10.d. Svalutazione dei crediti	17.714				
B.11. Variazione materie	-85.045	24.768			
B.12. Accantonamenti per rischi	228.825	166.889			
B.13. Altri accantonamenti					
B.14. Oneri diversi di gestione	275.768	736.853			

<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	<b>107.772</b>	<b>501.404</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
---	----------------	----------------	----------	----------	----------

<b>PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>-447.306</b>	<b>-370.383</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
C.15. Proventi da partecipazioni					
C.16. Altri proventi	6.377	2.457	0	0	0
- C.16.a. Da crediti finanziari					
- C.16.b. Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni					
- C.16.c. Da titoli iscritti nel circolante					
- C.16.d. Altri	6.377	2.457			
C.17. Oneri finanziari	453.683	372.840	0	0	0
- C.17.a. A banche e finanziatori	453.683	372.840			
- C.17.b. A parti correlate					
C.17.bis Utili e perdite su cambi					

<b>RETTIFICHE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
D.18. Rivalutazioni	0	0	0	0	0
<i>D.18.a. Rivalutazioni di partecipazioni</i>					
<i>D.18.b. Rivalutazioni di altre imm.ni finanziarie</i>					
<i>D.18.c. Rivalutazione di titoli</i>					
D.19. Svalutazioni	0	0	0	0	0
<i>D.19.a. Svalutazione di partecipazioni</i>					
<i>D.19.b. Svalutazione di altre imm.ni finanziarie</i>					
<i>D.19.c. Svalutazione di titoli</i>					

<b>PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	<b>-</b>	<b>17.702.302</b>	<b>1.335.013</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
E.20. Proventi straordinari	9.351.355	2.474.961	0	0	0	
- E.20.a. Plusvalenze	9.351.355	2.474.961				
E.21. Oneri straordinari	27.053.657	1.139.948	0	0	0	
- Minusvalenze	27.053.657	1.139.948				
- Imposte esercizi precedenti						

<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>-</b>	<b>18.041.836</b>	<b>1.466.034</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Imposte dell'esercizio		200.000				
<b>UTILE (PERDITA) DI ESERCIZIO</b>	<b>-</b>	<b>18.041.836</b>	<b>1.266.034</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Verifica	0	0	0	0	0
----------	---	---	---	---	---

<b>CONTO ECONOMICO A V.A.</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>201</b>	<b>201</b>	<b>201</b>
			<b>5</b>	<b>6</b>	<b>7</b>

<b>Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	<b>17.962.921</b>	<b>16.661.687</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Variazione rimanenze prodotti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Variazione lavori in corso</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Incrementi di immobilizzazioni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Altri ricavi</b>	<b>4.265.395</b>	<b>3.885.994</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>22.228.316</b>	<b>20.547.681</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<b>Costi per materie prime e consumo</b>	<b>2.895.921</b>	<b>2.547.508</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Costi per servizi</b>	<b>3.774.913</b>	<b>2.798.125</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Costi per godimento beni di terzi</b>	<b>479.674</b>	<b>265.687</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Variazione materie</b>	<b>-85.045</b>	<b>24.768</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Oneri diversi di gestione</b>	<b>275.768</b>	<b>736.853</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>VALORE AGGIUNTO</b>	<b>14.716.995</b>	<b>14.224.276</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<b>Costi per il personale</b>	<b>11.424.474</b>	<b>10.756.315</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO (MOL)</b>	<b>3.292.521</b>	<b>3.467.961</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Accantonamenti per lavoro dipendente</b>	<b>690.259</b>	<b>659.609</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Ammortamento immobilizzazioni immateriali</b>	<b>15.262</b>	<b>15.906</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Ammortamento immobilizzazioni materiali</b>	<b>2.232.689</b>	<b>2.124.153</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Svalutazioni</b>	<b>17.714</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Accantonamenti per rischi e altri</b>	<b>228.825</b>	<b>166.889</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>MARGINE OPERATIVO NETTO (MON)</b>	<b>107.772</b>	<b>501.404</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Proventi finanziari</b>	<b>6.377</b>	<b>2.457</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Oneri finanziari diversi da quelli v/banche</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Rettifiche di attività finanziarie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>EARNING BEFORE INTEREST AND TAXES (EBIT)</b>	<b>114.149</b>	<b>503.861</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Oneri finanziari</b>	<b>453.683</b>	<b>372.840</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>RISULTATO ORDINARIO</b>	<b>-339.534</b>	<b>131.021</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Saldo proventi e oneri straordinari</b>	<b>-17.702.302</b>	<b>1.335.013</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>-18.041.836</b>	<b>1.466.034</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Imposte dell'esercizio</b>	<b>0</b>	<b>200.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>UTILE (PERDITA) DI ESERCIZIO</b>	<b>-18.041.836</b>	<b>1.266.034</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Risultati attesi:

Dall'analisi dei bilanci 2013 e 2014 opportunamente riclassificati si confermano i risultati previsti nel piano operativo. Come scritto e documentato nel piano operativo, la gestione caratteristica dell'Atam spa è ampiamente positiva ed in netto miglioramento rispetto all'anno precedente.

Analizzando gli indici di bilancio del conto economico riclassificato appare chiara ed evidente l'inversione di tendenza data dal nuovo management alla società.

Nello specifico si evidenzia una tendenza positiva sia del MOL come anche del margine operativo netto. Un ulteriore conferma della veridicità dell'analisi delle poste di bilancio può essere verificata riscontrando la considerevole riduzione dei costi per servizi di circa il 26% rispetto all'anno precedente. Si evidenzia anche la riduzione del 6% dei costi del personale con un risparmio cumulato di euro 1.675.597,00.

#### **CASTORE SRL E POLLUCE SRL**

In attuazione dei provvedimenti già adottati dalla Commissione Straordinaria, si è proceduto alla costituzione delle due società a responsabilità limitata, a capitale interamente pubblico e avente come unico socio il Comune di Reggio Calabria, ed alla contestuale nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale. In particolare, sono state costituite:

per la gestione dei servizi pubblici locali, con atto per Notar Stefano Poeta rep. N.11991 del 05.08.2015, la società CASTORE SPL S.R.L

- per la gestione dei servizi strumentali, con atto per Notar Stefano Poeta rep. N. 11992 del 05.08.2015, la società "POLLUCE SS S.R.L.

Con deliberazione n. 204 del 22.12.2015, il Consiglio Comunale ha dettato alle stesse gli indirizzi in materia di:

- a) Anticorruzione e trasparenza
- b) Reclutamento del personale
- c) Acquisizione di beni e servizi
- d) Codice etico

Si prevede di stipulare i contratti di servizio entro aprile 2016; entrambe le Società, dopo l'adozione dei regolamenti nelle materie sopra dette e le sottoscrizioni dei contratti di servizio, avvieranno, tra maggio e giugno 2016, le procedure per il reclutamento del personale, secondo le previsioni dei Piani industriali approvati e in relazione ai servizi che saranno affidati.

Le suddette Società dovrebbero divenire operative nel corso della fine del secondo semestre dell'anno 2016.

La scelta di ricorrere all'affidamento a società in house nasce dall'esperienza fortemente negativa della Multiservizi. I costi elevati ed un livello inadeguato dei servizi svolti hanno evidenziato che la presenza di un operatore privato non è sufficiente, in sé, a garantire efficienza e qualità dei servizi. Le nuove società sono costituite senza trascinarsi dei costi della precedente Multiservizi, sia rispetto al personale che ai beni e servizi utilizzati, con una significativa riduzione dei costi per l'Amministrazione (circa il 37% in meno). I costi dei servizi sono comparabili con quelli che si sarebbero riscontrati sul mercato, stante l'assunzione di personale in quantità corrispondente alle ore di servizio necessario, con qualifiche ed esperienze adeguate ed ai costi più bassi consentiti dalla contrattazione nazionale (contratto Multiservizi e livelli d'inquadramento corrispondenti al minimo necessario per le mansioni previste). In ogni caso, la scelta di affidamento a società in house non impedisce in futuro di procedere con altre modalità, qualora se ne ravvisi la convenienza e/o l'opportunità, previo subentro di altri gestori selezionati tramite gare con possibile vincolo di riassorbire il personale esistente.

Per alcuni servizi, segnatamente la manutenzione delle strade e la manutenzione del verde, il personale è stato dimensionato in base alle esigenze storiche della città di Reggio Calabria. Per detti servizi, le attività che verranno affidate alla società CASTORE Srl non sono individuate come servizio a corpo. Tale modalità, infatti, non è compatibile con le caratteristiche del servizio stesso. Il fabbisogno di lavoro per il loro svolgimento è fortemente influenzato dallo stato di fatto della rete stradale e del verde e degli interventi di manutenzione programmati ed eseguiti nel tempo. Nel caso del servizio di manutenzione stradale, in particolare, gli interventi da effettuare dipendono dallo stato di maggiore e minore degrado della pavimentazione e, quindi, della frequenza degli interventi di rifacimento del manto e dallo stato di conservazione dello stesso; analogo criterio vale per le caditoie. Con tali presupposti sarebbe impossibile definire degli standard di servizio cui associare un costo certo. Il nuovo affidamento prevede, pertanto, la gestione di una forza lavoro determinata le cui attività andranno regolarmente e preventivamente concordate con l'Amministrazione comunale e rendicontate, con l'obiettivo di massimizzare la manutenzione, in relazione alla forza lavoro a disposizione (dimensionata sulle esigenze storiche). Analogo meccanismo sarà previsto per la manutenzione del verde, il cui fabbisogno dipende sia dallo stato degli impianti (p.es. irrigazione), sia dalla frequenza degli interventi, che nel nuovo disciplinare sarà fissata sulla base della forza lavoro disponibile (rispetto alla ex Multiservizi si è scelto di mantenere invariato il numero complessivo di addetti ma di incrementare sensibilmente il personale impegnato direttamente nella attività operative).

I rapporti tra il Comune di Reggio Calabria e le due newco saranno regolati da due contratti di servizio (uno per ciascuna società), ai quali seguiranno una serie di disciplinari dedicati alle modalità di svolgimento dei singoli servizi affidati. Complessivamente, i corrispettivi saranno pari a circa 9,6 milioni di euro, di cui 5,4 milioni di euro per la Castore Srl e 4,2 milioni di euro per la Polluce Srl.

I Contratti di servizio saranno stipulati nel corso del mese di aprile 2016, subito dopo la consegna da parte dell'Amministrazione dello stato di consistenza della rete viaria e del verde pubblico. Per quanto riguarda la società Castore, dei servizi sottoelencati, saranno avviati, nel corso del 2016, quelli contrassegnati con i numeri 1,4 e 6 :

1. Reti Stradali e P.I 1,62 milioni
2. Aree ed edilizia cimiteriale 1,25 milioni
3. Segnaletica e sistema infrastr. 0,35 milioni
4. Pubblica illuminazione 0,42 milioni
5. Servizi idrici 0,27 milioni
6. Parchi, giardini e arenili 1,29 milioni
7. Tapis roulant 0,23 milioni

Per quanto riguarda invece la società Polluce srl, nel corso del 2016, sarà affidato solo il servizio edilizia scolastica:

1. Centro Direzionale 1,31 milioni
2. Edilizia (Scuole, Istit.) 1,88 milioni

Complessivamente, per l'anno 2016, i costi delle due società sono pari a 2.242.321,00 di cui 1,477 milioni di euro per Castore e 0,764 milioni di euro per Polluce srl . Per entrambe è previsto un utile (pari a circa il 10% del fatturato) finalizzato anche alla copertura di eventuali maggiori costi ed imprevisti. Il Capitale sociale delle due società è stato fissato in 250.000 euro per la Castore e in 100.000 euro per la Polluce. Tale dotazione ha la triplice finalità di: finanziare la start up nel corso del 2015; coprire parte dei costi d'investimento, dare solidità alle società anche per facilitare l'accesso al credito. A prescindere dalle ulteriori analisi economiche finanziarie, un dato da evidenziare è il consistente risparmio- a parità di servizi affidati alla ex Multiservizi spa- di euro 5.584890,00 al netto dell'iva. Peraltro, gli Amministratori ed i Sindaci percepiranno i relativi compensi solo a partire dalla data di avvio delle attività previste nei contratti di servizio.

Di seguito i prospetti di bilancio previsionali estratti dal piano industriale, opportunamente modificati al fine di adattarli alle mutate esigenze dell'ente.

<b>Sato patrimoniale Castore srl</b>					
<b>ATTIVO</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>

<b>A. CREDITI VERSO SOCI</b>					
di cui parte già richiamata					

<b>B. TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>311.578</b>	<b>765.000</b>	<b>600.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
-----------------------------------	----------------	----------------	----------------	----------	----------

<b>B.I. TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
B.I.1. Costi impianto e ampliamento					
B.I.2. Costi ricerca e pubblicità					
B.I.3. Diritti brevetto industriale					
B.I.4. Concessioni, licenze, marchi					
B.I.5. Avviamento					
B.I.6. Immobilizzazioni in corso					
B.I.7. Altre immobilizzazioni immateriali					

<b>B.II. TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>120.000</b>	<b>165.000</b>	<b>600.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
B.II.1. Terreni e fabbricati					

B.II.2. Impianti					
B.II.3. Attrezzature industriali	120.000	165.000	600.000		
B.II.4. Altri beni					
B.II.5. Immobilizzazioni in corso e acconti					

<b>B.III. TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>191.578</b>	<b>600.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B.III.1. Totale partecipazioni</b>	<b>191.578</b>	<b>600.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
B.III.1.a. Imprese controllate					
B.III.1.b. Imprese collegate					
B.III.1.c. Imprese controllanti	191.578	600.000			
B.III.1.d. Altre imprese					
<b>B.III.2. Totale crediti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
B.III.2.a. Crediti v/controlate entro 12 mesi					
B.III.2.a. Crediti v/controlate oltre 12 mesi					
B.III.2.b. Crediti v/collegate entro 12 mesi					
B.III.2.b. Crediti v/collegate oltre 12 mesi					
B.III.2.c. Crediti v/controlanti entro 12 mesi					
B.III.2.c. Crediti vs/controlanti oltre 12 mesi					
B.III.2.d. Crediti vs/altri entro 12 mesi					
B.III.2.d. Crediti v/altri oltre 12 mesi					
<b>B.III.3 Altri titoli</b>					
<b>B.III.4. Azioni proprie</b>					

<b>C. ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>238.214</b>	<b>80.000</b>	<b>550.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
-----------------------------	----------------	---------------	----------------	----------	----------

<b>C.I. TOTALE RIMANENZE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
C.I.1. Materie prime					
C.I.2. Prodotti semilavorati e in corso					
C.I.3. Lavori in corso					
C.I.4. Prodotti finiti					
C.I.5. Acconti					

<b>C.II TOTALE CREDITI</b>	<b>213.184</b>	<b>0</b>	<b>400.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
C.II.1. Crediti v/clienti entro 12 mesi					
C.II.1. Crediti v/clienti oltre 12 mesi					
C.II.2. Crediti v/controlate entro 12 mesi					
C.II.2. Crediti v/controlate oltre 12 mesi					
C.II.3. Crediti v/collegate entro 12 mesi					
C.II.3. Crediti v/collegate oltre 12 mesi					
C.II.4. Crediti v/controlanti entro 12 mesi	200.000		400.000		
C.II.4. Crediti v/controlanti oltre 12 mesi					
C.II.4.bis Crediti tributari entro 12 mesi					
C.II.4.bis Crediti tributari oltre 12 mesi					
C.II.4.ter Crediti per imposte anticipate entro 12 mesi					
C.II.4.ter Crediti per imposte anticipate oltre 12 mesi					
C.II.5. Crediti v/altri entro 12 mesi	13.184				

C.II.5. Crediti v/altri oltre 12 mesi					
<b>C.III TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
C.III.1. Partecipazioni in società controllate					
C.III.2. Partecipazioni in società collegate					
C.III.3. Partecipazioni in società controllanti					
C.III.4. Altre partecipazioni					
C.III.5. Azioni proprie					
C.III.5. Azioni proprie, di cui valore nominale					
C.III.6. Altri titoli					
<b>C.III TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>25.030</b>	<b>80.000</b>	<b>150.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
C.IV.1. Depositi bancari					
C.IV.2. Assegni					
C.IV.3. Denaro in cassa	25.030	80.000	150.000		
<b>D. RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>5.000</b>				
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>554.792</b>	<b>845.000</b>	<b>1.150.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PASSIVO E NETTO</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
<b>A. PATRIMONIO NETTO</b>	<b>373.045</b>	<b>603.273</b>	<b>872.997</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
A.I. Capitale sociale	250.000	250.000	250.000		
A.II. Riserva da sovrapprezzo					
A.III. Riserva di rivalutazione					
A.IV. Riserva legale	6.592	123.045	353.273		
A.V. Riserva statutaria					
A.VI. Riserva azioni proprie					
A.VII. Altre riserve					
A.VIII. Utile/perdita a nuovo					
A.IX. Utile/perdita di esercizio	116.453	230.228	269.724		
<b>B. TOTALE FONDI RISCHI E ONERI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
B.1. Fondo di Quiescenza					
B.2. Fondo Imposte anche differite					
B.3. Altri Fondi					
<b>C. FONDO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>					
<b>D. TOTALE DEBITI</b>	<b>176.747</b>	<b>241.727</b>	<b>277.003</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
D.1. Obbligazionisti entro 12 mesi					
D.1. Obbligazionisti oltre 12 mesi					
D.2. Obbligazionisti convertibili entro 12 mesi					
D.2. Obbligazionisti convertibili oltre 12 mesi					
D.3. Soci per finanziamenti entro 12 mesi					
D.3. Soci per finanziamenti oltre 12 mesi					
D.4. Banche entro 12 mesi					

D.4. Banche oltre 12 mesi					
D.5. Altri finanziatori entro 12 mesi					
D.5. Altri finanziatori oltre 12 mesi					
D.6. Acconti entro 12 mesi					
D.6. Acconti oltre 12 mesi					
D.7. Fornitori entro 12 mesi	139.215	241.727	277.003		
D.7. Fornitori oltre 12 mesi					
D.8. Titoli di credito entro 12 mesi					
D.8. Titoli di credito oltre 12 mesi					
D.9. Società controllate entro 12 mesi					
D.9. Società controllate oltre 12 mesi					
D.10. Società collegate entro 12 mesi					
D.10. Società collegate oltre 12 mesi					
D.11. Società controllanti entro 12 mesi					
D.11. Società controllanti oltre 12 mesi					
D.12. Debiti tributari entro 12 mesi					
D.12. Debiti tributari oltre 12 mesi					
D.13. Istituti previdenza entro 12 mesi					
D.13. Istituti previdenza oltre 12 mesi					
D.14. Altri debiti entro 12 mesi	37.532				
D.14. Altri debiti oltre 12 mesi					

<b>E. RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	5.000				
------------------------------------	-------	--	--	--	--

<b>TOTALE PASSIVO E NETTO</b>	<b>554.792</b>	<b>845.000</b>	<b>1.150.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
-------------------------------	----------------	----------------	------------------	----------	----------

VERIFICA	0	0	0	0	0
----------	---	---	---	---	---

## **STATO PATRIMONIALE FINANZIARIO**

<b>IMPIEGHI E FONTI</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
-------------------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------

<b>ATTIVITA' NON CORRENTI</b>	<b>311.578</b>	<b>765.000</b>	<b>600.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Immobilizzazioni immateriali</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Immobilizzazioni materiali</b>	<b>120.000</b>	<b>165.000</b>	<b>600.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>191.578</b>	<b>600.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<i>- Partecipazioni</i>	<i>191.578</i>	<i>600.000</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>- Crediti finanziari oltre 12 mesi, titoli, azioni proprie</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<b>Crediti commerciali e altre attività oltre 12 mesi</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<b>ATTIVITA' CORRENTI</b>	<b>243.214</b>	<b>80.000</b>	<b>550.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Rimanenze</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Crediti commerciali e altre attività entro 12 mesi</b>	<b>218.184</b>	<b>0</b>	<b>400.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Attività finanziarie entro 12 mesi</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Disponibilità liquide</b>	<b>25.030</b>	<b>80.000</b>	<b>150.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<b>TOTALE IMPIEGHI</b>	<b>554.792</b>	<b>845.000</b>	<b>1.150.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
------------------------	----------------	----------------	------------------	----------	----------

<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>373.045</b>	<b>603.273</b>	<b>872.997</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
-------------------------	----------------	----------------	----------------	----------	----------

<b>PASSIVITA' NON CORRENTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Fondi per rischi e oneri	0	0	0	0	0
Fondo trattamento di fine rapporto	0	0	0	0	0
Debiti commerciali e altre passività oltre 12 mesi	0	0	0	0	0
Debiti finanziari oltre 12 mesi	0	0	0	0	0

<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>	<b>181.747</b>	<b>241.727</b>	<b>277.003</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Debiti verso banche	0	0	0	0	0
Debiti verso altri finanziatori	0	0	0	0	0
Debiti commerciali	139.215	241.727	277.003	0	0
Debiti tributari	0	0	0	0	0
Altre passività	42.532	0	0	0	0

<b>TOTALE FONTI</b>	<b>554.792</b>	<b>845.000</b>	<b>1.150.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
---------------------	----------------	----------------	------------------	----------	----------

<b>CONTO ECONOMICO CASTORE SRL</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
<b>A. VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>1.477.788</b>	<b>4.074.800</b>	<b>4.194.322</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
A.1. Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.358.267	4.074.800	4.074.800		
A.2. Variazione rimanenze prodotti					
A.3. Variazione lavori in corso					
A.4. Incrementi di immobilizzazioni					
A.5. Altri ricavi	119.522		119.522		

<b>B. COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>1.243.067</b>	<b>3.625.408</b>	<b>3.625.408</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
B.6. Materie prime e consumo	173.972	521.916	521.916		
B.7. Servizi	221.028	661.772	661.772		
B.8. Godimento beni di terzi					
B.9. Totale costi del personale	701.667	2.105.000	2.105.000	0	0
- B.9.a. Salari e stipendi	701.667	2.105.000	2.105.000		
- B.9.b. Oneri sociali					
- B.9.c. Trattamento fine rapporto					
- B.9.d. Trattamento di quiescenza					
- B.9.e. Altri costi					
B.10 Ammortamenti e svalutazioni	14.640	43.920	43.920	0	0
- B.10.a. Ammortamento imm.ni immateriali					
- B.10.b. Ammortamento imm.ni materiali	14.640	43.920	43.920		
- B.10.c. Altre svalutazioni di immobilizzazioni					
- B.10.d. Svalutazione dei crediti					
B.11. Variazione materie					

B.12. Accantonamenti per rischi	34.160				
B.13. Altri accantonamenti					
B.14. Oneri diversi di gestione	97.600	292.800	292.800		

<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	<b>234.722</b>	<b>449.392</b>	<b>568.914</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
---	----------------	----------------	----------------	----------	----------

<b>PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>-15.000</b>	<b>-15.000</b>	<b>-60.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
C.15. Proventi da partecipazioni					
C.16. Altri proventi	0	0	0	0	0
- C.16.a. Da crediti finanziari					
- C.16.b. Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni					
- C.16.c. Da titoli iscritti nel circolante					
- C.16.d. Altri					
C.17. Oneri finanziari	15.000	15.000	60.000	0	0
- C.17.a. A banche e finanziatori	15.000	15.000	60.000		
- C.17.b. A parti correlate					
C.17.bis Utili e perdite su cambi					

<b>RETTIFICHE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
D.18. Rivalutazioni	0	0	0	0	0
D.18.a. Rivalutazioni di partecipazioni					
D.18.b. Rivalutazioni di altre imm.ni finanziarie					
D.18.c. Rivalutazione di titoli					
D.19. Svalutazioni	0	0	0	0	0
D.19.a. Svalutazione di partecipazioni					
D.19.b. Svalutazione di altre imm.ni finanziarie					
D.19.c. Svalutazione di titoli					

<b>PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
E.20. Proventi straordinari	0	0	0	0	0
- E.20.a. Plusvalenze					
E.21. Oneri straordinari	0	0	0	0	0
- Minusvalenze					
- Imposte esercizi precedenti					

<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>219.722</b>	<b>434.392</b>	<b>508.914</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Imposte dell'esercizio	103.269	204.164	239.190		
<b>UTILE (PERDITA) DI ESERCIZIO</b>	<b>116.453</b>	<b>230.228</b>	<b>269.724</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Verifica	0	0	0	0	0
----------	---	---	---	---	---

<b>CASTORE SRL</b>					
<b>CONTO ECONOMICO A V.A.</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>

<b>Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	<b>1.358.267</b>	<b>4.074.800</b>	<b>4.074.800</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Variazione rimanenze prodotti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Variazione lavori in corso</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Incrementi di immobilizzazioni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Altri ricavi</b>	<b>119.522</b>	<b>0</b>	<b>119.522</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>1.477.788</b>	<b>4.074.800</b>	<b>4.194.322</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<b>Costi per materie prime e consumo</b>	<b>173.972</b>	<b>521.916</b>	<b>521.916</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Costi per servizi</b>	<b>221.028</b>	<b>661.772</b>	<b>661.772</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Costi per godimento beni di terzi</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Variazione materie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Oneri diversi di gestione</b>	<b>97.600</b>	<b>292.800</b>	<b>292.800</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>VALORE AGGIUNTO</b>	<b>985.188</b>	<b>2.598.312</b>	<b>2.717.834</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<b>Costi per il personale</b>	<b>701.667</b>	<b>2.105.000</b>	<b>2.105.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO (MOL)</b>	<b>283.522</b>	<b>493.312</b>	<b>612.834</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<b>Accantonamenti per lavoro dipendente</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Ammortamento immobilizzazioni immateriali</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Ammortamento immobilizzazioni materiali</b>	<b>14.640</b>	<b>43.920</b>	<b>43.920</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Svalutazioni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Accantonamenti per rischi e altri</b>	<b>34.160</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>MARGINE OPERATIVO NETTO (MON)</b>	<b>234.722</b>	<b>449.392</b>	<b>568.914</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<b>Proventi finanziari</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Oneri finanziari diversi da quelli v/banche</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Rettifiche di attività finanziarie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>EARNING BEFORE INTEREST AND TAXES (EBIT)</b>	<b>234.722</b>	<b>449.392</b>	<b>568.914</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<b>Oneri finanziari</b>	<b>15.000</b>	<b>15.000</b>	<b>60.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>RISULTATO ORDINARIO</b>	<b>219.722</b>	<b>434.392</b>	<b>508.914</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<b>Saldo proventi e oneri straordinari</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>219.722</b>	<b>434.392</b>	<b>508.914</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<b>Imposte dell'esercizio</b>	<b>103.269</b>	<b>204.164</b>	<b>239.190</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>UTILE (PERDITA) DI ESERCIZIO</b>	<b>116.453</b>	<b>230.228</b>	<b>269.724</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

POLLUCE SRL

<b>STATO PATRIMONIALE</b>					
<b>ATTIVO</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
<b>A. CREDITI VERSO SOCI</b>					
di cui parte già richiamata					
<b>B. TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>293.249</b>	<b>345.000</b>	<b>345.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B.I. TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
B.I.1. Costi impianto e ampliamento					
B.I.2. Costi ricerca e pubblicità					
B.I.3. Diritti brevetto industriale					
B.I.4. Concessioni, licenze, marchi					
B.I.5. Avviamento					
B.I.6. Immobilizzazioni in corso					
B.I.7. Altre immobilizzazioni immateriali					
<b>B.II. TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>93.249</b>	<b>95.000</b>	<b>95.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
B.II.1. Terreni e fabbricati					
B.II.2. Impianti					
B.II.3. Attrezzature industriali	93.249	95.000	95.000		
B.II.4. Altri beni					
B.II.5. Immobilizzazioni in corso e acconti					
<b>B.III. TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>200.000</b>	<b>250.000</b>	<b>250.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B.III.1. Totale partecipazioni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
B.III.1.a. Imprese controllate					
B.III.1.b. Imprese collegate					
B.III.1.c. Imprese controllanti					
B.III.1.d. Altre imprese					
<b>B.III.2. Totale crediti</b>	<b>200.000</b>	<b>250.000</b>	<b>250.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
B.III.2.a. Crediti v/controlate entro 12 mesi					
B.III.2.a. Crediti v/controlate oltre 12 mesi					
B.III.2.b. Crediti v/collegate entro 12 mesi					
B.III.2.b. Crediti v/collegate oltre 12 mesi					
B.III.2.c. Crediti v/controlanti entro 12 mesi	200.000	250.000	250.000		
B.III.2.c. Crediti vs/controlanti oltre 12 mesi					
B.III.2.d. Crediti vs/altri entro 12 mesi					
B.III.2.d. Crediti v/altri oltre 12 mesi					
<b>B.III.3 Altri titoli</b>					
<b>B.III.4. Azioni proprie</b>					
<b>C. ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>41.048</b>	<b>100.000</b>	<b>100.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C.I. TOTALE RIMANENZE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
C.I.1. Materie prime					

C.I.2. Prodotti semilavorati e in corso					
C.I.3. Lavori in corso					
C.I.4. Prodotti finiti					
C.I.5. Acconti					

<b>C.II TOTALE CREDITI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
C.II.1. Crediti v/clienti entro 12 mesi					
C.II.1. Crediti v/clienti oltre 12 mesi					
C.II.2. Crediti v/controllate entro 12 mesi					
C.II.2. Crediti v/controllate oltre 12 mesi					
C.II.3. Crediti v/collegate entro 12 mesi					
C.II.3. Crediti v/collegate oltre 12 mesi					
C.II.4. Crediti v/controllanti entro 12 mesi					
C.II.4. Crediti v/controllanti oltre 12 mesi					
C.II.4.bis Crediti tributari entro 12 mesi					
C.II.4.bis Crediti tributari oltre 12 mesi					
C.II.4.ter Crediti per imposte anticipate entro 12 mesi					
C.II.4.ter Crediti per imposte anticipate oltre 12 mesi					
C.II.5. Crediti v/altri entro 12 mesi					
C.II.5. Crediti v/altri oltre 12 mesi					

<b>C.III TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
C.III.1. Partecipazioni in società controllate					
C.III.2. Partecipazioni in società collegate					
C.III.3. Partecipazioni in società controllanti					
C.III.4. Altre partecipazioni					
C.III.5. Azioni proprie					
C.III.5. Azioni proprie, di cui valore nominale					
C.III.6. Altri titoli					

<b>C.IV TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>41.048</b>	<b>100.000</b>	<b>100.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
C.IV.1. Depositi bancari	41.048	100.000	100.000		
C.IV.2. Assegni					
C.IV.3. Denaro in cassa					

<b>D. RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>					
-----------------------------------	--	--	--	--	--

<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>334.297</b>	<b>445.000</b>	<b>445.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
----------------------	----------------	----------------	----------------	----------	----------

<b>PASSIVO E NETTO</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
------------------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------

<b>A. PATRIMONIO NETTO</b>	<b>122.876</b>	<b>249.664</b>	<b>249.664</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
A.I. Capitale sociale	100.000	100.000	100.000		
A.II. Riserva da sovrapprezzo					
A.III. Riserva di rivalutazione					
A.IV. Riserva legale					
A.V. Riserva statutaria		68.664	149.664		
A.VI. Riserva azioni proprie					
A.VII. Altre riserve					
A.VIII. Utile/perdita a nuovo					

A.IX. Utile/perdita di esercizio	22.876	81.000			
----------------------------------	--------	--------	--	--	--

<b>B. TOTALE FONDI RISCHI E ONERI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
B.1. Fondo di Quiescenza					
B.2. Fondo Imposte anche differite					
B.3. Altri Fondi					

<b>C. FONDO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>					
--	--	--	--	--	--

<b>D. TOTALE DEBITI</b>	<b>211.421</b>	<b>195.336</b>	<b>195.336</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
D.1. Obbligazionisti entro 12 mesi					
D.1. Obbligazionisti oltre 12 mesi					
D.2. Obbligazionisti convertibili entro 12 mesi					
D.2. Obbligazionisti convertibili oltre 12 mesi					
D.3. Soci per finanziamenti entro 12 mesi					
D.3. Soci per finanziamenti oltre 12 mesi					
D.4. Banche entro 12 mesi					
D.4. Banche oltre 12 mesi					
D.5. Altri finanziatori entro 12 mesi					
D.5. Altri finanziatori oltre 12 mesi					
D.6. Acconti entro 12 mesi					
D.6. Acconti oltre 12 mesi					
D.7. Fornitori entro 12 mesi	150.000	150.000	150.000		
D.7. Fornitori oltre 12 mesi					
D.8. Titoli di credito entro 12 mesi					
D.8. Titoli di credito oltre 12 mesi					
D.9. Società controllate entro 12 mesi					
D.9. Società controllate oltre 12 mesi					
D.10. Società collegate entro 12 mesi					
D.10. Società collegate oltre 12 mesi					
D.11. Società controllanti entro 12 mesi	61.421	45.336	45.336		
D.11. Società controllanti oltre 12 mesi					
D.12. Debiti tributari entro 12 mesi					
D.12. Debiti tributari oltre 12 mesi					
D.13. Istituti previdenza entro 12 mesi					
D.13. Istituti previdenza oltre 12 mesi					
D.14. Altri debiti entro 12 mesi					
D.14. Altri debiti oltre 12 mesi					

<b>E. RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>					
------------------------------------	--	--	--	--	--

<b>TOTALE PASSIVO E NETTO</b>	<b>334.297</b>	<b>445.000</b>	<b>445.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
-------------------------------	----------------	----------------	----------------	----------	----------

<b>VERIFICA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
-----------------	----------	----------	----------	----------	----------

## STATO PATRIMONIALE FINANZIARIO

IMPIEGHI E FONTI	2016	2017	2018	2019	2020
<b>ATTIVITA' NON CORRENTI</b>	<b>93.249</b>	<b>95.000</b>	<b>95.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Immobilizzazioni immateriali	0	0	0	0	0
Immobilizzazioni materiali	93.249	95.000	95.000	0	0
Immobilizzazioni finanziarie	0	0	0	0	0
- Partecipazioni	0	0	0	0	0
- Crediti finanziari oltre 12 mesi, titoli, azioni proprie	0	0	0	0	0
<b>Crediti commerciali e altre attività oltre 12 mesi</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ATTIVITA' CORRENTI</b>	<b>241.048</b>	<b>350.000</b>	<b>350.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Rimanenze	0	0	0	0	0
<b>Crediti commerciali e altre attività entro 12 mesi</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Attività finanziarie entro 12 mesi	200.000	250.000	250.000	0	0
Disponibilità liquide	41.048	100.000	100.000	0	0
<b>TOTALE IMPIEGHI</b>	<b>334.297</b>	<b>445.000</b>	<b>445.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>122.876</b>	<b>249.664</b>	<b>249.664</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PASSIVITA' NON CORRENTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Fondi per rischi e oneri	0	0	0	0	0
Fondo trattamento di fine rapporto	0	0	0	0	0
<b>Debiti commerciali e altre passività oltre 12 mesi</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Debiti finanziari oltre 12 mesi	0	0	0	0	0
<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>	<b>211.421</b>	<b>195.336</b>	<b>195.336</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Debiti verso banche	0	0	0	0	0
Debiti verso altri finanziatori	0	0	0	0	0
<b>Debiti commerciali</b>	<b>150.000</b>	<b>150.000</b>	<b>150.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Debiti tributari	0	0	0	0	0
Altre passività	61.421	45.336	45.336	0	0
<b>TOTALE FONTI</b>	<b>334.297</b>	<b>445.000</b>	<b>445.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<b>POLLUCE SRL</b>					
<b>CONTO ECONOMICO</b>					
<b>A. VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>764.53</b>	<b>2.293.60</b>	<b>2.293.60</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
A.1. Ricavi delle vendite e delle prestazioni	626.66	1.880.00	1.880.00		
	6	0	0		
A.2. Variazione rimanenze prodotti					
A.3. Variazione lavori in corso					
A.4. Incrementi di immobilizzazioni					
A.5. Altri ricavi	137.86				
	7	413.600	413.600		

<b>B. COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>713.87</b>	<b>2.131.62</b>	<b>2.131.62</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
B.6. Materie prime e consumo	56.666	273.600	360.000		
B.7. Servizi	216.20				
	0	335.000	335.000		
B.8. Godimento beni di terzi					
B.9. Totale costi del personale	441.00	1.523.02	1.436.62		
	9	9	9	0	0
- B.9.a. Salari e stipendi	441.00	1.323.02	1.323.02		
	9	9	9		
- B.9.b. Oneri sociali					
- B.9.c. Trattamento fine rapporto					
- B.9.d. Trattamento di quiescenza					
- B.9.e. Altri costi		200.000	113.600		
B.10 Ammortamenti e svalutazioni	0	0	0	0	0
- B.10.a. Ammortamento imm.ni immateriali					
- B.10.b. Ammortamento imm.ni materiali					
- B.10.c. Altre svalutazioni di immobilizzazioni					
- B.10.d. Svalutazione dei crediti					
B.11. Variazione materie					
B.12. Accantonamenti per rischi					
B.13. Altri accantonamenti					
B.14. Oneri diversi di gestione					

<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	<b>50.658</b>	<b>161.971</b>	<b>161.971</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
---	---------------	----------------	----------------	----------	----------

<b>PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>-3.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
C.15. Proventi da partecipazioni					
C.16. Altri proventi	0	0	0	0	0
- C.16.a. Da crediti finanziari					
- C.16.b. Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni					
- C.16.c. Da titoli iscritti nel circolante					
- C.16.d. Altri					
C.17. Oneri finanziari	3.000	0	0	0	0
- C.17.a. A banche e finanziatori	3.000				

- C.17.b. A parti correlate					
C.17.bis Utili e perdite su cambi					

<b>RETTIFICHE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
D.18. Rivalutazioni	0	0	0	0	0
<i>D.18.a. Rivalutazioni di partecipazioni</i>					
<i>D.18.b. Rivalutazioni di altre imm.ni finanziarie</i>					
<i>D.18.c. Rivalutazione di titoli</i>					
D.19. Svalutazioni	0	0	0	0	0
<i>D.19.a. Svalutazione di partecipazioni</i>					
<i>D.19.b. Svalutazione di altre imm.ni finanziarie</i>					
<i>D.19.c. Svalutazione di titoli</i>					

<b>PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
E.20. Proventi straordinari	0	0	0	0	0
- E.20.a. Plusvalenze					
E.21. Oneri straordinari	0	0	0	0	0
- Minusvalenze					
- Imposte esercizi precedenti					

<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>47.658</b>	<b>161.971</b>	<b>161.971</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Imposte dell'esercizio	22.876	80.971	80.971		
<b>UTILE (PERDITA) DI ESERCIZIO</b>	<b>24.782</b>	<b>81.000</b>	<b>81.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Verifica	0	0	0	0	0
----------	---	---	---	---	---

<b>CONTO ECONOMICO A V.A.</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>201</b>	<b>202</b>
				<b>9</b>	<b>0</b>

<b>Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	<b>626.66</b>	<b>1.880.00</b>	<b>1.880.00</b>		
	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Variazione rimanenze prodotti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Variazione lavori in corso</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Incrementi di immobilizzazioni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Altri ricavi</b>	<b>137.86</b>				
	<b>7</b>	<b>413.600</b>	<b>413.600</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>764.53</b>	<b>2.293.60</b>	<b>2.293.60</b>		
	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<b>Costi per materie prime e consumo</b>	<b>56.666</b>	<b>273.600</b>	<b>360.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Costi per servizi</b>	<b>216.20</b>				
	<b>0</b>	<b>335.000</b>	<b>335.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Costi per godimento beni di terzi</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Variazione materie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Oneri diversi di gestione</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>VALORE AGGIUNTO</b>	<b>491.66</b>	<b>1.685.00</b>	<b>1.598.60</b>		
	<b>7</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<b>Costi per il personale</b>	<b>441.009</b>	<b>1.523.029</b>	<b>1.436.629</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO (MOL)</b>	<b>50.658</b>	<b>161.971</b>	<b>161.971</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Accantonamenti per lavoro dipendente</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Ammortamento immobilizzazioni immateriali</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Ammortamento immobilizzazioni materiali</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Svalutazioni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Accantonamenti per rischi e altri</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>MARGINE OPERATIVO NETTO (MON)</b>	<b>50.658</b>	<b>161.971</b>	<b>161.971</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Proventi finanziari</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Oneri finanziari diversi da quelli v/banche</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Rettifiche di attività finanziarie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>EARNING BEFORE INTEREST AND TAXES (EBIT)</b>	<b>50.658</b>	<b>161.971</b>	<b>161.971</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Oneri finanziari</b>	<b>3.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>RISULTATO ORDINARIO</b>	<b>47.658</b>	<b>161.971</b>	<b>161.971</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Saldo proventi e oneri straordinari</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>47.658</b>	<b>161.971</b>	<b>161.971</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Imposte dell'esercizio</b>	<b>22.876</b>	<b>80.971</b>	<b>80.971</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>UTILE (PERDITA) DI ESERCIZIO</b>	<b>24.782</b>	<b>81.000</b>	<b>81.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## SOGAS spa

Come già descritto nel Piano operativo 2015, la società SOGAS spa versa in stato di forte crisi aziendale. A seguito delle criticità riscontrate ed evidenziate nei prospetti sotto riportati, i soci nell'Assemblea del 6 agosto 2015, hanno stabilito di adottare alcune misure ritenute indifferibili per il prosieguo dell'attività, e manifestato l'indifferibile esigenza di:

- riorganizzare tutti i Settori della Società, in particolare del settore amministrativo, e definizione dell'organigramma secondo criteri di economicità nel rispetto delle vigenti normative di Settore;
- effettuare un audit periodico dei lavori del settore tecnico con individuazione di iter giuridico-amministrativi;
- regigere un programma di strategie sviluppo del traffico aereo;
- redigere un Piano industriale triennale;

Inoltre, nell'Assemblea dei Soci, tenutasi il 10 ottobre 2015, sono stati sostituiti i componenti dimissionari del Consiglio di Amministrazione.

Con nota prot. n.3430 del 10.11.2015, la Società ha comunicato l'indifferibile esigenza di acquisire i versamenti di competenza di questo Ente, in considerazione della nota, prot. DG0116556/P del 6.11.2015 dell'ENAC che, in relazione alla vigenza della concessione aeroportuale, prorogava fino al 15 dicembre 2015 il termine per ottemperare alle prescrizioni imposte al fine dell'archiviazione del procedimento di decadenza in atto;

Il nuovo Consiglio di Amministrazione ha avviato le azioni necessarie per il risanamento della Società e per l'ottenimento della concessione da parte dell'Enac, azioni comunicate, nel corso dell'Assemblea dei Soci, tenutasi il 10 dicembre u.s., alla presenza del notaio, avv. Salvatore Federico, come da verbale Rep 35828 Racc. 19197, che qui di seguito si riportano:

- è stato siglato un accordo definitivo, tra la Società e le Organizzazioni di categoria per l'utilizzo dello strumento della cassa integrazione straordinaria, con una riduzione del costo del personale del trentatré per cento circa del totale precedente, pari a € 990.000,00
- il CdA, nella seduta del 9 dicembre u.s. ha approvato l'aggiornamento del Piano Industriale, che prevede, tra l'altro, la riduzione dei costi operativi da € 6.686.026,00 dell'anno 2011 a € 4.612.516,00 nel 2016;
- nella stessa seduta, il CdA ha deliberato, altresì, di avviare ogni iniziativa utile ad evitare il contenzioso con il personale, emanando rigide direttive ai responsabili di aree e settore per il corretto utilizzo del personale secondo il livello di inquadramento previsto nel contratto di categoria.

Il Consiglio Comunale, quindi, chiamato a decidere sul ripiano delle pregresse perdite, nella convinzione che il funzionamento dell'Aeroporto rappresenta un fattore imprescindibile per lo sviluppo del territorio e della comunità e che è dovere dell'ente locale porre in essere ogni azione utile per il rafforzamento e lo sviluppo dell'economia e delle attività produttive locali, ha considerato che la decadenza della concessione sopradetta potrebbe ripercuotersi negativamente, nell'immediato, sul trasporto aereo per questa Città e che, come precisato con la risoluzione n.269/E del 2002 dell' l'Agenzia delle Entrate, per "servizio pubblico locale" deve considerarsi, partendo dalla definizione generica prevista dall'articolo 112 del D.lgs. n. 267 del 2000, ogni attività diretta alla produzione di beni e servizi diretti alla realizzazione di fini sociali e alla promozione dello sviluppo socio-economico della collettività e che l'attività aeroportuale risponde a tali criteri in quanto è finalizzata alla valorizzazione dell'area localmente interessata attraverso lo sviluppo di un particolare settore come quello dei trasporti.

Lo stesso Consiglio, prendendo atto che la Società ha aggiornato il piano industriale e adottato misure finalizzate alla riduzione della spesa e all'aumento dei ricavi, nell'ottica di perseguire il risanamento della società, con la prospettiva, quindi, della prosecuzione dell'attività sociale, in linea con l'iter intrapreso di miglioramento dei livelli di economicità e dell'efficienza della produttività, ha deciso di ripianare le perdite registrate dalla SOGAS s.p.a. nell'anno 2013, come deliberato nel corso dell'Assemblea dei Soci tenutasi il 23.07.2014 per l'approvazione del bilancio 2013, per un importo complessivo pari a € 132.921,35 e nell'anno 2014, come deliberato nel corso dell'Assemblea dei Soci tenutasi il 6.8.2015 per l'approvazione del bilancio 2014, per un importo complessivo pari a € 96.342,94.

Conseguentemente, la relativa complessiva spesa di € 229.264,29 ha trovato copertura sul bilancio 2015 .

L'ENAC , però, nonostante tutti gli sforzi da ultimo compiuti dagli Enti Soci, ha dichiarato la decadenza della SOGAS spa dalla concessione di gestione dell'Aeroporto dello stretto alla Sogas, autorizzando la prosecuzione della conduzione dell'Aeroporto fino al subentro del nuovo gestore.

Si riportano, qui di seguito, i dati di bilancio riclassificati degli anni 2013 e 2014

SOGAS SPA

<b>STATO PATRIMONIALE</b>					
<b>ATTIVO</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>
<b>A. CREDITI VERSO SOCI</b>					

di cui parte già richiamata					
<b>B. TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>2.843.961</b>	<b>2.675.408</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B.I. TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>1.396.206</b>	<b>1.398.243</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
B.I.1. Costi impianto e ampliamento	509.051	504.396			
B.I.2. Costi ricerca e pubblicità	139.822	147.485			
B.I.3. Diritti brevetto industriale	19.160	19.160			
B.I.4. Concessioni, licenze, marchi	5.869	4.898			
B.I.5. Avviamento					
B.I.6. Immobilizzazioni in corso	456.141	456.141			
B.I.7. Altre immobilizzazioni immateriali	266.163	266.163			
<b>B.II. TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>1.208.875</b>	<b>1.217.243</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
B.II.1. Terreni e fabbricati	80.242	80.242			
B.II.2. Impianti	521.989	544.008			
B.II.3. Attrezzature industriali	10.168	10.012			
B.II.4. Altri beni	301.112	287.617			
B.II.5. Immobilizzazioni in corso e acconti	295.364	295.364			
<b>B.III. TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>238.880</b>	<b>59.922</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B.III.1. Totale partecipazioni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
B.III.1.a. Imprese controllate					
B.III.1.b. Imprese collegate					
B.III.1.c. Imprese controllanti					
B.III.1.d. Altre imprese					
<b>B.III.2. Totale crediti</b>	<b>238.880</b>	<b>59.922</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
B.III.2.a. Crediti v/controlate entro 12 mesi	10.000	10.000			
B.III.2.a. Crediti v/controlate oltre 12 mesi					
B.III.2.b. Crediti v/collegate entro 12 mesi					
B.III.2.b. Crediti v/collegate oltre 12 mesi					
B.III.2.c. Crediti v/controlanti entro 12 mesi					
B.III.2.c. Crediti vs/controlanti oltre 12 mesi					
B.III.2.d. Crediti vs/altri entro 12 mesi	228.880	49.922			
B.III.2.d. Crediti v/altri oltre 12 mesi					
<b>B.III.3 Altri titoli</b>					
<b>B.III.4. Azioni proprie</b>					
<b>C. ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>10.152.700</b>	<b>13.707.398</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C.I. TOTALE RIMANENZE</b>	<b>7.248</b>	<b>4.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
C.I.1. Materie prime	7.248	4.000			
C.I.2. Prodotti semilavorati e in corso					
C.I.3. Lavori in corso					
C.I.4. Prodotti finiti					
C.I.5. Acconti					
<b>C.II TOTALE CREDITI</b>	<b>8.995.792</b>	<b>11.938.284</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
C.II.1. Crediti v/clienti entro 12 mesi	4.248.123	4.718.670			
C.II.1. Crediti v/clienti oltre 12 mesi					
C.II.2. Crediti v/controlate entro 12 mesi		21.121			
C.II.2. Crediti v/controlate oltre 12 mesi					
C.II.3. Crediti v/collegate entro 12 mesi					

C.II.3. Crediti v/collegate oltre 12 mesi					
C.II.4. Crediti v/controllanti entro 12 mesi					
C.II.4. Crediti v/controllanti oltre 12 mesi					
C.II.4.bis Crediti tributari entro 12 mesi	558.279	444.294			
C.II.4.bis Crediti tributari oltre 12 mesi					
C.II.4.ter Crediti per imposte anticipate entro 12 mesi					
C.II.4.ter Crediti per imposte anticipate oltre 12 mesi					
C.II.5. Crediti v/altri entro 12 mesi	3.055.937	5.620.746			
C.II.5. Crediti v/altri oltre 12 mesi	1.133.453	1.133.453			

<b>C.III TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>210</b>	<b>210</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
C.III.1. Partecipazioni in società controllate					
C.III.2. Partecipazioni in società collegate					
C.III.3. Partecipazioni in società controllanti					
C.III.4. Altre partecipazioni	210	210			
C.III.5. Azioni proprie					
C.III.5. Azioni proprie, di cui valore nominale					
C.III.6. Altri titoli					

<b>C.III TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>1.149.450</b>	<b>1.764.904</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
C.IV.1. Depositi bancari	1.118.057	1.718.079			
C.IV.2. Assegni		12.402			
C.IV.3. Denaro in cassa	31.393	34.423			

<b>D. RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	797.470	989.557			
-----------------------------------	---------	---------	--	--	--

<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>13.794.131</b>	<b>17.372.363</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
----------------------	-------------------	-------------------	----------	----------	----------

<b>PASSIVO E NETTO</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>
------------------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------

<b>A. PATRIMONIO NETTO</b>	<b>342.473</b>	<b>2.433.927</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
A.I. Capitale sociale	3.100.000	3.100.000			
A.II. Riserva da sovrapprezzo					
A.III. Riserva di rivalutazione					
A.IV. Riserva legale					
A.V. Riserva statutaria		1.300.000			
A.VI. Riserva azioni proprie					
A.VII. Altre riserve	-2	1			
A.VIII. Utile/perdita a nuovo	114.767	114.767			
A.IX. Utile/perdita di esercizio	-2.872.292	-2.080.841			

<b>B. TOTALE FONDI RISCHI E ONERI</b>	<b>1.677.078</b>	<b>1.889.178</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
B.1. Fondo di Quiescenza	12.243	7.243			
B.2. Fondo Imposte anche differite					
B.3. Altri Fondi	1.664.835	1.881.935			

<b>C. FONDO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>	967.107	858.327			
--	---------	---------	--	--	--

<b>D. TOTALE DEBITI</b>	<b>10.798.483</b>	<b>12.126.213</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
D.1. Obbligazionisti entro 12 mesi	13.440				

D.1. Obbligazionisti oltre 12 mesi					
D.2. Obbligazionisti convertibili entro 12 mesi					
D.2. Obbligazionisti convertibili oltre 12 mesi					
D.3. Soci per finanziamenti entro 12 mesi					
D.3. Soci per finanziamenti oltre 12 mesi					
D.4. Banche entro 12 mesi	225.844	182.117			
D.4. Banche oltre 12 mesi					
D.5. Altri finanziatori entro 12 mesi					
D.5. Altri finanziatori oltre 12 mesi					
D.6. Acconti entro 12 mesi	1.878	4.761			
D.6. Acconti oltre 12 mesi					
D.7. Fornitori entro 12 mesi	4.626.645	4.485.645			
D.7. Fornitori oltre 12 mesi					
D.8. Titoli di credito entro 12 mesi					
D.8. Titoli di credito oltre 12 mesi					
D.9. Società controllate entro 12 mesi					
D.9. Società controllate oltre 12 mesi					
D.10. Società collegate entro 12 mesi					
D.10. Società collegate oltre 12 mesi					
D.11. Società controllanti entro 12 mesi					
D.11. Società controllanti oltre 12 mesi					
D.12. Debiti tributari entro 12 mesi	957.550	1.423.257			
D.12. Debiti tributari oltre 12 mesi		573.052			
D.13. Istituti previdenza entro 12 mesi	115.939	446.724			
D.13. Istituti previdenza oltre 12 mesi	585.882	856.140			
D.14. Altri debiti entro 12 mesi	4.222.187	4.110.982			
D.14. Altri debiti oltre 12 mesi	49.118	43.535			

<b>E. RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	8.990	64.718			
------------------------------------	-------	--------	--	--	--

<b>TOTALE PASSIVO E NETTO</b>	<b>13.794.131</b>	<b>17.372.363</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
-------------------------------	-------------------	-------------------	----------	----------	----------

VERIFICA	0	0	0	0	0
----------	---	---	---	---	---

## STATO PATRIMONIALE FINANZIARIO

IMPIEGHI E FONTI	2013	2014	2015	2016	2017
<b>ATTIVITA' NON CORRENTI</b>	<b>3.738.534</b>	<b>3.748.939</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Immobilizzazioni immateriali	1.396.206	1.398.243	0	0	0
Immobilizzazioni materiali	1.208.875	1.217.243	0	0	0
Immobilizzazioni finanziarie	0	0	0	0	0
- Partecipazioni	0	0	0	0	0
- Crediti finanziari oltre 12 mesi, titoli, azioni proprie	0	0	0	0	0
<b>Crediti commerciali e altre attività oltre 12 mesi</b>	<b>1.133.453</b>	<b>1.133.453</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ATTIVITA' CORRENTI</b>	<b>10.055.597</b>	<b>13.623.424</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Rimanenze	7.248	4.000	0	0	0
Crediti commerciali e altre attività entro 12 mesi	8.659.809	11.794.388	0	0	0
Attività finanziarie entro 12 mesi	239.090	60.132	0	0	0

Disponibilità liquide	1.149.450	1.764.904	0	0	0
<b>TOTALE IMPIEGHI</b>	<b>13.794.131</b>	<b>17.372.363</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>342.473</b>	<b>2.433.927</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PASSIVITA' NON CORRENTI</b>	<b>3.279.185</b>	<b>4.220.232</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Fondi per rischi e oneri	1.677.078	1.889.178	0	0	0
Fondo trattamento di fine rapporto	967.107	858.327	0	0	0
Debiti commerciali e altre passività oltre 12 mesi	635.000	1.472.727	0	0	0
Debiti finanziari oltre 12 mesi	0	0	0	0	0
<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>	<b>10.172.473</b>	<b>10.718.204</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Debiti verso banche	225.844	182.117	0	0	0
Debiti verso altri finanziatori	13.440	0	0	0	0
Debiti commerciali	4.628.523	4.490.406	0	0	0
Debiti tributari	957.550	1.423.257	0	0	0
Altre passività	4.347.116	4.622.424	0	0	0
<b>TOTALE FONTI</b>	<b>13.794.131</b>	<b>17.372.363</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<b>SOGAS SPA</b>					
<b>CONTO ECONOMICO</b>					
<b>A. VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>3.965.476</b>	<b>3.728.776</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
A.1. Ricavi delle vendite e delle prestazioni	3.682.254	3.602.167			
A.2. Variazione rimanenze prodotti		4.000			
A.3. Variazione lavori in corso					
A.4. Incrementi di immobilizzazioni					
A.5. Altri ricavi	283.222	122.609			

<b>B. COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>6.874.849</b>	<b>6.016.573</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
B.6. Materie prime e consumo	102.903	34.707			
B.7. Servizi	2.667.182	2.708.813			
B.8. Godimento beni di terzi	138.366	206.099			
B.9. Totale costi del personale	2.269.922	2.663.221	0	0	0
- B.9.a. Salari e stipendi	1.552.355	1.833.961			
- B.9.b. Oneri sociali	492.374	606.855			
- B.9.c. Trattamento fine rapporto	139.188	151.696			
- B.9.d. Trattamento di quiescenza					
- B.9.e. Altri costi	86.005	70.709			
B.10 Ammortamenti e svalutazioni	49.863	57.408	0	0	0
- B.10.a. Ammortamento imm.ni immateriali	5.318	9.973			
- B.10.b. Ammortamento imm.ni materiali	44.545	47.435			
- B.10.c. Altre svalutazioni di immobilizzazioni					
- B.10.d. Svalutazione dei crediti					
B.11. Variazione materie	4.945	7.248			
B.12. Accantonamenti per rischi	1.594.623	337.100			
B.13. Altri accantonamenti					

B.14. Oneri diversi di gestione	56.935	16.473			
---------------------------------	--------	--------	--	--	--

<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	<b>-2.909.373</b>	<b>-2.287.797</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
---	-------------------	-------------------	----------	----------	----------

<b>PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>-113.648</b>	<b>-22.346</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
C.15. Proventi da partecipazioni					
C.16. Altri proventi	46	38	0	0	0
- C.16.a. Da crediti finanziari					
- C.16.b. Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni					
- C.16.c. Da titoli iscritti nel circolante					
- C.16.d. Altri	46	38			
C.17. Oneri finanziari	113.694	22.384	0	0	0
- C.17.a. A banche e finanziatori	113.694	22.384			
- C.17.b. A parti correlate					
C.17.bis Utili e perdite su cambi					

<b>RETTIFICHE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
D.18. Rivalutazioni	0	0	0	0	0
D.18.a. Rivalutazioni di partecipazioni					
D.18.b. Rivalutazioni di altre imm.ni finanziarie					
D.18.c. Rivalutazione di titoli					
D.19. Svalutazioni	0	0	0	0	0
D.19.a. Svalutazione di partecipazioni					
D.19.b. Svalutazione di altre imm.ni finanziarie					
D.19.c. Svalutazione di titoli					

<b>PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	<b>157.137</b>	<b>229.302</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
E.20. Proventi straordinari	2.090.679	1.319.974	0	0	0
- E.20.a. Plusvalenze	2.090.679	1.319.974			
E.21. Oneri straordinari	1.933.542	1.090.672	0	0	0
- Minusvalenze	1.933.542	1.090.672			
- Imposte esercizi precedenti					

<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>-2.865.884</b>	<b>-2.080.841</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Imposte dell'esercizio	6.408				
<b>UTILE (PERDITA) DI ESERCIZIO</b>	<b>-2.872.292</b>	<b>-2.080.841</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Verifica	0	0	0	0	0
----------	---	---	---	---	---

<b>CONTO ECONOMICO A V.A.</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	3.682.254	3.602.167	0	0	0
Variazione rimanenze prodotti	0	4.000	0	0	0
Variazione lavori in corso	0	0	0	0	0
Incrementi di immobilizzazioni	0	0	0	0	0
Altri ricavi	283.222	122.609	0	0	0
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>3.965.476</b>	<b>3.728.776</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Costi per materie prime e consumo	102.903	34.707	0	0	0
Costi per servizi	2.667.182	2.708.813	0	0	0
Costi per godimento beni di terzi	138.366	206.099	0	0	0

Variazione materie	4.945	7.248	0	0	0
Oneri diversi di gestione	56.935	16.473	0	0	0
<b>VALORE AGGIUNTO</b>	<b>1.005.035</b>	<b>769.932</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Costi per il personale	2.130.734	2.511.525	0	0	0
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO (MOL)</b>	<b>-1.125.699</b>	<b>-1.741.593</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Accantonamenti per lavoro dipendente	139.188	151.696	0	0	0
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	5.318	9.973	0	0	0
Ammortamento immobilizzazioni materiali	44.545	47.435	0	0	0
Svalutazioni	0	0	0	0	0
Accantonamenti per rischi e altri	1.594.623	337.100	0	0	0
<b>MARGINE OPERATIVO NETTO (MON)</b>	<b>-2.909.373</b>	<b>-2.287.797</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Proventi finanziari	46	38	0	0	0
Oneri finanziari diversi da quelli v/banche	0	0	0	0	0
Rettifiche di attività finanziarie	0	0	0	0	0
<b>EARNING BEFORE INTEREST AND TAXES (EBIT)</b>	<b>-2.909.327</b>	<b>-2.287.759</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Oneri finanziari	113.694	22.384	0	0	0
<b>RISULTATO ORDINARIO</b>	<b>-3.023.021</b>	<b>-2.310.143</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Saldo proventi e oneri straordinari	157.137	229.302	0	0	0
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>-2.865.884</b>	<b>-2.080.841</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Imposte dell'esercizio	6.408	0	0	0	0
<b>UTILE (PERDITA) DI ESERCIZIO</b>	<b>-2.872.292</b>	<b>-2.080.841</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Reges S.p.A. – Recasi S.p.A. Progetto Fusione per incorporazione

Con riferimento alle società Re.G.E.S. spa e Re.Ca.Si.spa, è stato tracciato l'iter con l'obiettivo finale della fusione per incorporazione delle stesse, previa estromissione dei soci di minoranza di entrambe le Società.

Questo Ente, nella qualità di socio di maggioranza delle Re.G.E.S. spa, nell'Assemblea ordinaria, tenutasi il 1 ottobre 2015, tra l'altro, ha dato mandato agli Amministratori di procedere all'acquisto del 49% delle azioni di proprietà della Maggioli Tributi spa, ad un valore simbolico di 10,00 euro.

Il CdA della società, nella riunione del 27 ottobre 2015, ha conferito mandato ad uno dei Consiglieri di attivare la procedura per l'acquisto delle azioni di proprietà di M.T. s.p.a.. In data 6 novembre, come risulta dal verbale del CdA del 30.11.2015, l'ex socio di minoranza M.T. s.p.a. ha ceduto, alla Società REGES spa, il titolo nominativo cartaceo rappresentante un pacchetto di azioni pari al 49% del capitale sociale, per un prezzo simbolico, pari a 10 euro, nell'ambito di quanto deciso nel corso dell'Assemblea dei soci del 1.10.2015.

Con deliberazione n.14 del 8.2.2016, la Giunta Comunale si è occupata del prosieguo della procedura di razionalizzazione delle società con particolare riferimento alle società in questione, valutando che:

- la società REGES spa e la RECASI spa non ricadono nelle società per le quali sussiste l'obbligo della dismissione delle quote, ai sensi della vigente normativa;
- uno dei criteri previsti dall'art. 1 comma 611, della Legge 23 dicembre 2014, n. 190, per la razionalizzazione delle società partecipate, è la fusione tra società che determina un abbattimento della spesa a carico dell'Ente, per effetto della riduzione dei costi di funzionamento;

- le operazioni di cessione delle quote da parte dei soci privati determina, nei fatti, la possibilità che il Comune possa detenere il 100% del capitale sociale, il che garantisce un maggior presidio della società, attraverso il c.d. “controllo analogo”, come se fosse la gestione di un servizio interno dell’ente, configurandosi nel caso della società in house un rapporto di delegazione interorganica, in cui manca il sinallagma tipico del contratto d’appalto;
- la fusione delle due società determinerebbe, altresì, uno snellimento degli organi amministrativi e di controllo e la creazione di sinergie tecniche, organizzative e gestionali.

Conseguentemente, con la medesima deliberazione n. 14/2016, la Giunta ha deciso di dettare indirizzi alla RE.G.E.S. spa ai fini della predisposizione del progetto di fusione per incorporazione della stessa con la RE.CA.S.I. spa, previa estromissione del socio privato della Società RE.CA.S.I. spa, mediante acquisizione delle quote dello stesso socio; tale progetto dovrà essere sottoposto all’esame del Consiglio comunale, per l’approvazione.

Dunque, nel corso del 2016 è in programma la fusione fra la Reges S.p.A., società incaricata mediante contratto di servizio all’attività di riscossione dei tributi per il Comune di Reggio Calabria, e la Recasi S.p.A., società incaricata mediante contratto di servizio all’attività di implementazione dei servizi IT per il Comune di Reggio Calabria.

Le due società sono società miste costituite, a seguito di gara ad evidenza pubblica, con una partecipazione di maggioranza (51%) di titolarità del Comune di Reggio Calabria e una partecipazione di minoranza (49%) di titolarità del socio industriale esperto dei relativi settori di competenza (Maggioli S.p.A. nel settore tributi e Data Management PA S.p.A. nel settore Information Technologies per la pubblica amministrazione).

A seguito dello scadere per termine fissato dal bando di gara per la validità del contratto di servizio, si è deciso di organizzare l’exit dei soci privati dal capitale delle due società, mantenendo l’avviamento delle stesse e, soprattutto, dando continuità all’investimento che era posto alla base proprio della scelta eseguita con la costituzione delle società miste: assorbire il *know how* del socio industriale per poi proseguire nell’attività in modo autonomo.

In ragione di tale scelta, la Maggioli S.p.A. ha già ceduto le proprie azioni, che ad oggi sono state acquistate ai sensi dell’art. 2357 c.c. e seguenti dalla stessa Reges che, nell’ambito del progetto di fusione, provvederà ad annullare ovvero a cedere al Comune di Reggio Calabria.

Per quanto riguarda la Recasi, si prevede l’acquisto da parte della stessa Reges del pacchetto di azioni di titolarità della Data Management PA S.p.A., operazione in corso di negoziazione con il socio privato.

A seguito della sopra indicata cessione delle azioni, i capitali sociali della Reges e della Recasi saranno, direttamente o indirettamente, di titolarità del Comune di Reggio Calabria.

In seguito, il Comune di Reggio Calabria intende procedere alla fusione per incorporazione della Recasi nella Reges, in modo da costituire una unica società di gestione del servizio di riscossione tributi e IT. L’obiettivo industriale principale è di strutturare una società che possa offrire diversi servizi, non solo di riscossione tributi e IT, in favore del Comune di Reggio Calabria e di tutte le società a capitale pubblico da quest’ultimo detenute.

La Reges post-fusione verrà disciplinata da uno statuto compatibile con il modello *in house*, in modo che la società di servizio possa essere soggetta a rigoroso controllo analogo da parte dell’Ente. E’ utile precisare che, nonostante ad oggi la fusione non sia stata eseguita, la Reges è amministrata, per volontà dell’organo amministrativo e del socio pubblico, con applicazione della disciplina prevista per le società *in house*, ponendo pertanto attenzione al contenimento della spesa, nonché all’implementazione di ognuno dei procedimenti di selezione e verifica di qualsiasi impegno di spesa per forniture, consulenze e servizi.

La Reges darà incarico al fine di redigere il piano industriale che costituirà il progetto di fusione da approvare prima presso il Consiglio Comunale di Reggio Calabria e, in seguito, nell’ambito delle assemblee societarie. Si è inteso dare particolare attenzione a questa fase di studio, in modo da

redigere e condividere un piano industriale completo e analitico che possa essere uno strumento concreto con il quale orientare la gestione futura della società.

La fusione fra Reges e Recasi dovrà comunque concludersi nel corso del 2016 ed è intendimento dell'Amministrazione Comunale concludere il processo di accorpamento entro il mese di luglio 2016. Si precisa, altresì, che alla Reges post-fusione verrà conferito un mandato mediante contratto di servizio per la gestione delle attività già demandate oggi alla Reges e alla Recasi. Il costo del servizio prestato dalla Reges e dalla Recasi varierà all'esito della fusione, così come previsto nel piano operativo, con riserva di valutare l'eventuale ampliamento delle attività da svolgere ove si individuino economie di scala che possano permettere al Comune di Reggio Calabria di ricevere servizi necessari sostenendo costi inferiori rispetto a quelli correnti alla data odierna.

L'operazione di riorganizzazione della Reges e della Recasi determinerà diversi risparmi di spesa, che occorre tuttavia distinguere fra il breve e il medio-lungo periodo.

Nel breve periodo si segnalano i seguenti effetti della fusione fra Reges e Recasi nell'ambito della riduzione dei costi:

1) accorpamento degli organi societari: La fusione permetterà di gestire le attività mediante un unico organo amministrativo e un unico organo di controllo, circostanza che determinerà un'ulteriore riduzione della spesa, per quanto contenuta dall'esigenza di individuare un management, certamente esterno, che sia in grado di amministrare una società complessa operante comunque in un settore strategico per un Ente pubblico, quale è la riscossione tributi.

2) riduzione dei costi amministrativo-contabili: la gestione di un unico ente societario determinerà altresì la riduzione dei costi relativi all'attività amministrativo-contabile, anche in relazione alla gestione delle buste paga e agli adempimenti contributivi e previdenziali.

3) abbattimento dei costi di "agenzia": E' già in corso una rigorosa attività di selezione dei fornitori esterni, mediante il rispetto delle procedure di legge per l'individuazione delle migliori offerte del mercato, in modo da aumentare l'efficienza del servizio e ridurre i costi di produzione. Con riferimento ai soci privati, si precisa come, una volta completata l'operazione di fusione, si intende eseguire una rigorosa verifica dell'attività svolta dai soci privati, in modo da rendicontare l'esperienza della società mista e, ove risultino gli estremi, sollevare eventuali contestazioni.

Nel medio-lungo periodo si segnalano i seguenti effetti della fusione fra Reges e Recasi nell'ambito della riduzione dei costi:

1) miglioramento delle performance del servizio: si ritiene che la gestione diretta dell'attività di riscossione da parte del socio pubblico possa migliorare la performance del servizio, sia in termini di gradimento per i cittadini, che di risultato finale della riscossione. Il socio privato nella fase finale dell'investimento non aveva più alcun interesse a impiegare nuove risorse, sia in termini professionali che economici, nell'attività della Reges, circostanza che ha certamente determinato una riduzione delle performance. La gestione diretta permetterà un miglioramento dell'attività di riscossione a vantaggio dell'Ente, circostanza che nel medio tempo determina una riduzione del costo proporzionale costituito dal contratto di servizio della Reges, alla luce del maggior ricavo prodotto dall'attività. A questo si aggiunga che, grazie alla collaborazione che con Recasi è già stata attivata, è in corso la valutazione di un nuovo software gestionale di ultima generazione che, a fronte di un investimento molto esiguo, determinerà un evidente miglioramento del processo di esecuzione del servizio, oltre che di verifica dell'attività. E' infine oggetto di studio l'ipotesi di poter estendere l'attività IT della Reges post-fusione, oltre che al Comune di Reggio Calabria, a tutte le società da quest'ultimo partecipate, con miglioramento delle performance reddituali della società, oltre che per ridurre i costi delle società utenti.

2) ampliamento delle attività verso altri Comuni: è in fase di attento studio l'ipotesi, prevista per legge, di ampliare la base dei comuni verso cui poter svolgere il servizio di riscossione o IT. La normativa vigente prevede, mediante la partecipazione nel capitale della società di altri comuni e la disposizione di particolari poteri di controllo (analogo) in relazione al servizio prodotto, la possibilità di prestare servizio verso altri comuni e, pertanto, mantenendo invariato il costo del personale e di produzione del servizio, si aumenterebbero i ricavi della società; tale circostanza potrebbe

comportare la possibilità di utili ovvero di diminuire il costo per il Comune di Reggio Calabria del contratto di servizio di futura sottoscrizione. Si ribadisce, tuttavia, che tale ipotesi è in fase di studio e verrà valutata proprio nell'ambito della condivisione del piano industriale della società post-fusione.

3) modifica della sede operativa: l'organo amministrativo della Reges ha inteso non rinnovare il contratto di locazione avente ad oggetto la sede operativa della società, invitando il Comune a individuare un immobile di proprietà dell'Ente, che diventerà sede della nuova società risultante dalla fusione.. Tale scelta permetterà un risparmio del canone di locazione (pari a Euro 110.000 annue oltre IVA), oltre che riqualificare un immobile di proprietà dell'Ente stesso. A questo si aggiunga che la Reges potrebbe accentrare in unica sede tutto il personale e gestire/controlare le proprie risorse in modo più efficiente. L'immobile è già stato individuato e a breve dovrebbe essere consegnato alla Società per l'esecuzione dei necessari interventi di ripristino della funzionalità dello stesso. Tale operazione, nel medio periodo, determinerà importanti riduzioni di spesa per la Società, sia in termini di risparmio del costo di locazione, che di gestione del personale, oltre che un aumento del valore del bene immobile di proprietà del Comune concesso in uso alla Reges.

4) Credito di imposta: in ragione dell'esecuzione dell'operazione di fusione fra Reges e Recasi che rappresenta attività di razionalizzazione delle società partecipate, si ritiene probabile la configurazione della fattispecie descritta nelle bozze circolate dei decreti attuativi della delega prevista ai sensi del Decreto Madia, circostanza che dovrebbe garantire alla Società il credito d'imposta che produrrà ulteriori vantaggi economici alla Società, con probabile ulteriore riduzione di costi per l'Ente.

Al fine di evidenziare in modo chiaro ed esplicativo la convenienza e la fattibilità dell'operazione di fusione societaria tra le due società si allegano i bilanci delle due società riclassificati ed il bilancio aggregato delle due società dopo la fusione:

Reges spa

<b>ATTIVO</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>
---------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------

<b>A. CREDITI VERSO SOCI</b>					
di cui parte già richiamata					

<b>B. TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>241.685</b>	<b>166.503</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
-----------------------------------	----------------	----------------	----------	----------	----------

<b>B.I. TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>118.610</b>	<b>82.366</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
B.I.1. Costi impianto e ampliamento					
B.I.2. Costi ricerca e pubblicità					
B.I.3. Diritti brevetto industriale	1.376	688			
B.I.4. Concessioni, licenze, marchi					
B.I.5. Avviamento					
B.I.6. Immobilizzazioni in corso					
B.I.7. Altre immobilizzazioni immateriali	117.234	81.678			

<b>B.II. TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>99.075</b>	<b>60.137</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
B.II.1. Terreni e fabbricati					
B.II.2. Impianti	51.648	30.381			
B.II.3. Attrezzature industriali					
B.II.4. Altri beni	47.427	29.756			
B.II.5. Immobilizzazioni in corso e acconti					

<b>B.III. TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>24.000</b>	<b>24.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B.III.1. Totale partecipazioni</b>	<b>24.000</b>	<b>24.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
B.III.1.a. Imprese controllate					
B.III.1.b. Imprese collegate					
B.III.1.c. Imprese controllanti					
B.III.1.d. Altre imprese	24.000	24.000			
<b>B.III.2. Totale crediti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
B.III.2.a. Crediti v/controlate entro 12 mesi					
B.III.2.a. Crediti v/controlate oltre 12 mesi					
B.III.2.b. Crediti v/collegate entro 12 mesi					
B.III.2.b. Crediti v/collegate oltre 12 mesi					
B.III.2.c. Crediti v/controlanti entro 12 mesi					
B.III.2.c. Crediti vs/controlanti oltre 12 mesi					
B.III.2.d. Crediti vs/altri entro 12 mesi					
B.III.2.d. Crediti v/altri oltre 12 mesi					
<b>B.III.3 Altri titoli</b>					
<b>B.III.4. Azioni proprie</b>					

<b>C. ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>5.530.109</b>	<b>8.874.747</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
-----------------------------	------------------	------------------	----------	----------	----------

<b>C.I. TOTALE RIMANENZE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
C.I.1. Materie prime					
C.I.2. Prodotti semilavorati e in corso					
C.I.3. Lavori in corso					
C.I.4. Prodotti finiti					
C.I.5. Acconti					

<b>C.II TOTALE CREDITI</b>	<b>1.085.228</b>	<b>3.526.313</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
C.II.1. Crediti v/clienti entro 12 mesi					
C.II.1. Crediti v/clienti oltre 12 mesi					
C.II.2. Crediti v/controlate entro 12 mesi					
C.II.2. Crediti v/controlate oltre 12 mesi					
C.II.3. Crediti v/collegate entro 12 mesi					
C.II.3. Crediti v/collegate oltre 12 mesi					
C.II.4. Crediti v/controlanti entro 12 mesi	864.026	3.086.222			
C.II.4. Crediti v/controlanti oltre 12 mesi					
C.II.4.bis Crediti tributari entro 12 mesi	91.441	217.150			
C.II.4.bis Crediti tributari oltre 12 mesi					
C.II.4.ter Crediti per imposte anticipate entro 12 mesi					
C.II.4.ter Crediti per imposte anticipate oltre 12 mesi	119.191	218.864			
C.II.5. Crediti v/altri entro 12 mesi					
C.II.5. Crediti v/altri oltre 12 mesi	10.570	4.077			

<b>C.III TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
C.III.1. Partecipazioni in società controllate					
C.III.2. Partecipazioni in società collegate					

C.III.3. Partecipazioni in società controllanti					
C.III.4. Altre partecipazioni					
C.III.5. Azioni proprie					
C.III.5. Azioni proprie, di cui valore nominale					
C.III.6. Altri titoli					

<b>C.III TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>4.444.881</b>	<b>5.348.434</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
C.IV.1. Depositi bancari	4.405.312	5.318.887			
C.IV.2. Assegni					
C.IV.3. Denaro in cassa	39.569	29.547			

<b>D. RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	4.054	9.176			
-----------------------------------	-------	-------	--	--	--

<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>5.775.848</b>	<b>9.050.426</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
----------------------	------------------	------------------	----------	----------	----------

<b>PASSIVO E NETTO</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>
------------------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------

<b>A. PATRIMONIO NETTO</b>	<b>1.261.757</b>	<b>1.361.907</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
A.I. Capitale sociale	250.000	250.000			
A.II. Riserva da sovrapprezzo					
A.III. Riserva di rivalutazione					
A.IV. Riserva legale	51.000	51.000			
A.V. Riserva statutaria					
A.VI. Riserva azioni proprie					
A.VII. Altre riserve	843.438	843.436			
A.VIII. Utile/perdita a nuovo		117.319			
A.IX. Utile/perdita di esercizio	117.319	100.152			

<b>B. TOTALE FONDI RISCHI E ONERI</b>	<b>380.000</b>	<b>673.635</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
B.1. Fondo di Quiescenza					
B.2. Fondo Imposte anche differite					
B.3. Altri Fondi	380.000	673.635			

<b>C. FONDO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>	666.541	780.329			
--	---------	---------	--	--	--

<b>D. TOTALE DEBITI</b>	<b>3.467.550</b>	<b>6.234.555</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
D.1. Obbligazionisti entro 12 mesi					
D.1. Obbligazionisti oltre 12 mesi					
D.2. Obbligazionisti convertibili entro 12 mesi					
D.2. Obbligazionisti convertibili oltre 12 mesi					
D.3. Soci per finanziamenti entro 12 mesi					
D.3. Soci per finanziamenti oltre 12 mesi					
D.4. Banche entro 12 mesi					
D.4. Banche oltre 12 mesi					
D.5. Altri finanziatori entro 12 mesi					
D.5. Altri finanziatori oltre 12 mesi					
D.6. Acconti entro 12 mesi					
D.6. Acconti oltre 12 mesi					

D.7. Fornitori entro 12 mesi	560.531	547.255			
D.7. Fornitori oltre 12 mesi					
D.8. Titoli di credito entro 12 mesi					
D.8. Titoli di credito oltre 12 mesi					
D.9. Società controllate entro 12 mesi					
D.9. Società controllate oltre 12 mesi					
D.10. Società collegate entro 12 mesi					
D.10. Società collegate oltre 12 mesi					
D.11. Società controllanti entro 12 mesi	2.408.216	4.059.562			
D.11. Società controllanti oltre 12 mesi					
D.12. Debiti tributari entro 12 mesi	71.233	1.050.809			
D.12. Debiti tributari oltre 12 mesi					
D.13. Istituti previdenza entro 12 mesi	83.411	106.747			
D.13. Istituti previdenza oltre 12 mesi					
D.14. Altri debiti entro 12 mesi	344.159	470.182			
D.14. Altri debiti oltre 12 mesi					

<b>E. RATEI E RISCOINTI PASSIVI</b>					
-------------------------------------	--	--	--	--	--

<b>TOTALE PASSIVO E NETTO</b>	<b>5.775.848</b>	<b>9.050.426</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
-------------------------------	------------------	------------------	----------	----------	----------

VERIFICA	0	0	0	0	0
----------	---	---	---	---	---

<b>STATO PATRIMONIALE FINANZIARIO</b>
---------------------------------------

<b>IMPIEGHI E FONTI</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>
-------------------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------

<b>ATTIVITA' NON CORRENTI</b>	<b>371.446</b>	<b>389.444</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Immobilizzazioni immateriali	118.610	82.366	0	0	0
Immobilizzazioni materiali	99.075	60.137	0	0	0
Immobilizzazioni finanziarie	24.000	24.000	0	0	0
- Partecipazioni	24.000	24.000	0	0	0
- Crediti finanziari oltre 12 mesi, titoli, azioni proprie	0	0	0	0	0
Crediti commerciali e altre attività oltre 12 mesi	129.761	222.941	0	0	0

<b>ATTIVITA' CORRENTI</b>	<b>5.404.402</b>	<b>8.660.982</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Rimanenze	0	0	0	0	0
Crediti commerciali e altre attività entro 12 mesi	959.521	3.312.548	0	0	0
Attività finanziarie entro 12 mesi	0	0	0	0	0
Disponibilità liquide	4.444.881	5.348.434	0	0	0

<b>TOTALE IMPIEGHI</b>	<b>5.775.848</b>	<b>9.050.426</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
------------------------	------------------	------------------	----------	----------	----------

<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>1.261.757</b>	<b>1.361.907</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
-------------------------	------------------	------------------	----------	----------	----------

<b>PASSIVITA' NON CORRENTI</b>	<b>1.046.541</b>	<b>1.453.964</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
--------------------------------	------------------	------------------	----------	----------	----------

Fondi per rischi e oneri	380.000	673.635	0	0	0
Fondo trattamento di fine rapporto	666.541	780.329	0	0	0
Debiti commerciali e altre passività oltre 12 mesi	0	0	0	0	0
Debiti finanziari oltre 12 mesi	0	0	0	0	0

<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>	<b>3.467.550</b>	<b>6.234.555</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Debiti verso banche	0	0	0	0	0
Debiti verso altri finanziatori	0	0	0	0	0
Debiti commerciali	560.531	547.255	0	0	0
Debiti tributari	71.233	1.050.809	0	0	0
Altre passività	2.835.786	4.636.491	0	0	0

<b>TOTALE FONTI</b>	<b>5.775.848</b>	<b>9.050.426</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
---------------------	------------------	------------------	----------	----------	----------

### Reges spa

<b>CONTO ECONOMICO</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>201</b>	<b>201</b>	<b>201</b>
	<b>7</b>	<b>8</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>7</b>
<b>A. VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>5.408.55</b>	<b>5.253.13</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
A.1. Ricavi delle vendite e delle prestazioni	4.352.12 0	4.577.73 5			
A.2. Variazione rimanenze prodotti					
A.3. Variazione lavori in corso					
A.4. Incrementi di immobilizzazioni					
A.5. Altri ricavi	1.056.43 7	675.403			

<b>B. COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>5.250.28</b>	<b>5.130.77</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
B.6. Materie prime e consumo	61.972	70.733			
B.7. Servizi	2.433.83 6	1.999.22 9			
B.8. Godimento beni di terzi	124.579	124.828			
B.9. Totale costi del personale	2.184.32 1	2.469.31 9	0	0	0
- B.9.a. Salari e stipendi	1.562.44 8	1.774.93 3			
- B.9.b. Oneri sociali	492.710	556.209			
- B.9.c. Trattamento fine rapporto	127.858	136.872			
- B.9.d. Trattamento di quiescenza					
- B.9.e. Altri costi	1.305	1.305			
B.10 Ammortamenti e svalutazioni	91.897	86.806	0	0	0
- B.10.a. Ammortamento imm.ni immateriali	38.061	37.995			
- B.10.b. Ammortamento imm.ni materiali	53.836	48.811			
- B.10.c. Altre svalutazioni di immobilizzazioni					
- B.10.d. Svalutazione dei crediti					
B.11. Variazione materie					
B.12. Accantonamenti per rischi	320.000	300.000			

B.13. Altri accantonamenti					
B.14. Oneri diversi di gestione	33.681	79.858			

<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	<b>158.271</b>	<b>122.365</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
---	----------------	----------------	----------	----------	----------

<b>PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>48.743</b>	<b>19.571</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
C.15. Proventi da partecipazioni	49.075	22.589			
C.16. Altri proventi	0	0	0	0	0
- C.16.a. Da crediti finanziari					
- C.16.b. Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni					
- C.16.c. Da titoli iscritti nel circolante					
- C.16.d. Altri					
C.17. Oneri finanziari	332	3.018	0	0	0
- C.17.a. A banche e finanziatori	332	3.018			
- C.17.b. A parti correlate					
C.17.bis Utili e perdite su cambi					

<b>RETTIFICHE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
D.18. Rivalutazioni	0	0	0	0	0
D.18.a. Rivalutazioni di partecipazioni					
D.18.b. Rivalutazioni di altre imm.ni finanziarie					
D.18.c. Rivalutazione di titoli					
D.19. Svalutazioni	0	0	0	0	0
D.19.a. Svalutazione di partecipazioni					
D.19.b. Svalutazione di altre imm.ni finanziarie					
D.19.c. Svalutazione di titoli					

<b>PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	<b>29.424</b>	<b>91.865</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
E.20. Proventi straordinari	44.615	95.084	0	0	0
- E.20.a. Plusvalenze	44.615	95.084			
E.21. Oneri straordinari	15.191	3.219	0	0	0
- Minusvalenze	15.191	3.219			
- Imposte esercizi precedenti					

<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>236.438</b>	<b>233.801</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Imposte dell'esercizio	119.119	133.649			
<b>UTILE (PERDITA) DI ESERCIZIO</b>	<b>117.319</b>	<b>100.152</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Verifica	0	0	0	0	0
----------	---	---	---	---	---

<b>CONTO ECONOMICO A V.A.</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>201</b>	<b>201</b>	<b>201</b>
			<b>5</b>	<b>6</b>	<b>7</b>

<b>Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	<b>4.352.12</b>	<b>4.577.73</b>			
	<b>0</b>	<b>5</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Variazione rimanenze prodotti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Variazione lavori in corso</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<b>Incrementi di immobilizzazioni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Altri ricavi</b>	<b>1.056.437</b>	<b>675.403</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>5.408.557</b>	<b>5.253.138</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<b>Costi per materie prime e consumo</b>	<b>61.972</b>	<b>70.733</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Costi per servizi</b>	<b>2.433.836</b>	<b>1.999.229</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Costi per godimento beni di terzi</b>	<b>124.579</b>	<b>124.828</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Variazione materie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Oneri diversi di gestione</b>	<b>33.681</b>	<b>79.858</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>VALORE AGGIUNTO</b>	<b>2.754.489</b>	<b>2.978.490</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<b>Costi per il personale</b>	<b>2.056.463</b>	<b>2.332.447</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO (MOL)</b>	<b>698.026</b>	<b>646.043</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<b>Accantonamenti per lavoro dipendente</b>	<b>127.858</b>	<b>136.872</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Ammortamento immobilizzazioni immateriali</b>	<b>38.061</b>	<b>37.995</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Ammortamento immobilizzazioni materiali</b>	<b>53.836</b>	<b>48.811</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Svalutazioni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Accantonamenti per rischi e altri</b>	<b>320.000</b>	<b>300.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>MARGINE OPERATIVO NETTO (MON)</b>	<b>158.271</b>	<b>122.365</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<b>Proventi finanziari</b>	<b>49.075</b>	<b>22.589</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Oneri finanziari diversi da quelli v/banche</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Rettifiche di attività finanziarie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>EARNING BEFORE INTEREST AND TAXES (EBIT)</b>	<b>207.346</b>	<b>144.954</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<b>Oneri finanziari</b>	<b>332</b>	<b>3.018</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>RISULTATO ORDINARIO</b>	<b>207.014</b>	<b>141.936</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<b>Saldo proventi e oneri straordinari</b>	<b>29.424</b>	<b>91.865</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>236.438</b>	<b>233.801</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<b>Imposte dell'esercizio</b>	<b>119.119</b>	<b>133.649</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>UTILE (PERDITA) DI ESERCIZIO</b>	<b>117.319</b>	<b>100.152</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

#### RECASI SPA STATO PATRIMONIALE

<b>ATTIVO</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>
<b>A. CREDITI VERSO SOCI</b>					
di cui parte già richiamata					
<b>B. TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>34.599</b>	<b>22.138</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<b><i>B.I. TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</i></b>	<b><i>15.100</i></b>	<b><i>9.201</i></b>	<b><i>0</i></b>	<b><i>0</i></b>	<b><i>0</i></b>
B.I.1. Costi impianto e ampliamento	15.100	9.201			
B.I.2. Costi ricerca e pubblicità					
B.I.3. Diritti brevetto industriale					
B.I.4. Concessioni, licenze, marchi					
B.I.5. Avviamento					
B.I.6. Immobilizzazioni in corso					
B.I.7. Altre immobilizzazioni immateriali					

<b><i>B.II. TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</i></b>	<b><i>18.399</i></b>	<b><i>11.837</i></b>	<b><i>0</i></b>	<b><i>0</i></b>	<b><i>0</i></b>
B.II.1. Terreni e fabbricati					
B.II.2. Impianti					
B.II.3. Attrezzature industriali					
B.II.4. Altri beni	18.399	11.837			
B.II.5. Immobilizzazioni in corso e acconti					

<b><i>B.III. TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</i></b>	<b><i>1.100</i></b>	<b><i>1.100</i></b>	<b><i>0</i></b>	<b><i>0</i></b>	<b><i>0</i></b>
<b><i>B.III.1. Totale partecipazioni</i></b>	<b><i>1.100</i></b>	<b><i>1.100</i></b>	<b><i>0</i></b>	<b><i>0</i></b>	<b><i>0</i></b>
B.III.1.a. Imprese controllate					
B.III.1.b. Imprese collegate					
B.III.1.c. Imprese controllanti					
B.III.1.d. Altre imprese	1.100	1.100			
<b><i>B.III.2. Totale crediti</i></b>	<b><i>0</i></b>	<b><i>0</i></b>	<b><i>0</i></b>	<b><i>0</i></b>	<b><i>0</i></b>
B.III.2.a. Crediti v/controlate entro 12 mesi					
B.III.2.a. Crediti v/controlate oltre 12 mesi					
B.III.2.b. Crediti v/collegate entro 12 mesi					
B.III.2.b. Crediti v/collegate oltre 12 mesi					
B.III.2.c. Crediti v/controlanti entro 12 mesi					
B.III.2.c. Crediti vs/controlanti oltre 12 mesi					
B.III.2.d. Crediti vs/altri entro 12 mesi					
B.III.2.d. Crediti v/altri oltre 12 mesi					
<b><i>B.III.3 Altri titoli</i></b>					
<b><i>B.III.4. Azioni proprie</i></b>					

<b><i>C. ATTIVO CIRCOLANTE</i></b>	<b><i>1.817.685</i></b>	<b><i>1.949.690</i></b>	<b><i>0</i></b>	<b><i>0</i></b>	<b><i>0</i></b>
------------------------------------	-------------------------	-------------------------	-----------------	-----------------	-----------------

<b><i>C.I. TOTALE RIMANENZE</i></b>	<b><i>1.243</i></b>	<b><i>512</i></b>	<b><i>0</i></b>	<b><i>0</i></b>	<b><i>0</i></b>
C.I.1. Materie prime	1.243	512			
C.I.2. Prodotti semilavorati e in corso					
C.I.3. Lavori in corso					
C.I.4. Prodotti finiti					
C.I.5. Acconti					

<b><i>C.II TOTALE CREDITI</i></b>	<b><i>1.216.347</i></b>	<b><i>1.480.086</i></b>	<b><i>0</i></b>	<b><i>0</i></b>	<b><i>0</i></b>
C.II.1. Crediti v/clienti entro 12 mesi	1.216.347	1.480.086			
C.II.1. Crediti v/clienti oltre 12 mesi					

C.II.2. Crediti v/controllate entro 12 mesi					
C.II.2. Crediti v/controllate oltre 12 mesi					
C.II.3. Crediti v/collegate entro 12 mesi					
C.II.3. Crediti v/collegate oltre 12 mesi					
C.II.4. Crediti v/controllanti entro 12 mesi					
C.II.4. Crediti v/controllanti oltre 12 mesi					
C.II.4.bis Crediti tributari entro 12 mesi					
C.II.4.bis Crediti tributari oltre 12 mesi					
C.II.4.ter Crediti per imposte anticipate entro 12 mesi					
C.II.4.ter Crediti per imposte anticipate oltre 12 mesi					
C.II.5. Crediti v/altri entro 12 mesi					
C.II.5. Crediti v/altri oltre 12 mesi					

<b><i>C.III TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE</i></b>	<b><i>0</i></b>	<b><i>0</i></b>	<b><i>0</i></b>	<b><i>0</i></b>	<b><i>0</i></b>
C.III.1. Partecipazioni in società controllate					
C.III.2. Partecipazioni in società collegate					
C.III.3. Partecipazioni in società controllanti					
C.III.4. Altre partecipazioni					
C.III.5. Azioni proprie					
C.III.5. Azioni proprie, di cui valore nominale					
C.III.6. Altri titoli					

<b><i>C.III TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE</i></b>	<b><i>600.095</i></b>	<b><i>469.092</i></b>	<b><i>0</i></b>	<b><i>0</i></b>	<b><i>0</i></b>
C.IV.1. Depositi bancari	600.095	469.092			
C.IV.2. Assegni					
C.IV.3. Denaro in cassa					

<b>D. RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>					
-----------------------------------	--	--	--	--	--

<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>1.852.284</b>	<b>1.971.828</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
----------------------	------------------	------------------	----------	----------	----------

<b>PASSIVO E NETTO</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>
------------------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------

<b>A. PATRIMONIO NETTO</b>	<b>848.863</b>	<b>852.381</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
A.I. Capitale sociale	120.000	120.000			
A.II. Riserva da sovrapprezzo					
A.III. Riserva di rivalutazione	24.000	24.000			
A.IV. Riserva legale					
A.V. Riserva statutaria					
A.VI. Riserva azioni proprie					
A.VII. Altre riserve	691.139	704.863			
A.VIII. Utile/perdita a nuovo					
A.IX. Utile/perdita di esercizio	13.724	3.518			

<b>B. TOTALE FONDI RISCHI E ONERI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
B.1. Fondo di Quiescenza					
B.2. Fondo Imposte anche differite					

B.3. Altri Fondi					
------------------	--	--	--	--	--

<b>C. FONDO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>	395.983	448.092			
--	---------	---------	--	--	--

<b>D. TOTALE DEBITI</b>	<b>607.438</b>	<b>671.116</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
D.1. Obbligazionisti entro 12 mesi					
D.1. Obbligazionisti oltre 12 mesi					
D.2. Obbligazionisti convertibili entro 12 mesi					
D.2. Obbligazionisti convertibili oltre 12 mesi					
D.3. Soci per finanziamenti entro 12 mesi					
D.3. Soci per finanziamenti oltre 12 mesi					
D.4. Banche entro 12 mesi					
D.4. Banche oltre 12 mesi					
D.5. Altri finanziatori entro 12 mesi					
D.5. Altri finanziatori oltre 12 mesi					
D.6. Acconti entro 12 mesi					
D.6. Acconti oltre 12 mesi					
D.7. Fornitori entro 12 mesi	607.438	671.116			
D.7. Fornitori oltre 12 mesi					
D.8. Titoli di credito entro 12 mesi					
D.8. Titoli di credito oltre 12 mesi					
D.9. Società controllate entro 12 mesi					
D.9. Società controllate oltre 12 mesi					
D.10. Società collegate entro 12 mesi					
D.10. Società collegate oltre 12 mesi					
D.11. Società controllanti entro 12 mesi					
D.11. Società controllanti oltre 12 mesi					
D.12. Debiti tributari entro 12 mesi					
D.12. Debiti tributari oltre 12 mesi					
D.13. Istituti previdenza entro 12 mesi					
D.13. Istituti previdenza oltre 12 mesi					
D.14. Altri debiti entro 12 mesi					
D.14. Altri debiti oltre 12 mesi					

<b>E. RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>					
------------------------------------	--	--	--	--	--

<b>TOTALE PASSIVO E NETTO</b>	<b>1.852.284</b>	<b>1.971.589</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
-------------------------------	------------------	------------------	----------	----------	----------

<b>VERIFICA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
-----------------	----------	----------	----------	----------	----------

<b>STATO PATRIMONIALE FINANZIARIO</b>
---------------------------------------

<b>IMPIEGHI E FONTI</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>
-------------------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------

<b>ATTIVITA' NON CORRENTI</b>	<b>34.599</b>	<b>22.138</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Immobilizzazioni immateriali</b>	<b>15.100</b>	<b>9.201</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<b>Immobilizzazioni materiali</b>	<b>18.399</b>	<b>11.837</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>1.100</b>	<b>1.100</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
- Partecipazioni	1.100	1.100	0	0	0
- Crediti finanziari oltre 12 mesi, titoli, azioni proprie	0	0	0	0	0
<b>Crediti commerciali e altre attività oltre 12 mesi</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<b>ATTIVITA' CORRENTI</b>	<b>1.817.685</b>	<b>1.949.690</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Rimanenze</b>	<b>1.243</b>	<b>512</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Crediti commerciali e altre attività entro 12 mesi</b>	<b>1.216.347</b>	<b>1.480.086</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Attività finanziarie entro 12 mesi</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Disponibilità liquide</b>	<b>600.095</b>	<b>469.092</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<b>TOTALE IMPIEGHI</b>	<b>1.852.284</b>	<b>1.971.828</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
------------------------	------------------	------------------	----------	----------	----------

<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>848.863</b>	<b>852.381</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
-------------------------	----------------	----------------	----------	----------	----------

<b>PASSIVITA' NON CORRENTI</b>	<b>395.983</b>	<b>448.092</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Fondi per rischi e oneri</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Fondo trattamento di fine rapporto</b>	<b>395.983</b>	<b>448.092</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Debiti commerciali e altre passività oltre 12 mesi</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Debiti finanziari oltre 12 mesi</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>	<b>607.438</b>	<b>671.116</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Debiti verso banche</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Debiti verso altri finanziatori</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Debiti commerciali</b>	<b>607.438</b>	<b>671.116</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Debiti tributari</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Altre passività</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<b>TOTALE FONTI</b>	<b>1.852.284</b>	<b>1.971.589</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
---------------------	------------------	------------------	----------	----------	----------

## RECASI SPA

<b>CONTO ECONOMICO</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>
<b>A. VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>1.919.161</b>	<b>1.967.524</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
A.1. Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.897.730	1.953.527			
A.2. Variazione rimanenze prodotti					
A.3. Variazione lavori in corso					
A.4. Incrementi di immobilizzazioni					
A.5. Altri ricavi	21.431	13.997			

<b>B. COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>1.835.351</b>	<b>1.902.271</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
B.6. Materie prime e consumo	8.413	2.654			
B.7. Servizi	352.988	272.891			
B.8. Godimento beni di terzi	68.136	64.936			

B.9. Totale costi del personale	1.336.301	1.461.697	0	0	0
- B.9.a. Salari e stipendi	972.807	1.062.141			
- B.9.b. Oneri sociali	291.590	321.062			
- B.9.c. Trattamento fine rapporto	71.904	77.414			
- B.9.d. Trattamento di quiescenza					
- B.9.e. Altri costi		1.080			
B.10 Ammortamenti e svalutazioni	29.660	78.339	0	0	0
- B.10.a. Ammortamento imm.ni immateriali	8.193	5.899			
- B.10.b. Ammortamento imm.ni materiali	15.467	11.722			
- B.10.c. Altre svalutazioni di immobilizzazioni					
- B.10.d. Svalutazione dei crediti	6.000	60.718			
B.11. Variazione materie	694	-731			
B.12. Accantonamenti per rischi					
B.13. Altri accantonamenti					
B.14. Oneri diversi di gestione	40.547	21.023			

<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	<b>83.810</b>	<b>65.253</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
---	---------------	---------------	----------	----------	----------

<b>PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>-15.576</b>	<b>-156</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
C.15. Proventi da partecipazioni					
C.16. Altri proventi	21	32	0	0	0
- C.16.a. Da crediti finanziari					
- C.16.b. Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni					
- C.16.c. Da titoli iscritti nel circolante					
- C.16.d. Altri	21	32			
C.17. Oneri finanziari	15.597	188	0	0	0
- C.17.a. A banche e finanziatori	15.597	188			
- C.17.b. A parti correlate					
C.17.bis Utili e perdite su cambi					

<b>RETTIFICHE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
D.18. Rivalutazioni	0	0	0	0	0
D.18.a. Rivalutazioni di partecipazioni					
D.18.b. Rivalutazioni di altre imm.ni finanziarie					
D.18.c. Rivalutazione di titoli					
D.19. Svalutazioni	0	0	0	0	0
D.19.a. Svalutazione di partecipazioni					
D.19.b. Svalutazione di altre imm.ni finanziarie					
D.19.c. Svalutazione di titoli					

<b>PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	<b>-2</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
E.20. Proventi straordinari	0	2	0	0	0
- E.20.a. Plusvalenze		2			
E.21. Oneri straordinari	2	0	0	0	0
- Minusvalenze	2				
- Imposte esercizi precedenti					

<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>68.232</b>	<b>65.099</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Imposte dell'esercizio	54.508	61.581			
<b>UTILE (PERDITA) DI ESERCIZIO</b>	<b>13.724</b>	<b>3.518</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Verifica	0	0	0	0	0
----------	---	---	---	---	---

<b>CONTO ECONOMICO A V.A.</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>201</b>	<b>201</b>	<b>201</b>
			<b>5</b>	<b>6</b>	<b>7</b>

Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.897.730	1.953.527	0	0	0
Variazione rimanenze prodotti	0	0	0	0	0
Variazione lavori in corso	0	0	0	0	0
Incrementi di immobilizzazioni	0	0	0	0	0
Altri ricavi	21.431	13.997	0	0	0
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>1.919.161</b>	<b>1.967.524</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Costi per materie prime e consumo	8.413	2.654	0	0	0
Costi per servizi	352.988	272.891	0	0	0
Costi per godimento beni di terzi	68.136	64.936	0	0	0
Variazione materie	694	-731	0	0	0
Oneri diversi di gestione	40.547	21.023	0	0	0
<b>VALORE AGGIUNTO</b>	<b>1.449.771</b>	<b>1.605.289</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Costi per il personale	1.264.397	1.384.283	0	0	0
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO (MOL)</b>	<b>185.374</b>	<b>221.006</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Accantonamenti per lavoro dipendente	71.904	77.414	0	0	0
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	8.193	5.899	0	0	0
Ammortamento immobilizzazioni materiali	15.467	11.722	0	0	0
Svalutazioni	6.000	60.718	0	0	0
Accantonamenti per rischi e altri	0	0	0	0	0
<b>MARGINE OPERATIVO NETTO (MON)</b>	<b>83.810</b>	<b>65.253</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Proventi finanziari	21	32	0	0	0
Oneri finanziari diversi da quelli v/banche	0	0	0	0	0
Rettifiche di attività finanziarie	0	0	0	0	0
<b>EARNING BEFORE INTEREST AND TAXES (EBIT)</b>	<b>83.831</b>	<b>65.285</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Oneri finanziari	15.597	188	0	0	0
<b>RISULTATO ORDINARIO</b>	<b>68.234</b>	<b>65.097</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Saldo proventi e oneri straordinari	-2	2	0	0	0
-------------------------------------	----	---	---	---	---

<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>68.232</b>	<b>65.099</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
--------------------------------------	---------------	---------------	----------	----------	----------

<b>Imposte dell'esercizio</b>	<b>54.508</b>	<b>61.581</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>UTILE (PERDITA) DI ESERCIZIO</b>	<b>13.724</b>	<b>3.518</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

La scelta di operare la fusione delle due società è stata attentamente valutata dall'amministrazione comunale. Nel corso di tutto il 2015 sono stati analizzati gli ultimi bilanci delle due società oggetto di fusione e dall'analisi delle varie voci di bilancio riclassificate è apparso chiaro che la fusione tra le due società porterà una notevole riduzione dei costi. Pertanto l'allineamento alle prescrizioni dell'art. 1, comma 611 e seguenti, della legge di stabilità per l'anno 2015, permetterà all'Ente di ottenere una consistente riduzione dei costi complessivi di funzionamento di circa il 45%, così come si evince dall'ipotesi di conto economico aggregato delle due società già inviato nel piano operativo approvato a marzo 2015 che di seguito si allega :

<b>A. VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>4.200.000</b>	<b>4.100.000</b>	<b>4.100.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
A.1. Ricavi delle vendite e delle prestazioni	4.100.000 0	4.000.000 0	4.000.000 0		
A.2. Variazione rimanenze prodotti					
A.3. Variazione lavori in corso					
A.4. Incrementi di immobilizzazioni					
A.5. Altri ricavi	100.000	100.000	100.000		

<b>B. COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>3.969.555</b>	<b>3.879.555</b>	<b>3.839.555</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
B.6. Materie prime e consumo	100.000	110.000	120.000		
B.7. Servizi	500.000	450.000	400.000		
B.8. Godimento beni di terzi	50.000				
B.9. Totale costi del personale	3.319.555	3.319.555	3.319.555	0	0
- B.9.a. Salari e stipendi	3.319.555	3.319.555	3.319.555		
- B.9.b. Oneri sociali					
- B.9.c. Trattamento fine rapporto					
- B.9.d. Trattamento di quiescenza					
- B.9.e. Altri costi					
B.10 Ammortamenti e svalutazioni	0	0	0	0	0
- B.10.a. Ammortamento imm.ni immateriali					
- B.10.b. Ammortamento imm.ni materiali					
- B.10.c. Altre svalutazioni di immobilizzazioni					
- B.10.d. Svalutazione dei crediti					
B.11. Variazione materie					
B.12. Accantonamenti per rischi					
B.13. Altri accantonamenti					
B.14. Oneri diversi di gestione					

<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	<b>230.445</b>	<b>220.445</b>	<b>260.445</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
---	----------------	----------------	----------------	----------	----------

<b>PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
C.15. Proventi da partecipazioni					

C.16. Altri proventi	0	0	0	0	0
- C.16.a. Da crediti finanziari					
- C.16.b. Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni					
- C.16.c. Da titoli iscritti nel circolante					
- C.16.d. Altri					
C.17. Oneri finanziari	0	0	0	0	0
- C.17.a. A banche e finanziatori					
- C.17.b. A parti correlate					
C.17.bis Utili e perdite su cambi					

<b>RETTIFICHE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
D.18. Rivalutazioni	0	0	0	0	0
D.18.a. Rivalutazioni di partecipazioni					
D.18.b. Rivalutazioni di altre imm.ni finanziarie					
D.18.c. Rivalutazione di titoli					
D.19. Svalutazioni	0	0	0	0	0
D.19.a. Svalutazione di partecipazioni					
D.19.b. Svalutazione di altre imm.ni finanziarie					
D.19.c. Svalutazione di titoli					

<b>PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	<b>-5.000</b>	<b>0</b>	<b>-10.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
E.20. Proventi straordinari	15.000	10.000	20.000	0	0
- E.20.a. Plusvalenze	15.000	10.000	20.000		
E.21. Oneri straordinari	20.000	10.000	30.000	0	0
- Minusvalenze	20.000	10.000	30.000		
- Imposte esercizi precedenti					

<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>225.445</b>	<b>220.445</b>	<b>250.445</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Imposte dell'esercizio	101.450	100.000	110.000		
<b>UTILE (PERDITA) DI ESERCIZIO</b>	<b>123.995</b>	<b>120.445</b>	<b>140.445</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Verifica	0	0	0	0	0
----------	---	---	---	---	---

<b>CONTO ECONOMICO A V.A.</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>201</b>	<b>201</b>
				<b>7</b>	<b>8</b>

<b>Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	<b>4.100.00</b>	<b>4.000.00</b>	<b>4.000.00</b>		
	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Variazione rimanenze prodotti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Variazione lavori in corso</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Incrementi di immobilizzazioni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Altri ricavi</b>	<b>100.000</b>	<b>100.000</b>	<b>100.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>4.200.00</b>	<b>4.100.00</b>	<b>4.100.00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<b>Costi per materie prime e consumo</b>	<b>100.000</b>	<b>110.000</b>	<b>120.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Costi per servizi</b>	<b>500.000</b>	<b>450.000</b>	<b>400.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Costi per godimento beni di terzi</b>	<b>50.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Variazione materie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Oneri diversi di gestione	0	0	0	0	0
<b>VALORE AGGIUNTO</b>	<b>3.550.00</b>	<b>3.540.00</b>	<b>3.580.00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Costi per il personale	3.319.55	3.319.55	3.319.55	0	0
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO (MOL)</b>	<b>230.445</b>	<b>220.445</b>	<b>260.445</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Accantonamenti per lavoro dipendente	0	0	0	0	0
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	0	0	0	0	0
Ammortamento immobilizzazioni materiali	0	0	0	0	0
Svalutazioni	0	0	0	0	0
Accantonamenti per rischi e altri	0	0	0	0	0
<b>MARGINE OPERATIVO NETTO (MON)</b>	<b>230.445</b>	<b>220.445</b>	<b>260.445</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Proventi finanziari	0	0	0	0	0
Oneri finanziari diversi da quelli v/banche	0	0	0	0	0
Rettifiche di attività finanziarie	0	0	0	0	0
<b>EARNING BEFORE INTEREST AND TAXES (EBIT)</b>	<b>230.445</b>	<b>220.445</b>	<b>260.445</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Oneri finanziari	0	0	0	0	0
<b>RISULTATO ORDINARIO</b>	<b>230.445</b>	<b>220.445</b>	<b>260.445</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Saldo proventi e oneri straordinari	-5.000	0	-10.000	0	0
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>225.445</b>	<b>220.445</b>	<b>250.445</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Imposte dell'esercizio	101.450	100.000	110.000	0	0
<b>UTILE (PERDITA) DI ESERCIZIO</b>	<b>123.995</b>	<b>120.445</b>	<b>140.445</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Conclusioni

Il Comune di Reggio Calabria, alla data del 1 gennaio 2015, non deteneva partecipazioni in società non indispensabili al perseguimento delle proprie finalità istituzionali né in società composte da soli amministratori o da un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti, avendo già proceduto in tal senso già dall'anno 2012, con la deliberazione del Consiglio Comunale n. 27 del 25.07 2012 e proseguito l'attività di dismissione con la Commissione Straordinaria.

Nel corso del 2015, con riferimento alle società Re.G.E.S. spa e Re.Ca.Si.spa., è stato tracciato l'iter con l'obiettivo finale della fusione per incorporazione della RECASI nella Re.G.E.S., previa estromissione dei soci di minoranza di entrambe le Società. Come sopra relazionato, già nell'assemblea dei soci del 1 ottobre 2015, nella qualità di socio di maggioranza delle Re.G.E.S. spa, tra l'altro, il Comune di Reggio Calabria ha dato mandato agli Amministratori di procedere all'acquisto del 49% delle azioni di proprietà della Maggioli Tributi spa, ad un valore simbolico di 10,00 euro e la Giunta comunale, con deliberazione n. 14/2016, ha dettato indirizzi alla RE.G.E.S. spa ai fini della predisposizione del progetto di fusione per incorporazione della stessa con la RE.CA.S.I. spa, previa estromissione del socio privato della Società RE.CA.S.I. spa, mediante acquisizione delle quote dello stesso socio.

In relazione all'obbligo di contenimento dei costi di funzionamento, di cui alla lettera e) del comma 611 dell'art.1 della legge 190/2014, premesso che, a partire dal 1.1.2015, è stata applicata la riduzione dei compensi agli amministratori in misura del 20% rispetto all'annualità precedente, nell'assemblea dei soci del 1 ottobre 2015, della società REGES spa, si è stabilito :

- la riduzione da cinque a tre membri del Consiglio di amministrazione, di cui uno dipendente comunale;
- l'attribuzione del compenso ai soli due consiglieri non dipendenti comunali, pari ad Euro 25.000,00 ciascuno, oltre ad una parte variabile differenziata pari ad Euro 3.000,00 ed Euro 15.000,00,
- di non corrispondere il compenso variabile per le annualità precedenti
- la determinazione del compenso del Collegio sindacale in complessive € 17.500,00, prima fissato in € 51.000,00.

Da ciò deriva un risparmio sui compensi del CDA, rispetto all'esercizio finanziario 2014, di € 28.962,00, oltre quello conseguente alla previsione di non corrispondere la parte variabile per gli anni 2013-2014 per complessive €91.275,00. Si prevede tale riduzione anche per il 2015.

Ulteriori misure di contenimento della spesa sono state adottate in occasione del rinnovo del collegio sindacale della società Leonia spa in liquidazione; infatti, i compensi del detto Organo sono stati sensibilmente ridotti, essendo stati determinati in complessivi € 17.500,00, a fronte di € 56.028,00.

Inoltre, la società RECASTI spa ha cessato, nel mese di ottobre 2016, il contratto di locazione per la sede, che è stata trasferita in locali di proprietà comunale, così come stabilito anche nel piano di riequilibrio decennale, approvato con deliberazione della Commissione Straordinaria n. 17/2013.

L'importo del relativo contratto di servizio è stato ridotto, nel corso del 2015, di un importo pari a € 135.671,00 oltre Iva.

I risultati conseguiti si riportano nella tabella sottostante, con riserva di aggiornamento:

AZIONI PIANO	ANNO 2015	ANNO 2016	ANNO 2017	ANNO 2018
RISPARMI LIQUIDAZIONI SOCIETARIE		Non quantificabili perché le procedure non sono ancora concluse		
RISPARMI CESSIONE/VEN DITA DI PARTECIPAZIO NE				

RISPARMI DA FUSIONE SOCIETARIE			2.862.329,00	
RISPARMI DA COSTI DI FUNZIONAMENTO	28.962,00	5.584.890,00	200.000,00	
	91.275,00	42625,00	110.000,00	
	8375,00	46.396,00		
	9632,00			
ALTRI RISPARMI	135.671,00			
TOTALI	273.915,00	5.673.751,00	3.172,329,00	

La presente relazione, redatta ai sensi del c.612 dell'art. 1 della legge 190/2014, è inviata alla Corte dei Conti Sezione Regionale di controllo per la Calabria e pubblicata sul sito istituzionale dell'Ente.